



Årsrapport

2001



Annual report

EKORNES-KONSERNET | EKORNES GROUP

INNHOOLD

Side

2.	Konsernoversikt Sammendrag 4. kvartal
3.	Selskapsoversikt
4.	Organisasjonsplan Ekornes ASA
5.	Organisering
6.	Historie
8.	Markedsforhold
12.	Produktområder
20.	Produktutvikling
22.	Opplæring
23.	HMS
27.	Årsberetning
32.	Revisjonsberetning
33.	Resultatregnskap
34.	Balanse
36.	Kontantstrømanalyse
37.	Noter

Konsernoversikt		Consolidated summary				
Hovedtall 5 års oversikt (Tall i mill. kr)	Key figures- Five-year review (Figures in Mill. NOK)	2001	2000	1999	1998	1997
Omsetning konsern	Consolidated operating revenue	1.709.8	1.535.9	1.327.4	1.216.2	1.050.4
Norge	Norway	430.1	430.9	399.0	405.4	375.4
Utland	Abroad	1.279.7	1.105.0	928.4	810.8	675.0
Driftsresultat	Operating result	318.2	285.9	244.5	215.9	180.2
Ordinært resultat før skattekostnad	Ordinary result before taxes	316.3	290.3	250.2	216.5	178.3
Årets resultat	Profit for the year	219.8	204.9	175.2	152.2	125.9
Fortjeneste per aksje	Earnings per share	6.57	6.13	5.24	4.57	3.78
Resultatgrad	Result in % of turnover (ROS)	18,9%	19,3%	19,2%	18,2%	17,7%
Kapitalens omløpshastighet	Capital turnover	1.65	1.69	1.74	1.86	1.93
Totalrentabilitet	Profit rate (ROA)	31,2%	32,7%	33,4%	33,8%	34,2%
Netto likviditetsendring fra virksomhet	Net change in liquidity from operation	260.1	230.8	231.8	138.2	134.5
Likviditetsgrad I	Liquidity ratio I – Current ratio	1.35	1.38	1.41	1.56	1.52
Likviditetsgrad II	Liquidity ratio II – Acid test	0.94	0.96	1.03	1.04	1.1
Investeringer	Investments	164.4	159.9	126.3	63.4	89.7
Avskrivninger	Depreciation	54.3	42.7	37.4	31.5	26.3
Totalkapital	Total capital	1.091.1	982.2	831.4	699.0	608.6
Egenkapital	Equity	578.0	490.3	407.5	331.0	279.8
Arbeidskapital	Working capital	145.5	149.4	150.6	168.7	139.2
Antall årsverk	Number of man years	1.256	1.240	1.132	1.080	981
Antall ansatte	Number of employees	1.339	1.323	1.205	1.154	1.063
Antall aksjonærer	Number of shareholders	3.481	3.275	3.426	3.185	2.821

CONTENTS

Page

2.	Consolidated summary Summary 4. Quarter
3.	Company review
4.	Organisation Map Ekornes ASA
5.	Organisation
6.	History
8.	Market Conditions
12.	Product Areas
20.	Product Development
22.	Training
23.	HSE
27.	Annual Report
32.	Auditors' Report
33.	Income statement
34.	Balance sheet
36.	Cash flow statement
37.	Notes

Sammendrag 4. kvartal Resultatregnskap (Tall i mill. kr)	Summary 4 Quarter Income Statement (Figures in Mill. NOK)	2001	2000	1999	Perioden 4. kvartal Period 4. Quarter		
					2001	2000	1999
Driftsinntekter	Operating revenue	1.709.8	1.535.9	1.327.4	474.3	458.9	377.6
Vareforbruk	Costs of goods sold	494.9	459.9	399.5	122.1	128.9	115.2
Lønn og sosiale kostnader	Salaries and social costs	440.2	393.0	341.7	117.8	118.6	95.5
Andre driftskostnader	Other operating expenses	402.2	354.4	304.3	112.3	105.7	84.8
Ordinære avskrivninger	Depreciation	54.3	42.7	37.4	15.0	12.1	8.8
Sum driftskostnader	Total operating expenses	1.391.6	1.250.0	1.082.9	367.2	365.3	304.3
Driftsresultat	Operating result	318.2	285.9	244.5	107.1	93.6	73.3
Finansnetto	Net financial income and expenses	-1.9	4.4	5.7	-2.9	0.3	4.4
Ord. resultat før skattekostn.	Ordinary result before taxes	316.3	290.3	250.2	104.2	93.9	77.7
Skattekostn. på ord. resultat	Taxes	96.5	85.4	75.0	32.9	26.5	23.2
Årets resultat	Profit for the year	219.8	204.9	175.2	71.3	67.4	54.5

ORGANISERING

Ekornes ASA er morselskapet i Ekornes-konsernet. Alle eiendommer eies av Ekornes ASA. Fabrikkene i Ekornes-konsernet er organisert etter produktområder. Formålet med denne organiseringen er å skape et klart skille og en klarere ansvarsfordeling av produksjonen mellom de tre produktområdene. I tillegg gir dette større lederfokus og spesialisering innenfor hver enkel enhet.

Alle fellesfunksjoner ligger i morselskapet Ekornes ASA, herunder konsernledelse, markenting, økonomiforvaltning, innkjøp og produktutvikling for Stressless® og Ekornes® sofa-kolleksjon.

Ekornes ASA er 100% eier av alle produksjons- og salgsselskapene.

Det har i 2001 ikke vært endringer i de sentrale lederstillinger i konsernet.

Direktør Produktutvikling/
Director Product Development:
Arve Ekornes



Fabrikkdirektør Stressless®/
Director Stressless® Division:
Ola Arne Ramstad

Markedssjef Skandinavia/
Marketing Manager Scandinavia:
Eldar Blindheim



Marketingdirektør/
Group Marketing Director:
Runar Haugen

Administrerende Direktør/
Group Managing Director:
Nils-Fredrik Drabløs



Fabrikkdirektør Madrass/
Director Mattress Division:
Cato Frimann



Fabrikkdirektør Sofa /
Director Sofa Division:
Gunnvald Rask Gjerde

Økonomidirektør/
Group Financial Director:
Robert Svendsen



ORGANISATION

Ekornes ASA is the parent company in the Ekornes Group. All property is owned by Ekornes ASA. The factories of the Ekornes Group are organised according to product areas. The aim of this organisation is to create a clear distinction and a clearer division of responsibility between the three product areas. It also helps to develop a more focused management and greater specialisation within each individual unit.

All mutual functions lie within the parent company Ekornes ASA, including Group management, marketing, financial management, purchasing and product development for Stressless® and for Ekornes® sofa collection.

Ekornes ASA owns all production and sales companies.

There have been no changes in the central Group management appointments in 2001.

EKORNES' HISTORIE THE HISTORY OF EKORNES

1930's

1934

Produksjonen ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk startet i 1934, med tre ansatte og maskiner fra Tyskland. Møbelindustrien på Sunnmøre var nettopp kommet i gang, og det var her grunnleggeren Jens Ekornes fant sine første kunder.

Jens E. Ekornes initiates production, aided by German cushioning spring machines and a handful of employees. The main product was mattress springs, and our customers were furniture manufacturers and hardware dealers.



1938

De første Svane®-madrassene kommer på markedet. De ble lansert i tre versjoner: Eva, Ideal og Rekord.

The first Svane® mattresses were launched in three versions – Eva, Ideal and Rekord.



1940's

1948

Swingbed var i en periode en av Norges mest solgte senger. Den oppsiktsvekkende sofasengen ble lansert

The Swingbed was, for a time, one of Norway's best-selling beds. The "amazing sofa bed" was launched.



Jens Ekornes leverer madrass fjærer til kunder på den andre siden av fjorden.

Jens Ekornes supplies mattress springs to customers on the opposite side of the fjord.

1950's

1955

Madrassproduksjonen blir utvidet

Mattress production is expanded.



1959

J.E. Ekornes AS startet produksjon av skumplast. Dette inngår som en meget viktig del i fabrikasjonen av Ekornes' egne madrasser og møbler, men skumplast blir også produsert for salg på det generelle markedet.

J.E. Ekornes AS starts its own production of foam rubber, both for its own use and for sale to other furniture manufacturers.

1960's

1963

Combina-serien ble lansert på det tyske markedet, noe som gjorde selskapet oppmerksom på potensialet i det tyske markedet. Combina-serien, som ble utviklet tre år tidligere, ble en betydelig suksess.

The Combina series was launched on the German market, creating an awareness of the potential export market. The Combina series, which was developed three years earlier, became a solid success.



1966

Som den første møbelprodusenten i Norge, distribuerer Ekornes informasjon om sine produkter til hver husstand over hele landet. Denne informasjonen kalles "Svaneinformasjonen". Etter det ble denne suksessen fulgt opp med årlig direkte utsendelse av en katalog fra Ekornes i mange år fremover.

Ekornes was the first furniture manufacturer in Norway to begin distributing product information, originally under the name "Svane® Information". Today's Ekornes catalogue continues this tradition.

1970's

1971

Stressless® ble patentert og ble vist for første gang på det norske markedet.

Stressless® was patented, and appeared for the first time on the Norwegian market.



1972

Ekornes fordoblet sin produksjon gjennom dette tiåret p.g.a samarbeid og overtagelse av andre møbelfabrikker.

Ekornes multiplied its production during the decade thanks to the incorporation of, and collaboration with, other furniture manufacturers.

1975

Ekornes-gruppen passerte kr 100 mill. i omsetning.

Ekornes' turnover exceeds NOK 100 million.

1980's

1980

Stressless®-serien passerte kr 100 mill. i omsetning.

The Stressless® series' turnover exceeds NOK 100 million.

1981

Stressless® blir lansert med understell av tre.

Stressless® is introduced with a wooden base.



1983

Eksporten passerte kr 100 mill., og Stressless® nr. 500.000 ble produsert.

Forholdene lå nå til rette for å etablere salgsselskapet Ekornes Ltd. i England. Bedriftens fremgang på eksport-markedet vakte oppsikt, og Ekornes ble tildelt Eksportprisen for 1983.

Exports exceed NOK 100 million and Stressless® No. 500,000 is shipped. Ekornes has now become established in several countries, with the USA and England at the forefront. Ekornes receives the 1983 Export Award for its outstanding contribution to exports and its ability to adapt to new conditions and markets.



1984

Ekornes ferier 50 år. Bedriften har nå 800 ansatte, 75 000 m² med produksjonslokaler, fordelt på åtte fabrikker.

Ekornes celebrates 50 years, 800 employees, and 75,000 square metres of production premises, encompassing eight factories.

1990's

1991



Plus™-systemet er utviklet, patentert og introdusert på Stressless®-stolene.

The Plus™ system is developed, patented, and introduced on the Stressless® models.

1993

DuoSystem® er introdusert. Forbrukeren kan velge mellom en fastere eller mykere madrass ved å vende DuoSystem® madrassen. En unik produktfordel for Svane® madrassen.

DuoSystem® is launched. Customers can choose between a firmer or softer mattress simply by turning over the DuoSystem® mattress – a competitive advantage unique to Svane®.



1994

Etter noen turbulente år med ekspansjon og konsolidering ble Ekornes notert på Oslo børs. Dette ble innledningen til en periode kjennetegnet ved betydelig vekst.

After a number of turbulent years of expansion and consolidation, Ekornes is listed on the Oslo Stock Exchange. The dawn of an era characterised by substantial growth.

Safe 1995

Safe™ blir introdusert. Safe™ gir Stressless® og Ekornes® Collection sofa nye produktfordeler.

Safe™ is launched. Safe™ offers new, easy-care features in Stressless® and Ekornes sofa products.

2000's

2000

Bygging av Ekornes' nye Stressless® fabrikk begynner. Fabrikken vil gi økt kapasitet for videre vekst.

Construction starts on Ekornes' new Stressless® factory, which will increase capacity and gear us up for further growth.

2001



Ekornes setter nye rekorder med hensyn til omsetning og lønnsomhet og introduserer et bredere produktspekter i de internasjonale markedene. Båndene til ledende detaljister blir styrket: Det er nå 1.500 Ekornes® studier world wide og Stressless® bryter nivået for 1000 sitteenheter produsert pr. dag. Ekornes åpner nye utstillingslokaler i Ålesund, Ekornes Bua.

Ekornes sets new records in turnover and profits, and introduces a wider product range into the international marketplace.

Ties with leading retailers are strengthened: now, there are 1,500 Ekornes Studios worldwide. Stressless® breaks the 1,000-unit production per day mark. Ekornes opens new showrooms in Ålesund, Ekornes Bua.

GENERELLE MARKEDSFORHOLD

Ekornes har i 2001 økt omsetningen i de fleste av sine viktige markeder. Spesielt positiv har utviklingen vært i de Europeiske markeder. I Sverige har selskapet hatt en tilbakegang. Norge hadde nullvekst. Omsetningen i det Nord-Amerikanske marked hadde en svak tilbakegang på 1%. Konsernomsetningen ble i 2001 NOK 1.709,8 mill.. Dette er en økning på NOK 173,9 mill. (11,3%) i forhold til 2000.

Selskapet har hatt størst vekst i Sentral Europa, Sør Europa og UK.

MARKEDSKONSEPT

Arbeidet med å videreutvikle markedskonseptene og samarbeidet med forhandlerne har også i 2001 hatt stor fokus. Dette arbeidet har sikret stabil ordreinngang og vekst samtidig som Ekornes fremstår som annerledes.

Markedskonseptene er satt sammen av flere elementer som sikrer ønsket profil. Presentasjon og kommunikasjon i butikk samt

nasjonal- og lokal markedsføring i samarbeid med forhandlerne står sentralt. Det legges mye ressurser i oppbygging og vedlikehold av studio for produktpresentasjon i butikkene. Viktige element er også opplæring og motivasjon av butikkselgere gjennom Ekornes-skolen, samt bygging av merkevaregjenkjenning kombinert med salgsutløsende elementer.

Ekornes har utvidet bruken av avansert data-verktøy for analyse av den potensielle målgruppen og optimalisering av forhandlerens salgsområder. Flere elektroniske presentasjonsprogram er utviklet for bruk i salgssituasjon i butikk.

Det viktige studiosystemet for presentasjon av produktene i butikk har i løpet av 2001 gjennomgått en betydelig fornying og er klar til implementering utover i 2002.

Flere av markedene har benyttet seg av TV reklame som et viktig element for forbrukerkommunikasjon.

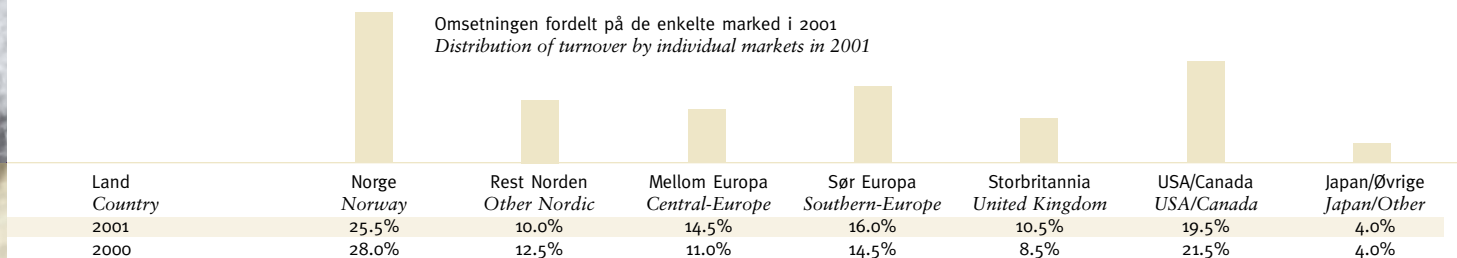
Internett brukes i stadig større grad som kanal for kontakt mot Ekornes og henvisning til forhandler i forbindelse med kampanjer. Det er i 2001 gjennomført en betydelig forbedring av selskapets profilprogram.

Det utvidede produktkonseptet der Stressless® stoler, Stressless® sofa og Ekornes® Collection sofaer presenteres i matchende design gir resultater og vil bli ytterligere forsterket i tiden fremover. Spesielt i de internasjonale markedene gir dette konseptet tilgang til økt utstillingsareal i butikkene og økt omsetning.

KONKURRENTER

Nisjen for regulerbare hvilestoler øker fortsatt mer en bransjen generelt. Dette tiltrekker flere produsenter av denne type stoler og dermed økt konkurranse, men også økt markedsføring og fokus på produktgruppen som helhet. Ekornes er fortsatt av den oppfatning at den økte fokus på produktgruppen er en fordel for Ekornes som markedsleder.

Omsetningen fordelt på de enkelte markeder i 2001
Distribution of turnover by individual markets in 2001



GENERAL MARKET CONDITIONS

Ekornes succeeded in increasing its turnover in most of its important markets during 2001, with developments being particularly good in the European markets. The company experienced a decline in Sweden, and zero growth in Norway. There was a slight decline of 1% in respect of the North American market. Group turnover for 2001 amounted to NOK 1,709.8 million, which represents an increase of NOK 173.9 million compared to the year 2000.

The highest growth came in Central Europe, Southern Europe and the UK.

MARKETING CONCEPT

During 2001 considerable emphasis was once again placed on the work being carried out to develop the company's marketing concepts and cooperation with dealers. This work has served to ensure a stable influx of orders and growth while Ekornes simultaneously stands out as being different.

The company's marketing concepts are composed of several different features designed to

ensure the desired image. Key features consist of store-based presentation and communication, along with national and local marketing in conjunction with the company's dealers. Considerable resources have been channelled towards the development and maintenance of the studio product display system in our shops. Another important feature comprises the training and motivation of shop sales personnel at the Ekornes School, as well as the development of brand name approval combined with sales promotion features.

Ekornes has extended its use of advanced computer tools for analysing potential target groups and optimising dealers' sales areas. Several electronic presentation programs have been developed for use by shops in sales promotions.

The important studio system used for shop presentations of our products underwent a substantial improvement during the course of 2001 and is now ready for implementation in 2002.

Several markets have taken advantage of TV advertising as an important way of engaging in consumer communications.

The Internet is being used to an increasing extent as a channel for contacting Ekornes and for referring customers to dealers in connection with campaigns. During 2001 considerable improvements were made to the company's image program.

The company's extended product concept which involves the presentation of Stressless® chairs, Stressless® sofas and Ekornes® Collection sofas as matching designs is producing results and will be further reinforced during the forthcoming year. This concept provides opportunities for increased access to larger display areas in shops and increased turnover, especially in the international markets.

Ekornes arbeider aktivt for å beskytte sine tekniske løsninger, design og merkenavn. Patenter, mønster og varemerker er registrert verden over. Markedene overvåkes kontinuerlig for å avdekke eventuelle overtramp. Et globalt juridisk støtteapparat for oppfølging og forfølgelse av eventuelle brudd på Ekornes' rettigheter er etablert.

MARKEDER Norge

Ekornes hadde totalt sett en omsetning i 2001 på samme nivå som året før, men med ulik utvikling for de ulike produktgruppene. Omsetningen av madrasser økte med 8%. For Stressless® var det en mindre tilbakegang, mens Ekornes opplevde en tilbakegang på 9% innenfor produktområdet sofa. I tillegg til den generelle markedsutviklingen har også selskaps produktutvikling, med fokus på de internasjonale markeder ført til reduksjon i Norge, og en tilsvarende økning i eksporten. Det norske markedet preges generelt av lav vekst, og

sterk konkurranse fra sofaprodukter produsert i Øst Europa.

Ekornes regner med å beholde sine posisjoner i dette markedet i inneværende år.

Innledningen til år 2002 er positiv og utsiktene er så langt tilfredsstillende for alle produktområdene.

Det vil bli gjennomført en omlegging av salgssystemet i Norge i løpet av 1. halvår 2002 for å oppnå økt fokus på de enkelte produktområdene.

Sverige

Det svenske møbelmarkedet har siste år hatt en negativ utvikling, noe Ekornes også har fått merke.

Etter noen år med god utvikling, gikk omsetningen tilbake med 15% i 2001.

Tilbakegangen ligger i hovedsak på madrasser. De øvrige produktområder har hatt en omsetning på nivå med året før.

Til tross for et fortsatt svakt møbelmarked er det muligheter for en mer positiv utvikling for Ekornes i dette markedet.

Som ledd i dette arbeidet vil det i 2002 bli bygget nye og tidsriktige studio for Svane® og det vil bli satset sterkere på merkevaremarkedsføring og opplæring av selgere i butikk.

Danmark

I det danske marked har Ekornes hatt en positiv utvikling i 2001 med en økning på +5% i forhold til år 2000. Dette må betegnes som et tilfredsstillende resultat, sett i lys av veksten og den positive utvikling i de foregående årene.

Stressless® bidrar med den største fremgangen (+14%) i forhold til året før.

Produktgruppen madrasser har imidlertid ikke hatt den ønskede utvikling i 2001, med en tilbakegang i forhold til året før.

Finland

Ekornes hadde i 2001 en svak tilbakegang i omsetningen i Finland. Dette er et akseptabelt resultat tatt i betraktning av at markedet er preget av spesielt hard konkurranse på madrasser. Madrasser er selskaps største

COMPETITORS

The niche in the market for adjustable reclining chairs is continuing to grow more than the trade in general. This is attracting more manufacturers of this type of chairs and is thus increasing competition, but it is also increasing marketing and focus on this product group as a whole. Ekornes still believes that the increase in focus on this product group is beneficial to Ekornes in its capacity as a market leader. Ekornes is actively engaged in protecting its technical developments, designs and brand names. Its patents, designs and brand names are registered throughout the world. The markets are continuously monitored in order to reveal any infringements. A global, legal support system has been set up to follow up and pursue any violations of Ekornes' rights.

MARKETS Norway

Total turnover during 2001 was the same as for the previous year, although developments varied in respect of the company's different product groups. Turnover in respect of mattresses increased by 8%. Stressless® sales saw a slight drop, while Ekornes experienced a 9% decrease in sales relating to the sofa product group. Apart from general market developments, the company's product developments, which have been focused on the international markets, have resulted in a reduction in Norway and a corresponding increase in exports. In general the Norwegian market is suffering from low growth and keen competition from sofa products manufactured in Eastern Europe.

Ekornes expects to retain its position on this market during the current year. The start up of year 2002 has been positive and the prospects for all product areas are so far satisfactory.

A reorganisation of the sales apparatus in Norway will be undertaken during the first half of 2002 in order to achieve greater focus on individual product areas.

Sweden

The Swedish furniture market has suffered a negative development during the last year, and this has also affected Ekornes.

Following several years of positive development, turnover fell by 15% in 2001.

This decline is primarily attributable to mattresses. Turnover in respect of other product areas has been more or less in line with the previous year.

Despite the fact that the furniture market is still in a weak position, there are opportunities available for Ekornes to experience more positive developments in this market.

produktgruppe her. De finske møbelkjedene er inne i en urolig periode. Ekornes har løpende gjort tiltak for å posisjonere seg i forhold til denne situasjonen, og står nå bra rustet til å kunne oppnå tilfredsstillende vekst fremover.

Sentral Europa (Tyskland, Nederland, Luxembourg, Sveits og Østerrike)

Møbelmarkedet generelt i Tyskland var i 2001 preget av stagnasjon og tilbakegang. Ekornes har til tross for dette hatt stor suksess med sitt omfattende markedskonsept og har økt med hele NOK 83 mill. (49%). En slik utvikling i et vanskelig marked blir lagt merke til, og gir selskapet ytterligere muligheter gjennom økt utstillingsareal og økt fokus fra forhandlerne.

Det er gjennomført omfattende markedsføring både på nasjonalt- og lokalt plan i samarbeid med forhandlerne. Økningen i merkekjennskapet for Stressless® er nå klart målbar (10%). Det meste av omsetningen er fortsatt innenfor produktområdet Stressless®.

Sør Europa (Frankrike, Belgia, Spania, Italia og Portugal)

Omsetningen i dette markedsområdet økte i 2001 med NOK 53 mill., (24%).

Markedskonseptet som er implementert i Frankrike, Belgia og i de siste par årene i Spania er meget omfattende. Konseptet innbefatter tung nasjonal markedsføring, en kombinasjon av regional og lokal markedsføring sammen med forhandlerne, økt utstillingsareal med studiøløsninger i butikkene og opplæring av butikkselgere. Markedene Italia og Portugal er forholdsvis nye, og vil etter hvert bli bearbeidet etter samme prinsipp som i de andre markedene.

Samkjøringen av Stressless® hvilestol, Stressless® sofa og tradisjonell sofa (Ekornes® Collection) er kommet godt i gang i dette markedsområdet.



Fra møbelmessen i Birmingham, januar 2002
From the Furniture Fair in Birmingham, January 2002

UK/Irland

Ekornes har i dette markedet økt med hele NOK 52 mill., (40%). Dette resultatet er oppnådd gjennom et meget effektivt og strømlinjeformet markedskonsept. Det er gjennomført

In 2002 this work will involve the development of a new, modern studio system in respect of Svane®, and greater efforts will be made to market our brand name and to train shop sales personnel.

Denmark

Developments on the Danish market were positive for Ekornes in 2001, with an increase of +5% compared to the year 2000. This can be described as being a satisfactory result when seen in the light of the previous years' growth and positive developments.

Stressless® was responsible for the greatest increase (+14%) when compared to the previous year.

However, developments relating to the mattress product group failed to achieve the desired results in 2001, with a reduction compared to the previous year.

Finland

Ekornes experienced a slight decline in turnover in Finland during 2001. This result is acceptable given that the mattress market is particularly exposed to tough competition. Mattresses constitute the company's largest product group in Finland. The Finnish furniture chains are currently experiencing an unstable period. Ekornes has been undertaking measures on an ongoing basis in order to adopt the right position in relation to this situation, and is now well prepared to achieve satisfactory growth in the future.

Central Europe (Germany, Holland, Luxembourg, Switzerland and Austria)

During 2001 the general furniture market in Germany suffered from stagnation and decline. Ekornes has nevertheless been highly successful with its comprehensive marketing concept, and sales increased by as much as NOK 83 million (49%). A development of this type in a difficult market attracts attention and pro-

vides the company with further opportunities in the form of larger display areas and more attention from dealers.

Comprehensive marketing campaigns have been conducted at both national and local level in conjunction with the company's dealers. The boost in recognition of the Stressless® trademark is now easily measurable (10%). The Stressless® product area is still responsible for most of the company's turnover.

Southern Europe (France, Belgium, Spain and Italy)

Turnover in this market increased by NOK 53 million (24%) in 2001. The marketing concept which has been implemented in France, Belgium and, during the last couple of years, Spain, is very comprehensive. The concept comprises heavy national marketing, a combination of regional and local marketing undertaken in conjunction with dealers, larger studio system display areas in shops and the trai-

nasjonal og lokal markedsføring, regelmessig opplæring av butikkselgere, og ved å benytte avanserte datamodeller blir det sikret at distribusjonsstrukturen er optimal. Internett er tatt i bruk for å henvise interesserte konsumenter til nærmeste forhandler, samt til å presentere og profilere den enkelte forhandler. Det finnes andre produsenter av regulerbare stoler i markedet, men konkurransen oppleves ikke som et stort problem.

USA/Canada

Ekornes hadde i 2001 en mindre tilbakegang på NOK 3 mill., (-1%) i dette markedet. Selskapet er likevel tilfreds med denne utviklingen tatt i betraktning den generelle markedsituasjonen, samt reaksjonene etter terroraksjonene 11. september. Markedet var svakt også før denne datoen, men fikk en forsterket tilbakegang umiddelbart etter terroraksjonene. Selskapets ordreinnngang fra USA tok seg opp igjen utover høsten. Den omfattende økningen i markedsføringen som ble satt i

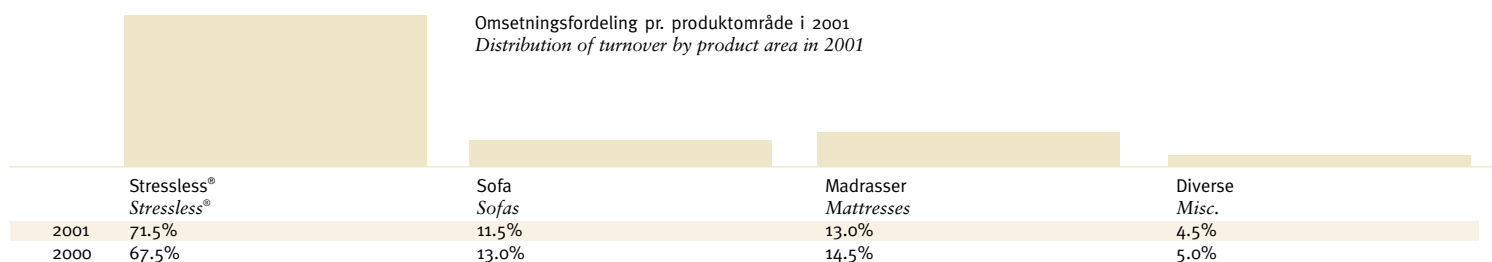
gang året før har trolig bidratt til å holde ordreinngangen oppe og dermed unngått den tilbakegangen som mange andre i bransjen har opplevd i USA. Denne markedsinnsatsen, som vil bli videreført i 2002, forventes sammen med en etter hvert forbedret distribusjonsstruktur å gi grunnlag for fortsatt vekst i dette markedet i årene som kommer.

Asia/Øvrige

Omsetningen i dette markedsområdet, hvor omsetningen i Japan utgjør hoveddelen, viste en økning i 2001 på NOK 5,0 mill., (8%). Sett i lys av den økonomiske situasjonen i Japan, så er Ekornes tilfreds med dette. Møbelbransjen i Japan har opplevd kraftig tilbakegang gjennom flere år. Økt markedsføring av Stressless® har bidratt til å holde oppe omsetningsnivået, noe som blir lagt merke til blant japanske forhandlere.

Det er satt i gang tiltak i spesielt Korea og Australia som forventes vil gi resultater de

kommende årene. I tillegg til dette arbeider Ekornes gjennom importører også i flere andre marked.



ning of shop sales personnel. The markets in Italy and Portugal are relatively new, and will gradually be cultivated in accordance with the same principals which apply to the other markets.

The campaign designed to coordinate the marketing of Stressless® reclining chairs, Stressless® sofas and traditional sofas (the Ekornes® Collection) is now well underway in this market area.

UK/Ireland

Ekornes has experienced a massive increase of NOK 52 million (40%) in this market. This result is attributable to the company's highly efficient, streamlined marketing concept. National and local marketing campaigns have been implemented, along with the regular training of shop sales personnel, and advanced computer models have been used to secure an optimal distribution structure. The Internet has been used to refer interested consumers to their nearest dealer, and to present and profile

individual dealers. There are other manufacturers of adjustable chairs on the market, but the competition is not considered to represent a major problem.

USA/Canada

In 2001 Ekornes suffered a slight reduction amounting to NOK 3 million (-1%) in this market. Nevertheless the company is satisfied with this development given the general market situation and reactions following the terrorist attacks which took place on 11 September. The market was poor even before this date, but it suffered a more vigorous decline immediately after the terrorist attacks. Incoming US orders improved again during the autumn. The substantial increase in marketing which was implemented the previous year has probably served to hold incoming orders at a high level and thus avoid the decline experienced by many others in the trade in the USA. Along with a gradual improvement in the company's distribution structure, this marketing drive, which will be continued in

2002, is expected to provide a basis for continued growth in this market during the forthcoming years.

Asia/Other

Turnover in this market area, most of which is attributable to Japan, increased by NOK 5.0 million (8%) in 2001. Given the economic situation in Japan, Ekornes is satisfied with these results. The furniture trade in Japan has experienced a heavy decline during the last few years. The increased marketing of Stressless® has served to keep turnover up, something which has been noticed by Japanese dealers.

It is hoped that the measures which have been implemented, especially in Korea and Australia, will produce results during the forthcoming years. Ekornes is also working through importers in several other markets as well.

Stressless® PRODUKTOMRÅDET STRESSLESS®

VOLUMER

Ordreinnngang 2001 :

NOK 1.188 mill., 221 580 sitteplasser

Levert 2001:

NOK 1.217 mill., 228 117 sitteplasser

Stressless® er selskapets største produktområde og nådde en omsetning på 1,217 mill. NOK i 2001. Dette representerer ca. 71% av omsetningen. Stressless® er også basis for Ekornes sin internasjonale virksomhet, og er presentert hos ca. 2.500 møbelhandlere i over 30 land.

Produktområdet består av 29 stolmodeller og 16 modeller av Stressless® sofa.

Kapasiteten innenfor Stressless®-området var ved utgangen av 2001 på 1.100 sitteplasser pr. dag. Det er besluttet å heve kapasiteten til ca. 1.200 i løpet av 1. halvår 2002.

MARKEDSKONSEPT FOR STRESSLESS®

Ekornes har utviklet et markedsføringskonsept som gjennomføres i alle markeder.

Hovedelementene i dette er en selektiv distribusjonsstrategi, merkevarebygging og markedsføring i samarbeid med forhandlerne, studiokonseptet i butikkene og Ekornes-skolen for forhandlerens butikkbetjening.



Studiokonsept for butikk/The studio shop concept

PRODUKSJONSFASILITETER

I løpet av 2001 startet overføringen av produksjon til nytt skumplastanlegg. Overføringen vil bli gjennomført i løpet av 1. halvår 2002. Det nye anlegget må betraktes som en nyvinning innenfor denne type produksjon såvel produksjonsteknisk som miljømessig.

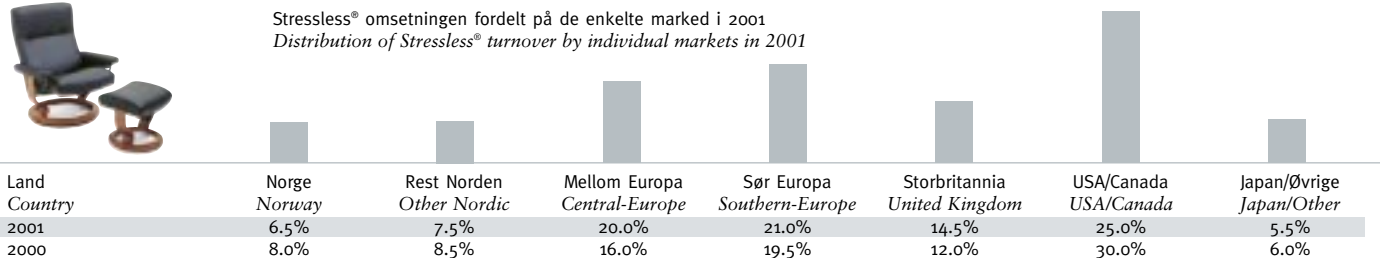
I full drift representerer anlegget et betydelig løft også produktivitetsmessig. Anlegget er på ca. 7.000 m². Skumplastfabrikken representerer en investering i bygninger, maskiner og utstyr på i alt ca. 110 mill. NOK

Ytterligere 13.000 m² nytt produksjonsareal vil bli ferdigstilt i løpet av 2003. Det er først og fremst hudbearbeiding og sømavdelingene som vil få plass i det nye anlegget. Overføring av produksjon til det nye anlegget vil bli startet i løpet av høsten 2002, og er beregnet til å pågå i opptil 3/4 år.

Det legges betydelig vekt på å unngå tap av volum og produktivitet under flytteprosessen.



Stressless® omsetningen fordelt på de enkelte markeder i 2001
Distribution of Stressless® turnover by individual markets in 2001



THE STRESSLESS® PRODUCT AREA

VOLUMES

Order influx, 2001:

NOK 1,188 million, 221,580 seats

Turnover, 2001:

NOK 1,217 million, 228,177 seats

Stressless® is the company's largest product area, with turnover amounting to NOK 1,217 million in 2001. This represents approx. 71% of turnover. Stressless® also serves as the basis for Ekornes' international operations and is marketed by approx. 2,500 furniture dealers in more than 30 different countries.

This product area consists of 29 chair models and 16 Stressless® sofa models.

At the end of 2001 capacity in respect of the Stressless® product area stood at 1,100 seats per day. A decision has been made to increase capacity to approx. 1,200 seats during the first half of 2002.

STRESSLESS® MARKETING CONCEPT

Ekornes has developed a marketing concept which is being implemented in all markets.

The main features of this include a selective distribution strategy, brand name development and marketing in conjunction with dealers, using the studio system in shops and the Ekornes School for dealers' shop personnel.



Studiokonsept for butikk/The studio shop concept

PRODUCTION FACILITIES

During the course of 2001 Ekornes started transferring production operations to the new foamed plastics factory. This transfer will be completed during the first half of 2002. The new factory can be considered as an innovation in respect of this type of production, both from a production engineering and an environmental point of view.

Once the plant commences full operation it will help to increase productivity to a considerable extent. It covers an area of approx. 7,000 m². The foamed plastics factory represents a total investment in buildings, machinery and equipment of approx. NOK 110 million.

Another new production site covering an area of 13,000 m² will be completed during the course of 2003. The new facility will primarily house the leather processing and the stitching departments. The transfer of production



Produksjon av Stressless® hvilestoler/Production of Stressless® recliners

Denne delen av den nye Stressless®-fabrikken, sammen med rehabilitering av det gamle anlegget, representerer en investering på ca. 170 mill. NOK.

De nye fabrikkbygningene, samt maskininvesteringene som er gjennomført i deler av det gamle anlegget, har mulighet til, uten spesielt store tilleggsinvesteringer, å kunne produsere opptil 2.000 sitteenheter pr. døgn.

Stressless®-fabrikken er i dag en av Norges mest robotiserte produksjonsbedrifter, med mer enn 50 roboter og automatiserte prosesser.

Disse investeringene har vært nødvendig for å kompensere for det høye lønnskostnads-nivået i Norge, og danner også grunnlaget for selskapets konkurransekraft og høye inntjeningsnivå.

SKUMPLASTPRODUKSJON

Selskapets nye skumplastfabrikk er nå i drift, og en vil i løpet av vinteren overføre de siste aktivitetene fra det gamle anlegget. En kan nå se muligheten til både en betydelig kvalitetsforbedring og en heving av produktiviteten.



J.E.Ekornes AS, Stressless® fabrikk/J.E. Ekornes AS, the Stressless® factory



J.E.Ekornes AS avd./dept. Vestlandske

operations to the new factory will commence during the autumn of 2002, and it is scheduled to continue for up to 3/4 of a year.

Considerable emphasis has been placed on avoiding the loss of volume and productivity during the transfer process. This part of the new Stressless® factory, along with the refurbishing of the old facility, represents an investment of approx. NOK 170 million.

The new factory facility, along with those investments which have been made in machinery in parts of the old facility, have the potential to produce up to 2,000 seat units per day without any particularly great additional investments.

The Stressless® factory is currently one of Norway's most robot-operated production companies, with more than 50 robots and automated processes.

These investments have been necessary in order to compensate for Norway's high wage and salary levels, and they also form the basis of the company's competitive ability and high level of earnings.



Produksjon i ny skumplastfabrikk/Production in the new foamed plastic factory

MANUFACTURE OF FOAMED PLASTICS

The company's new foamed plastics factory is now in full operation and the remaining activities at the old factory will be transferred during the course of the winter. The company is now able to envisage both a substantial improvement in quality and an increase in productivity.



Den nye skumplastfabrikken/ The new foamed plastics factory

effektiv produksjon”, investeringer for å automatisere prosesser, et effektivt internt logistikksystem med tilhørende informasjonssystem og god organisering. Et viktig element er også selskapets bedriftskultur og den enkeltes vilje til å være med å ta medansvar.

Produktiviteten i Stressless®-produksjonen har vist en økning på ca. 30% de siste 5 årene.

PRODUKTIVITET

Produktiviteten er målt etter formelen: Antall standardtimer i perioden/antall brukte timer i perioden.

Produktivitetsvekst er et mål i seg selv hos Ekornes. Dette oppnåes gjennom ”design for

Omsetningsutviklingen de siste 5 årene (NOK mill.):

Marked/Market	1997	1998	1999	2000	2001	+/- 2000
Norge/Norway	80.5	98.0	81.9	80.7	78.3	-3,0%
Sverige/Sweden	21.5	23.9	30.5	32.5	31.0	-4,6%
Danmark/Denmark	31.0	35.1	39.9	42.4	47.2	11,3%
Finland/Finland	12.2	13.8	13.1	13.5	15.4	14,7%
Sentral Europa/Central Europe	85.7	119.3	137.7	165.8	244.2	47,3%
Sør Europa/Southern Europe	110.5	164.7	189.6	201.2	253.7	26,1%
UK-Irland/UK-Ireland	76.5	95.0	110.5	126.7	175.4	38,5%
USA-Canada/USA-Canada	177.9	218.6	242.9	308.9	304.5	-1,4%
Øvrige Marked/Other Markets	52.0	40.1	49.4	62.3	67.2	7,8%
Sum/Total Stressless®	647.8	809.5	895.5	1,034.0	1,217.0	17,7%

Turnover developments during the last 5 years (NOK million):

PRODUCTIVITY

Productivity is measured in accordance with the following formula: the number of standard hours during a period/the number of hours spent during a period.

At Ekornes growth in productivity is a target in itself. This is achieved through “design for effective production”, investments designed to automate processes, an efficient internal logistics system with an accompanying information

system and good organisation. Another important feature is the company’s corporate culture and the will of individuals to participate in taking joint responsibility.

Productivity in respect of Stressless® production has increased by approx. 30% during the last 5 years.



Sømarbeid på Stressless® stol/Sewing of Stressless® upholstery

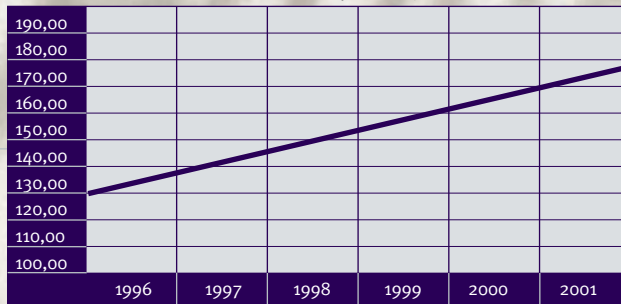


Investeringer de tre siste årene ved J.E. Ekornes AS
(Stressless®-fabrikken) (NOK 1000)

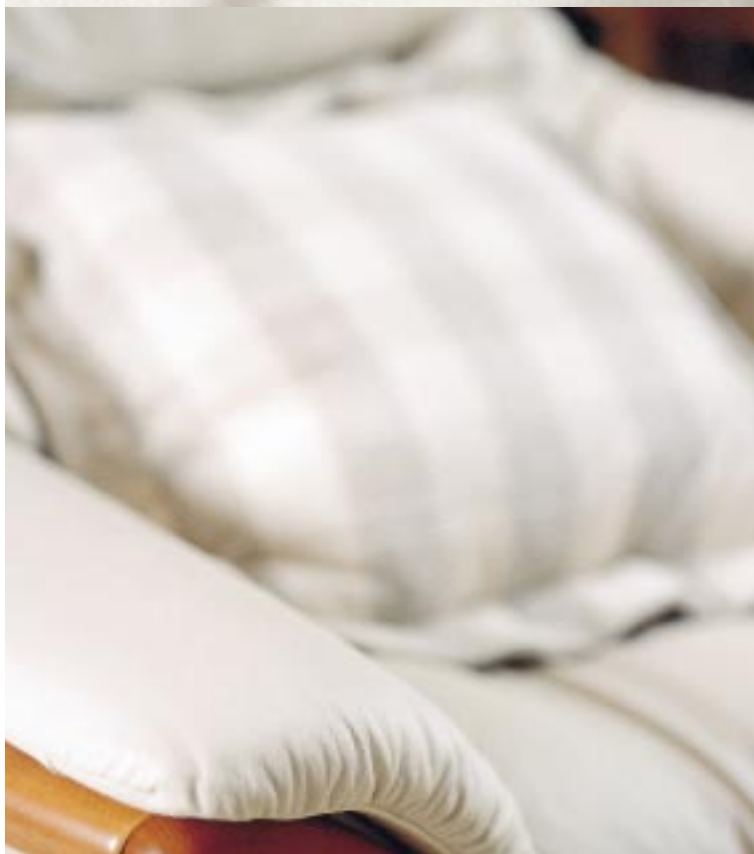
Årstall	Maskiner og anleggsmidler	Driftsløsøre/inventar	Bygninger	SUM
1999	19.974	1.772	102.940	124.686
2000	40.304	1.832	54.246	96.382
2001	31.162	1.822	87.369	120.353
Sum/Total	91.440	5.426	244.555	341.421
Year	Machines and equipment	Operating movables/ fixtures	Buildings	TOTAL

Investments during the last three years at J.E. Ekornes AS
(The Stressless® factory) (NOK 1,000)

Produktivtetsutvikling i Stressless®-produksjonen



Productivity developments in respect of Stressless® production



VOLUMER

Ordreinngang 2001 :

NOK 195,7 mill.

Levert 2001:

NOK 196,4 mill.

Omsetningen i Norge av sofaprodukter (Ekornes® Collection), gikk tilbake med 9% i 2001 mens eksporten økte med vel 13%. I tillegg til sofa har Ekornes Møbler AS en betydelig produksjon av komponenter til Stressless® produksjonen. Samlet omsetning på fabrikknivå økte således med vel 5%.

PRODUKT/MARKED

Arbeidet med å internasjonalisere sofakolleksjonen fortsatte i 2001, og ga som resultat en eksportandel på 33%, opp fra 28% året før. Markedskonseptet er blitt forandret slik at også sofa blir presentert som deler av produktfamilier, bestående av sofa, Stressless® sofa og Stressless® stol. Konseptet gjennomføres

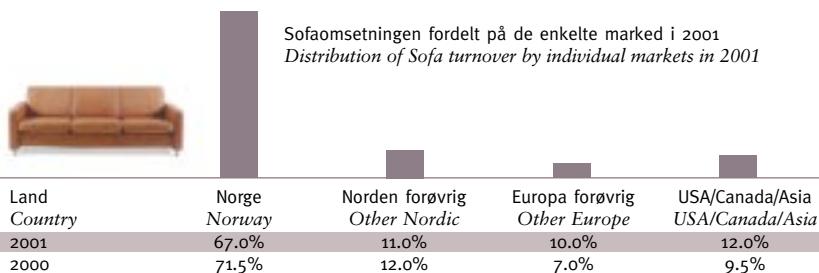
i messesammenheng, i utstilling i butikk, og i presentasjoner i salgsmateriell. Omleggingen av markedsarbeidet har resultert i en fordobling av eksportandelen for sofa de siste tre årene. Etter de siste produktutskiftningene som ble gjennomført i forbindelse med møbelmessen i Ålesund i oktober 2001 har de fleste modeller i kolleksjonen et salgspotensiale utenfor det norske markedet. Det kan derfor forventes ytterligere eksportvekst for dette produktområdet også i år 2002.

Designomleggingen har vært betydelig de senere år, og har medført klare endringer i sofakolleksjonens design og prisprofil, noe som har bidratt til en positiv resultatutvikling for Ekornes Møbler AS de siste par årene.

PRODUKSJON

Sofakolleksjonen produseres i tre spesialiserte anlegg, beliggende i Hornindal (Grodås) i Sogn og Fjordane, Stranda og Hareid i Møre og Romsdal. Grodås produserer trekomponenter,

mens Hareid og Stranda utfører det stopningsmessige arbeidet. Fabrikkene er organisert i et aksjeselskap og er under felles ledelse. Ved utgangen av år 2001 hadde Ekornes Møbler AS 256 ansatte, tilsvarende 235 årsverk, en reduksjon på 4 årsverk i forhold til situasjonen ved foregående årsskifte.



THE SOFA PRODUCT AREA

VOLUMES

Order influx, 2001:

NOK 195.7 million

Turnover, 2001:

NOK 196.4 million

Turnover of sofa products in Norway (the Ekornes Collection) fell by 9% in 2001, while exports increased by more than 13%. In addition to sofas, Ekornes Møbler AS also manufactures large quantities of components used in the production of Stressless®. Total factory turnover thus increased by over 5%.

PRODUCTS/MARKET

Work on internationalising the sofa collection continued in 2001, resulting in an export percentage of 33%, which was 28% up on the previous year's results. The marketing concept has been amended so that sofas are now also being incorporated in those product families which consist of sofas, Stressless® sofas and Stressless® chairs. This concept is being implemented at exhibitions, in shop displays and in

presentations of sales material. This reorganisation of our marketing work has resulted in a twofold increase in our export figures in respect of sofas during the last three years. Following the most recent product changes which were made in connection with the Ålesund furniture exhibition in October 2001, most of the furniture in this collection has a sales potential outside the Norwegian market. Further export growth can therefore be expected in respect of this product area in 2002.

Considerable design changes have been made in recent years, resulting in obvious changes in the design and price profile of the sofa collection, which has helped to bring about positive profit developments at Ekornes Møbler AS during the last couple of years.

PRODUCTION

The sofa collection is manufactured at three specialised factories located in Hornindal (Grodås) in Sogn & Fjordane and in Stranda and Hareid in Møre & Romsdal. Grodås

manufactures wooden components, while Hareid and Stranda carry out the upholstery work. These factories are organised as a limited liability company under joint management.

At the end of 2001 Ekornes Møbler has 256 employees, corresponding to 235 man-labour years, i.e. a reduction of 4 man-labour years compared to the situation at the end of the previous year.



Omsetningsutviklingen de siste 5 årene (NOK mill.):

Marked/Market	1997	1998	1999	2000	2001	+/- 2000
Norge/Norway	116.3	128.6	133.0	144.7	131.4	-9,2%
Norden forøvrig/	9.0	13.3	18.4	24.2	21.6	-8,0%
Europa forøvrig/	1.3	1.1	4.7	13.9	19.7	41,7%
Usa/Canada/Asia	14.8	12.9	11.3	19.1	23.6	23,1%
Sum/Total	141.4	155.9	167.4	201.9	196.3	-2,7%

Turnover developments during the last 5 years (NOK million):

Investeringer de tre siste årene ved Ekornes Møbler AS (NOK 1000)

Årstall	Maskiner og anleggsmidler	Driftsløsøre/inventar	Bygninger	SUM
1999	13.593	658	17.895	32.146
2000	3.450	1.307	4.823	9.580
2001	3.551	1.859	1.696	7.106
Sum/Total	20.594	3.824	24.414	48.832
Year	Machines and equipment	Operating movables/fixtures	Buildings	TOTAL

Investments during the last three years at Ekornes Møbler AS (NOK 1,000)





PRODUKTOMRÅDET MADRASS - SVANE®

VOLUMER

Ordreinngang 2001 : NOK 214.6 mill.

Levert 2001: NOK 218.6 mill.

Selskapets madrassprodukter markedsføres under merkenavnet Svane®.

Svane® -madrassene har eksistert i det norske marked siden 1936, og var basis for etableringen av Ekornes. I dag har Svane® -navnet en gjenkjenninggrad på nær 95% hos norske forbrukere.

Svane®-kolleksjonen består av produkter med fokus på liggekomfort og god søvn.

PRODUKT/MARKED

Omsetningen av Svane®-produktene ble i 2001 redusert med vel 2%. Det norske marked hadde en økning på vel 7%, mens det var nedgang i eksporten. Ordreinngangen for januar 2002 og meldinger fra markedet tyder på at nedgangen i Sverige og Danmark var forbigående.

ende og at vi igjen vil øke salget i inneværende år. Utviklingen mot stadig bedre og dyrere madrasser har fortsatt. Det har vært en betydelig økning i omsetningen av kontinental- og rammemadrasser mens salget av enklere vendbare madrasser har gått ned.

PRUDUKSJON

Ekornes Fetsund AS produserer selv mesteparten av halvfabrikatene som inngår i en madrass. Det gjelder skumplast, fiberstopning, kvilt og trerammer. I 2001 ble det som et ledd i denne strategien også startet egen produksjon av posefjærer. Det ble videre investert i 2 nye kviltmaskiner. Bedriften har i dag et moderne og effektivt produksjonsapparat.

PRODUKTUTVIKLING

Det har gjennom flere år vært arbeidet med utviklingen av et nytt madrasskonsept som skal gi madrasser med ytterligere økt komfort. Produksjonsapparatet til dette er under oppbygning og kolleksjonen planlegges lansert høsten 2002.

FORVENTNINGER TIL 2002

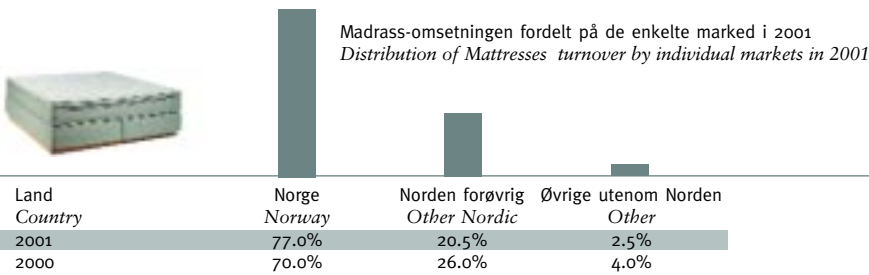
Ekornes konsentrerer sine madrassaktiviteter om Norden og framtidsutsiktene for bedriftens produkter vurderes som gode i disse markedene. Eksport utenfor Norden forventes således å bli av liten betydning i kommende år.

LØNNSOMHET

Effektiv produksjon, egenproduksjon av halvfabrikata, god utnyttelse av råmaterialer og høy kapasitetsutnyttelse har også i 2001 gitt god lønnsomhet.

ANTALL ANSATTE

Ved utgangen av 2001 hadde Ekornes Fetsund A/S 163 ansatte. Dette er en økning på 4 i forhold til utgangen av 2000.



THE SVANE® MATTRESS PRODUCT AREA

VOLUMES

Order influx, 2001: NOK 214.6 million

Turnover, 2001: NOK 218.6 million

The company's mattress products are marketed under the Svane® trademark.

Svane® mattresses have been available on the Norwegian market since 1936, and formed the basis for the establishment of Ekornes. Today more than 95% of Norwegian consumers are familiar with the Svane® name.

The Svane® collection consists of products where the focus is on comfort and having a good night's sleep.

PRODUCTS/MARKETS

Turnover of Svane® products fell by over 2% in 2001. The Norwegian market increased by over 7%, but exports fell. Incoming orders for January 2002 and reports from the market indicate that the decline in Sweden and Denmark was transitory and that sales will

again increase during the current year. The trend towards increasingly better and more expensive mattresses has continued. There has been a considerable increase in sales of continental and frame mattresses, while sales of simpler reversible mattresses have dropped.

PRODUCTION

Ekornes Fetsund AS manufactures most of the semi-manufactured components which are incorporated in a mattress. This applies to foamed plastic, fibrous fillings, quilts and wooden frames. As part of this strategy, the company also started manufacturing pocket springs in 2001. The company also invested in two new quilting machines. The company currently has a modern, efficient production system.

PRODUCT DEVELOPMENT

During the last few years work has been undertaken to develop a new mattress concept designed to produce even more comfortable mattresses. A production system for this is currently being built and the collection is expected

to be launched during the autumn of 2002.

EXPECTATIONS FOR 2002

Ekornes is concentrating its mattress activities on the Nordic countries and the future prospects for the company's products are considered to be good in these markets. Exports elsewhere are thus expected to be of little relevance during the forthcoming years.

PROFITABILITY

Efficient production, own production of semi-manufactured goods, good exploitation of raw materials and high exploitation of capacity have once again all contributed towards providing good profitability in 2001.

EMPLOYEE STATISTICS

At the end of 2001 Ekornes Fetsund A/S had 163 employees, i.e. an increase of 4 compared to the end of the year 2000.



Omsetningsutviklingen de siste 5 årene (NOK mill.):

Marked/Market	1997	1998	1999	2000	2001	+/- 2000
Norge/Norway	130.5	133.6	136.3	156.3	168.0	7,4%
Norden forøvrig/	38.1	43.3	48.0	58.6	45.2	-22,9%
Europa forøvrig/	2.4	6.1	7.4	9.2	5.4	-40,0%
Sum/Total	171.0	183.0	191.7	224.1	218.6	-2.4%

Turnover developments during the last 5 years (NOK million):

Investeringer de tre siste årene ved Ekornes Fetsund AS (NOK 1000)

Årstall	Maskiner og anleggsmidler	Driftsløsøre/inventar	Bygninger	SUM
1999	6.053	1.306	14.083	21.442
2000	8.914	601	5.401	14.916
2001	13.154	431	147	13.732
Sum/Total	28.121	2.338	19.631	50.090
Year	Machines and equipment	Operating movables/fixtures	Buildings	TOTAL

Investments during the last three years at Ekornes Fetsund AS (NOK 1,000)



PRODUKTUTVIKLING

Stressless® og Ekornes® Collection

2001 har vært preget av videre satsing på en produktutviklingsstrategi som består i å skape hele produktfamilier. Denne prosessen startet i

1997, og erfaringene viser at fokus på å koordinere design mellom Stressless® stol, Stressless® sofa og Ekornes® sofa gir både industrielle fordeler og markedsmessige muligheter.



Produktfamilien Universe/The Universe product family

Nyutviklingen i 2001 er basert på en utvikling av Stressless® sofa og Ekornes® sofa som danner hele produktfamilier med utspring i Stressless® stoler som ble presentert i 2000.

Produktfamilien Universe er et klassisk og internasjonalt uttrykk tilpasset et moderne publikum.

Produktfamilien Galaxy ble utvidet med en Ekornes® Galaxy sofa .

Produktfamilien Pegasus er en designorientert

modell til et bevisst publikum. Her er laminerings-teknologien strukket til det ytterste og hele vangeformen er laminert i en del . Denne modellen ble svært godt mottatt på samtlige messer i Europa i Januar 2002, og vil få betydelig fokus i alle marked. Pegasus fikk prisen for beste design på møbelmessen i Birmingham i januar 2002.

Stressless® Taurus og Orion er Stressless® stolene som Pegasus fikk sitt utspring fra. Disse ble også svært godt mottatt på disse messene.

Ekornes® Windsor ble utviklet for å tilpasses suksessmodellen fra 2000, Stressless® Windsor og disse danner nå en komplett produktfamilie.

Produktfamilien City er utvidet til tre ulike design på vengene, med flere beinalternativ og med spennende og fleksible bordløsninger. City er et fleksibelt byggesystem som er godt tilpasset både det offentlige rom og moderne hjem. City-familien har Stressless® stoler med

PRODUCT DEVELOPMENT

Stressless® and Ekornes Collection

2001 has been characterised by a continued commitment to a product development strategy which consists of creating complete product families. This process commenced in 1997, and experience has shown that there are industrial advantages and market opportunities to be gained by focusing on coordinating the design features of Stressless® chairs, Stressless® sofas and Ekornes® sofas.

New developments in 2001 were based on developing Stressless® sofas and Ekornes® sofas which serve to create complete product families on the basis of the Stressless® chairs which were presented in 2000.

The Universe product family is a classic, international example adapted to suit the needs of modern consumers.

The Galaxy product family was extended with an Ekornes® Galaxy sofa.

The Pegasus product family is a design-oriented model for informed consumers where lamination technology has been stretched to its limits and the laminated ends have been moulded as one complete piece. This model was very well received at all exhibitions in Europe in January 2002, and it will receive considerable attention in all markets. Pegasus was awarded the prize for the best design at the furniture exhibition in Birmingham in January 2002.

Stressless® Taurus and Orion are Stressless® chairs on which Pegasus was based. They were also very well received at the same exhibitions.

Ekornes® Windsor was

developed in order to fit in with the year 2000's successful Stressless® Windsor model, and these now form a complete product family.



Produktfamilien Galaxy/The Galaxy product family

samme design, Stressless® City style - City look - City life. City ble svært godt mottatt på messen i Ålesund og vil få betydelig fokus spesielt i Norge og USA.

Hele Ekornes sin kolleksjon gjennomgikk i 2001 omfattende tester og tilfredstiller nå de høye kravene til møbler for offentlig miljø i det nye Møbelfakta systemet, som nå baserer seg på de siste vedtatte EU-standardene innen møbeltesting

Ekornes sin kolleksjon fremstår nå med en klar produktprofil og identitet. Det er lagt stor vekt på at alle nye design skal være tilpasset et internasjonalt marked. Alle nye modeller har en svært høy standardiseringsgrad og er godt tilpasset Ekornes sine sterke industrielle sider.



Produktfamilien Pegasus/*The Pegasus product family*

The City product family has been extended to include three different arm rest designs, several leg alternatives and exciting, flexible tables. City is a flexible building kit which has been well adapted to suit both public rooms and modern homes. The City family incorporates Stressless® chairs in the same design, Stressless® City style – City look – City life. City was very well received at the Ålesund exhibition, and it will attract considerable attention, especially in Norway and the USA.

During 2001 the entire Ekornes collection was subjected to comprehensive testing and it now complies with the high requirements placed on furniture for public environments under the new Møbelfakta system, which is now based on the latest adopted EU standards relating to furniture testing.

The Ekornes collection now enjoys a clear product profile and identity. Considerable emphasis has been placed on ensuring that all new

designs are adapted to suit an international market. All new models have an extremely high degree of standardisation and have been

well adapted to suit Ekornes' strong industrial aspects.



Produktfamilien City Life/*The City Life product family*

OPPLÆRING

Et sentralt element i Ekornes sin strategi har vært å bygge faglig fleksibilitet, øke forståelsen av hvordan Ekornes fungerer (systemer, organisasjon etc.), kontinuerlig utvikle bruk av teknologi både i produksjon og administrativt arbeid, samt holde kontinuitet i lederopplæringen.

De siste års satsing på fagopplæring har gitt resultater. Ekornes har de siste år tatt inn unge læringer i møbelfagene (snekker og tapetser), mekaniske fag (mekanikk og automasjon) og IKT-driftsfag. I tillegg har et stort antall ansatte operatører fått opplæring og avlagt fagprøven i de samme fagene. For dette arbeidet ble Ekornes kåret til Årets Lærebedrift for 1999.

For å skape forståelse og deltakelse i de prosesser Ekornes som et internasjonalt konsern vil møte i fremtiden, har alle ansatte fått tilbud om en grundig gjennomgang av strategier, HMS og organisasjonsoppbygging. Kurset har fått navnet "Grunnmodulen". Over 800 ansatte har pr. dato gjennomført denne opplæringen, og vil i fremtiden være en del av den kompetanseoppbygging nyansatte i selskapet får tilbud om.

Videre har det i 2001 vært gjennomført opplæringsprogrammer innenfor innkjøp, ledelse, IT, språk, prosjektarbeid, sikkerhet (truck, ADR etc.) og for personer med behov for tilrettelagt undervisning (lese-skrivevansker/dysleksi).

For å få en oversikt over behovene for etter- og videreutdanning av ansatte i konsernet, er det i gang en kartlegging av kortsiktige og mer langsiktige kompetansebehov i den enkelte avdeling. Dette vil bli et nyttig redskap i prioriteringene av opplæringstiltak i tiden fremover.

For helheten i arbeidet med etter- og videreutdanningsarbeidet i Ekornes ble selskapet tildeelt Kompetanseprisen™ for året 2000.

Utfordringene fremover blir å videreutvikle den teknologiske kompetansen. Robotisering og automatisering vil kreve ytterligere kompetanseløft for selskapet. Det arbeides også for å utvikle et mer systematisk og kontinuerlig lederutviklingsprogram for ledere på alle nivå i selskapet.

Etikk

Ekornes skal forbindes med redelighet, troverdighet, åpenhet, konsistens og høy forretningsmoral. Videre skal Ekornes oppfattes som pålitelig, effektiv og veldrevet. Ekornes skal være kjent for å bry seg om sine forretningsforbindelser, aksjonærer og medarbeidere (Ekornes cares).

Informasjon

Ekornes legger vekt på å være forutsigbar når det gjelder informasjon.

Internett foreligger ordninger som sikrer bred og eksakt informasjon til den enkelte, til dels på daglig basis. Disse ordningene videreutvikles stadig.

Selskapet legger vekt på å være imøtekomende og tilgjengelig for media og investorer om informasjon om selskapet. Eksakt og detaljert informasjon er en forutsetning for riktig prising av selskapet.

For sin informasjon til aksjemarkedet fikk Ekornes Stockman-prisen for god informasjon i 1998 og 2001.

TRAINING

Key features of Ekornes' strategy have included the development of professional flexibility, increasing understanding of how Ekornes works (systems, organisation, etc.), constantly developing the use of technology in both production and administrative work, and maintaining continuity in respect of management training.

The investment made in recent years on training skilled personnel has produced results. During the last few years Ekornes has taken on young apprentices for training in furniture-related disciplines (carpenters and upholsterers), mechanical disciplines (mechanics and automation) and ICT operational disciplines. In addition, a large number of staff operators have received training and have passed qualifying exams in the same subjects. Ekornes received the 1999 Training Company of the Year Award for this work.

In order to create an understanding of and participation in those processes which Ekornes will face in the future in its capacity as an international group, all employees have been offered a thorough review of strategies, HMS (health, safety and the environment) and organisational development. This course has been

called "the Basic Module". Over 800 employees have so far completed this training course, and in future it will constitute part of the skills development measures offered to new employees in the company.

Other training programmes undertaken during 2001 concerned purchasing, management, IT, language, project work and safety (forklift trucks, ADR, etc.). These programmes were also adapted for people with special educational needs (reading-writing difficulties/dyslexia).

In order to acquire an idea of the need for further education of group employees, the short-term and more long-term skills requirements of individual departments are currently being reviewed. This will be a useful tool for the prioritisation of training measures in future.

Ekornes received the 2000 Kompetanseprisen™ (Skills Award) for the company's unified approach to work on further education.

Future challenges will consist of continuing to develop the company's technological expertise. Robotisation and automation will require a further boost in the company's expertise. Work is also being undertaken to develop a

more systematic and continuous management development programme for managers at all levels in the company.

Ethics

Ekornes aims to be associated with integrity, credibility, openness, consistency and high business morals. It also aims to be perceived as reliable, efficient and well run. Ekornes wishes to be known as a company which cares about its business relations, its shareholders and its employees (Ekornes cares).

Information

Ekornes places emphasis on being able to predict information.

The company has in-house schemes designed to provide individuals with extensive and precise information, often on a daily basis. These schemes are constantly being developed.

The company places emphasis on being approachable and forthcoming with information about the company to the media and investors. Exact and detailed information is a prerequisite for the correct pricing of the company. Ekornes has received the 1998 and 2001 Stockman Awards for the provision of information to the stock market.

HMS

DET INDRE OG YTRE MILJØ

Generelt

I løpet av de siste par årene er det gjennomført investeringer både i bygg og utstyr som har forbedret arbeidsmiljøet i Ekornes sine fabrikker betydelig. Spesielt har fornyingene innenfor produksjon av skumplast ved J.E. Ekornes AS, Ikorntnes ført til en betydelig forbedring av arbeidsmiljøet i denne produksjonen. Den nye skumplastfabrikken på Ikorntnes er fortsatt under innkjøring og vil når de siste justeringer er foretatt, fremstå som en nyvinning innenfor denne industrigrenen.

Policy

Det er selskapets policy å fremstå som en miljøvennlig bedrift som satser på resirkulering av avfall og bruk av miljøvennlige materialer. Ekornes har som mål å minimalisere helse- og sikkerhetsrisikoen på arbeidsplassene. De fleste investeringer ved selskapets anlegg har også miljø- og helsemessige siktemål. Ansvaret for det løpende arbeidet med Helse,

Miljø og Sikkerhet ligger på de stedlige ledere. J.E. Ekornes AS har verneleder og i tillegg er det etablert en fast stilling som industriverneleder, med ansvar for koordinering av Helse, Miljø og Sikkerhetsarbeid for fabrikkene på Nordvestlandet. Tilsvarende gjelder også for Ekornes Fetsund AS i Akershus.

Tall brukt i rapporten er innhentet fra hvert enkelt anlegg. Tallmaterialet er i stor grad basert på registreringer (skader, avfallsmengder, energibruk m.m.). Unntaket er treverk/flis som er brukt til oppvarming på eget anlegg eller lagret i deponi.



Tilskjæring/stansing av møbelhud/Leather cutting

Ressursbruk

De største innsatsfaktorer i produksjonen er: treverk, skinn (møbelhud), tekstil, stål, kjemikalier til skumplastproduksjon (Toluendiisocyanat, Polyol, aminer, m.m.)

Avfall/kapp blir levert/solgt til gjenbruk eller brukt til oppvarming. Ved Ekornes Fetsund AS blir skumplast- og fiberkapp resirkulert til fullverdig stopningsmaterial.

Til oppvarming benyttes olje og flis som hovedenergikilde på de fleste anlegg.

Ved anleggene Ikorntnes, Vestlandske, Fetsund og Grodås finnes forbrenningsanlegg for flis. De øvrige anlegg benytter olje/elektrisitet for oppvarming. Grodås har et betydelig overskudd på flis, som distribueres til de øvrige anleggene. Det leveres også flis til andre bedrifter. Selskapet deltar i prosjekter som ytterligere vil utnytte den ressursen som finnes i flis og kapp fra produksjonen av trekomponenter.

HSE

THE INTERNAL AND EXTERNAL ENVIRONMENT

General

During the last couple of years investments have been made in both buildings and equipment which have substantially improved the working environment at Ekornes' factories. In particular the manufacture of foamed plastic at J.E. Ekornes AS, Ikorntnes has resulted in a considerable improvement of the working environment. The new foamed plastics factory at Ikorntnes is still being commissioned, and once the final adjustments have been made it will stand out as an innovation in this branch of the industry.

Policy

It is the company's policy to stand out as an environment-friendly company committed to recycling waste and using environment-friendly materials. Ekornes aims to minimise health risks at work. Most investments made at the company's factories also have environmental and health aims.

Responsibility for the day-to-day work carried out in respect of Health, Safety and the Environment lies with the company's local managers. J.E. Ekornes AS has a safety officer, and a permanent post has also been established for an industrial safety officer with responsibility for coordinating Health, Safety and Environmental work at the company's factories in north-western Norway. A similar situation also exists at Ekornes Fetsund AS in Akershus.

The figures used in the report have been obtained from each individual plant. These statistics are largely based on records (injuries, quantities of waste, energy consumption, etc.), with the exception of wood/chips which are used for heating separate installations or are stored in waste disposal facilities.

Use of resources

The main manufacturing materials used are: wood, leather (furniture coverings), textiles, steel, chemicals for the manufacture of foamed plastics (toluene-diisocyanate, polyol, amines, etc.).

Waste/off-cuts are delivered/sold for recycling or heating purposes. At Ekornes Fetsund AS, foamed plastics and fibre off-cuts are recycled to make complete moulding materials.

Oil and chips are the main sources of energy used for heating at most of the company's factories.

There are incineration facilities for chips at the Ikorntnes, Vestlandske, Fetsund and Grodås factories. The other factories use oil/electricity for their heating requirements. Grodås has a considerable surplus of chips, which are distributed to the other facilities. Chips are also supplied to other companies. The company participates in projects which are designed to further exploit those resources which are available in chips and off-cuts from the manufacture of wooden components.

PROSESSER, KJEMIKALIER ETC., SOM KAN VÆRE SKADELIGE/FARLIGE

Skumplastproduksjon

Ekornes har anlegg for skumplastproduksjon ved J.E. Ekornes AS, avd. Ikorntnes og Ekornes Fetsund AS.

I denne produksjonen brukes Isocyanater som er helseskadelig, spesielt ved innånding.

I disse avdelingene er det påbudt å bruke spesielt verneutstyr under støpeprosessene.

Nye produksjonslokaler ved J.E. Ekornes AS for skumplastproduksjon er i løpet av 2001 tatt i bruk. Produksjonen overføres til de nye loka-



Produksjon av skumplast/Production of foamed plastic

lene gradvis, og en regner med at denne prosessen er ferdig i løpet av 1. halvår 2002.

Anlegget ved Fetsund tilfredsstiller eksisterende miljøkrav.

Lagring/håndtering

Isocyanat og Polyol transporteres med bil eller båt til anleggene på Ikorntnes og Fetsund. Her lagres kjemikaliene i tank.

Kjemikalielageret ved fabrikken på Ikorntnes (J.E. Ekornes AS) er nå flyttet til nye lokaler i tilknytning til den nye skumplastfabrikken. Deler av gammelt kjemikalielager er omgjort til et mindre lager for maling m.m. til byggvedlikehold.

Avfall fra skumplastproduksjonen leveres til resirkulering.

Ikorntnes

Arbeidet med å fjerne ukurante kjemikalier og spesialavfall er en kontinuerlig prosess. Ved anlegget på Ikorntnes har en lagret på tank feil-

blandet polyol som har samlet seg opp over noen år. I 2001 ble det avlevert til deponi ca. 22 tonn av dette. I tillegg ble det også avlevert mindre mengder andre kjemikalier. Fortsatt er det lagret på fat ca. 4 tonn med ukurante kjemikalier ved anlegget. Rutinene rundt lossing, lagring og håndtering av kjemikalier er under revisjon.

Fetsund

Det er i 2001 etablert nye rutiner og prosedyrer for lossing av kjemikalier. Disse rutinene omhandler alt fra mottak av container/ tankbil til ferdig losset vare.

Rutinene inkluderer varslingsrutiner til eksterne og interne hjelpeapparat og er godt innarbeidet.

Lagring av kjemikalier er sikret først og fremst med at bassenget under tankene har kapasitet til å samle opp tilsvarende 100% av tankenes innhold.

PROCESSES, CHEMICALS, ETC., THAT CAN BE INJURIOUS AND/OR DANGEROUS

Foamed plastic production

Ekornes has factories which manufacture foamed plastics at J.E. Ekornes AS, dept. Ikorntnes and at Ekornes Fetsund AS.

This manufacturing process uses isocyanates which are hazardous to health, especially when inhaled.

In these departments the use of special protective equipment is compulsory during the moulding processes.

The new foamed plastics production factory at J.E. Ekornes AS is now operating. Production is gradually transferred to the new premises, and it is expected that this process will be completed during the first half of 2002.

The factory at Fetsund satisfies existing environmental requirements.

Storage and handling

Isocyanate and polyol are transported by road or by boat to the factories at Ikorntnes and Fetsund where they are stored in tanks.

The chemical store at the Ikorntnes factory (J.E. Ekornes AS) has now been moved to new premises connected to the new foamed plastics factory. Part of the old chemical store has been transformed into a smaller storeroom for paint and other materials used for building maintenance work.

Waste from the manufacture of foamed plastics is delivered for recycling.

Ikorntnes

The work involved in disposing of old chemicals and special waste is a continuous process. Faulty polyol mixtures which have accumulated over several years have been stored in tanks at the Ikorntnes factory. In 2001 approx. 22 tons of such mixtures was delivered for dis-

posal, plus small quantities of other chemicals. Around 4 tonnes of old chemicals is still stored in barrels at the factory. The procedures for unloading, storage and the handling of chemicals are currently under review.

Fetsund

New routines and procedures for the unloading of chemicals were established in 2001. These cover all aspects of unloading, from the reception of containers/tankers to the goods once they have been unloaded.

The routines include warning routines relating to external and internal auxiliary equipment and they have been well incorporated.

The storage of chemicals is primarily ensured by the fact that the basin under the tanks has the capacity to collect the equivalent of 100% of the tanks' contents.



Lakking av Stressless® understell/
Vanishing and staining of Stressless® bases

Lakking og beising

Ekornes har tre anlegg for lakking og beising (Ikornnes, Vestlandske og Grodås).

Anleggene har lakkeringsroboter, men det forekommer også manuell lakking/beising. Det brukes lakk og beis med organiske løsemidler. All lakk er i brannklasse B. Lagring av brann-

farlige varer krever godkjenning. Selskapet har pr. i dag bare delvis godkjente lagringsforhold ved de tre anleggene. Det arbeides med å finne permanente løsninger på dette innenfor eksisterende og nye bygninger, noe som krever ferdigstilling av nye bygninger.

Sveising/lodding

Det benyttes acetylen, oksygen og argon/CO₂ (dekk-gass) ved sveising. Deler som skal lakkes avfettes biologisk. Gass oppbevares i eget gasslager ved J.E. Ekornes AS, avd. Ikornnes.

Spesialavfall

Spesialavfall sendes til godkjent deponi.

Overutslipp

Det har i 2001 ikke kommet meldinger om brudd på utslippstillatelser.

Det er meldt om et mindre utslipp/lekkasje på formstøpavdelingen og skumplastfabrikken på Ikornnes (Diisocyanat/Polyol) i forbindelse med produksjon/vedlikehold av anlegget.

Helse

Langtidssykefraværet i konsernet utgjør ca. 6,6% av antall arbeide timer. Det er ledelsens oppfatning at dette er for høyt.

Korttidssykefraværet (mindre enn 14 dager) utgjør ca. 2,4%. De fleste av de investeringer som blir gjennomført har også elementer av forbedringer av arbeidsmiljøet i seg. Ledelsen ved de enkelte fabrikker arbeider aktivt for å redusere sykefraværet gjennom individuell oppfølging og ordninger med såkalt "aktiv sykemelding".

Ved J.E. Ekornes AS, Ikornnes gjennomføres for tiden en prøveordning der antall egenmeldinger økes fra 4 pr. år til opptil 12 pr. år innenfor rammen av 12 dager. Siktemålet er å redusere korttidsfraværet.

Statistikk over sykefravær i de norske virksomhetene

Statistics for absence due to illness in the Norwegian companies

	Sykefravær Inntil 3 dager	Sykefravær 4-14 dager	Sykefravær over 14 dager	Sum	Endring 2000/2001
Ekornes ASA	0,5%	0,3%	1,6%	2,4%	-0,9%
Ekornes Skandinavia AS	0,2%	0,5%	0,0%	0,7%	-0,2%
Ekornes Fetsund AS	1,6%	2,3%	6,5%	10,4%	1,2%
Ekornes Møbler AS, avd./dept. Grodås	1,3%	4,2%	6,0%	11,5%	-0,2%
Ekornes Møbler AS, avd./dept. Stranda	0,9%	1,0%	6,7%	8,5%	0,8%
Ekornes Møbler AS, avd./dept. Hareid	0,8%	0,8%	9,6%	11,2%	-1,5%
J.E. Ekornes AS	1,0%	1,3%	6,6%	8,9%	0,3%
	<i>Sick leave up to 3 days</i>	<i>Sick leave 4-14 days</i>	<i>Sick leave over 14 days</i>	<i>Total</i>	<i>Change 2000/2001</i>

Varnishing and staining

Ekornes has three varnishing and staining factories (Ikornnes, Vestlandske and Grodås).

These factories have varnishing robots, but varnishing/staining is also carried out manually. Varnishes and stains containing organic solvents are used. All varnishes come under Fire Class B. The storage of inflammable goods is subject to approval. At present the company only has partial approval for the storage facilities at its three factories. Work is being undertaken to find permanent storage solutions at existing and new buildings, something which is dependent on the completion of new buildings.

Welding and brazing

Acetylene, oxygen and argon/CO₂ (inert gas) are used for welding. Parts that are to be varnished are biologically degreased. Gas is stored in a separate gas store at J.E. Ekornes AS, dept. Ikornnes.

Special waste

Special waste is sent to an approved waste disposal facility.

Excessive discharges

No reports were received during 2001 about breaches of discharge permits. One minor discharge/leak was reported at the moulding department and the foamed plastics factory at Ikornnes (diisocyanate/polyol) in connection with production/maintenance at the factory.

Health

Long-term absence from work due to illness in the group constitutes approx. 6,6% of the number of hours worked. The management believes that this is too high. Short-term absence from work due to illness (less than 14 days) constitutes approx. 2,4%. Most investments made also contain elements of improvements made to the working environment. The mana-

gement at the individual factories is working actively in order to reduce sick leave by engaging in individual follow-up and introducing schemes for so-called "active sick notes".

A trial scheme is currently being implemented at J.E. Ekornes AS where the number of personal notifications of sick leave has been increased from 4 per year to up to 12 per year within a 12-day framework. The aim of this is to reduce short-term absence from work due to illness.

Safety

Frequency of injuries

Number of injuries leading to absence reported in 2001(2000):

	Number of injuries	No. of employees
J.E. Ekornes AS	11 (11)	742 (731)
Ekornes Fetsund AS	3 (4)	163 (159)
Ekornes Møbler AS		
avd. Grodås	6 (4)	79 (76)
avd. Hareid	3 (0)	96 (100)
avd. Stranda	0 (4)	81 (85)

No serious injuries were reported in 2001.

Sikkerhet

Skadefrekvens

Skader med fravær meldt i år 2001 (2000):

	Ant.skader	Ansatte
J.E. Ekornes AS	11 (11)	742 (731)
Ekornes Fetsund AS	3 (4)	163 (159)
Ekornes Møbler AS		
avd. Grodås	6 (4)	79 (76)
avd. Hareid	3 (0)	96 (100)
avd. Stranda	0 (4)	81 (85)

Selskapet har i 2001 ikke hatt alvorlige skader.

Utslipp

Utslipp til luft fra produksjonen kommer i hovedsak fra produksjon av skumplast på Fetsund og Ikorntnes (Diisocyanatgass). I tillegg kommer avgassing fra fyringsanlegg for olje og fast brensel. Utslipp til vann går i hovedsak gjennom egne og kommunale renselanlegg. Det har ikke vært registrert utslipp til jord. Utslippene er innenfor de konsesjoner selskapet har.

Annet spesialavfall

Håndtering av ukurante kjemikalier er en løpende prosess, og de volumer som til enhver tid befinner seg på anlegget blir løpende vurdert og sendt til deponi eller avbrenning for å unngå at det samler seg opp større volumer.

Industrivern - ulykkesberedskap

Alle fabrikkene har organisert industrivern. I samarbeid med selskapets forsikringsselskap er det ved samtlige anlegg avholdt nødvendige øvelser og kurs. Selskapet fornyer og oppdaterer løpende industrivernutstyret.

Fysisk sikring av anleggene.

Det vil i fremtiden være et større behov for fysisk sikring av anleggene. Det er startet et arbeid med kartlegging av behov og vurdering av metoder. Dette gjelder også sikring av særlig følsomme områder som tele- og datasentraler. En del av denne sikringen vil bli i form av TV-overvåking av sentrale uteområder, samt strengere adgangskontroll til anleggene.

Avfallsregnskap Ekornes ASA	Waste accounts Ekornes ASA	J.E. Ekornes AS		Ekornes Fetsund AS	Ekornes Møbler AS			Konsern/Group	
		avd./dept. Ikorntnes	avd./dept. Vestlandske		avd./dept. Grodås	avd./dept. Hareid	avd./dept. Stranda	tonn Metric tons	%
Blandet restavfall, fyllplass	Mixed offcut waste, landfill site	366,0	91,0	216,0	6,0	37,0	78,0	794,0	16,29
Brent med energitnytting (flis etc.)	Burnt with useful heat (wood chips etc.)	500,0	300,0	292,0	1000,0	0	0	2.092,0	42,92
Solgt eller gjenbrukt (hud, skumplast, stål)	Sold or re-use (leather, foamed plastic, steel)	1.048,0	5,0	574,0	313,0	11,0	0	1.951,0	40,04
Levert spesialavfall	Delivered special waste	35,0	0	1,0	0	0	0	36,0	0,74
Avfall eget deponi *	Waste to own tip*	0	0	0	0	0	0	0	0
Total mengde	Total quantity	1.950,0	396,0	1.082,0	1.319,0	48,0	78,0	4.873,0	100,00

* Oppsamling for resirkulering eller transport til permanent deponi/Collection for recycling or transport to permanent landfill site

Discharges/emissions

Emissions to the air as a result of production come primarily from the manufacture of foamed plastics at Fetsund and Ikorntnes (diisocyanate gas), plus flue gas from the heating installation which burns oil and solid fuel. Discharges to the water are mainly channelled via the company's own and municipal treatment plants. No recorded discharges to the soil have been recorded. These discharges/emissions fall within the company's permitted limits.

Other special waste

The handling of old chemicals is a continuous process, and those quantities found on site at any one time are assessed on an on-going basis and sent for disposal or incineration in order to prevent them from accumulating to form large quantities.

Industrial safety – accident contingency measures

All the factories have organised industrial safety measures. In conjunction with its insurance company, the company holds necessary exercises and courses at all its factories. The company renews and updates its industrial safety equipment on an ongoing basis.

Physical security of factories

In future there will be a greater requirement to ensure the physical security of the company's factories. Work has commenced on charting requirements and assessing methods. This also applies to the security of specially sensitive areas such as the telecommunications exchanges and computer centres. Some of this security work will be undertaken in the form of TV monitoring of central outdoor areas, as well as stricter control of access to the factories.



ÅRSBERETNING FRA STYRE OG ADM. DIREKTØR
BOARD OF DIRECTORS' ANNUAL REPORT

Ekornes-konsernet produserer og selger hjemmeinnredningsmøbler, og er en merkevareleverandør såvel i det nasjonale som i det internasjonale marked. Administrasjonen er lokalisert til Ikorntnes i Sykkylven kommune, mens produksjonen foregår i konsernets tre produksjonsselskap fordelt på seks fabrikker i føl-

gende kommuner: Sykkylven (2), Stranda, Hareid, Hornindal og Fetsund. Konsernet har i tillegg salgsselskaper i Norge (dekker også Sverige), Danmark, Finland, Tyskland, England, Frankrike, Spania og USA.

FORTSATT DRIFT

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

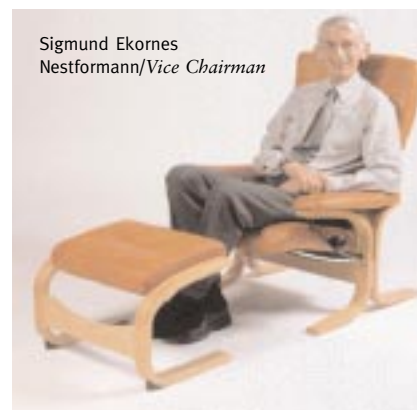
Arnstein Johannessen



Ole Jan Korsnes



Olav Kjell Holtan
Formann/Chairman



Sigmund Ekornes
Nestformann/Vice Chairman



Carl Graff-Wang

Wenche E. Fannemel



Jan Ness



Torger Reve

THE NATURE OF THE BUSINESS

The Ekornes Group manufactures and sells domestic furniture and is a brand supplier to both national and international markets. Its administrative centre is located at Ikorntnes in the municipality of Sykkylven, while furniture is manufactured in the Group's three manufacturing companies which have six factories in

the following locations: Sykkylven (2), Stranda, Hareid, Hornindal and Fetsund. The Group also has sales companies in Norway (also covering Sweden), Denmark, Finland, Germany, England, France, Spain and the USA.

GOING CONCERN

The annual accounts are based on the going concern principle since, in the opinion of the Board of Directors, there are no circumstances indicating otherwise.

REDEGJØRELSE FOR SELSKAPETS ÅRS-REGNSKAP OG KONSERNREGNSKAPET

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet en tilfredsstillende beskrivelse av selskapets stilling pr. årsskiftet.

Ordinært resultat før skattekostnad ble NOK 316,3 mill., hvilket er en bedring fra 2000 med NOK 26,0 mill. (9,0%).

RESULTAT

Konsernets driftsresultat ble NOK 318,2 mill. (+11,3%) etter en totalomsetning på NOK 1.709,8 mill. (+11,3%). Årets resultat etter skatt ble for konsernet NOK 219,8 mill. (+7,3%). Rentabiliteten av gjennomsnittlig engasjert kapital i 2001 ble 31,2%. Driften i 2001 tilførte konsernet en netto kontantstrøm på NOK 260,1 mill. Styret finner resultatet og utviklingen meget tilfredsstillende, særlig tatt i betraktning av at det er gjennomført en betydelig utbygning av fabrikkanlegget i Sykkylven i perioden.

INVESTERINGER

I løpet av 2001 er den nye skumplast-fabrikken i Sykkylven ferdigstilt. Prosjektet ble betydelig forsinket i forhold til planlagt oppstart. Dette har imidlertid ikke hindret volumutviklingen, takket være solid innsats fra avdelingens ansatte for å sikre effektiv drift i det gamle anlegget.

Byggetrinn 2 av den nye stolfabrikken i Sykkylven har i løpet av perioden kommet i gang i henhold til plan. Det er pr. 31.12.01 investert NOK 60,7 mill., av en forventet totalinvestering på NOK 133,0 mill. i dette anlegget. I tillegg kommer investeringer i maskiner og utstyr.

De nye utstillingslokalene på Brunholmen i Ålesund, som har fått navnet Ekornes-bua, ble tatt i bruk til utstillingen i mars 2001. Lokalene har vist seg å bli en betydelig suksess, der produktene kommer til sin rett og kundene trives i et særpreget miljø.

De samlede investeringene i 2001 var på netto NOK 164,4 mill.. For innværende år forventes investeringene totalt å bli ca. NOK 160 mill. inkl. ferdigstilling av byggetrinn 2 i Sykkylven.

KAPITALFORHOLD

Konsernets total kapital var pr. 31.12.01 NOK 1.091,1 mill., sammenlignet med NOK 982,2 mill. året før. Egenkapitalandelen etter avsetning til utbytte pr. 31.12.01 var 53%.

LIKVIDITET

Etter at investeringene for 2001 er gjennomført, har konsernet ved utgangen av 2001 en disponibel likviditetsreserve på NOK 202 mill.. Tallet inkluderer ubenyttede trekkrettigheter.

UTBYTTE

Styret foreslår et utbytte på NOK 4,00 pr. aksje, totalt NOK 133,7 mill..

Dette tilsvarer 60,8% av årets konsernresultat etter skatt.



Fra Ekornes-Bua i Ålesund/
From the Ekornes-Bua in Ålesund



Et eksempel på Svane® Studiøløsning/
An example of Svane® Studio

REPORT ON THE COMPANY'S ANNUAL ACCOUNTS AND CONSOLIDATED GROUP ACCOUNTS

In the opinion of the Board, the annual accounts provide a satisfactory description of the position of the Company as at the year-end.

The ordinary profit before tax expenses came to NOK 316.3 million, which is an improvement of NOK 26.0 million (9.0%) on the year 2000.

RESULTS

The Group made an operating profit of NOK 318.2 million (+11.3%) on a total turnover of NOK 1,709.8 million (+11.3%). For the Group, the profit for the year after tax was NOK 219.8 million (+7.3%). The return on average committed capital was 31.2% in 2001. Operations in 2001 yielded the Group a net cash flow of NOK 260.1 million. The Board considers the operating profit and the development trend to be very satisfactory, particularly in view of the fact that the factory

facilities at Sykkylven have been considerably expanded during the period.

INVESTMENTS

The new plastic-foam factory at Sykkylven was completed during the course of 2001. The project was delayed considerably in relation to the planned start date. However, this has been no obstacle to volume development, thanks to the concerted effort put in by the department's employees to ensure efficient operation in the old facility.

During this period, Construction Stage 2 of the new chair factory at Sykkylven got underway according to plan. As at 31.12.01, NOK 60.7 million, out of an expected total investment of NOK 133.0 million, has been invested in this facility. Investments in machinery and equipment come in addition to this figure.

The new exhibition facility at Brunholmen in Ålesund, which has been named Ekornes-bua, was brought into use for the exhibition in

March 2001. The facility has proven to be a considerable success, with products coming into their own and customers enjoying a distinctive environment.

Collectively, the investments made in 2001 amounted to a net figure of NOK 164.4 million. For the current year, investments are expected to total approximately NOK 160 million including the completion of Construction Stage 2 at Sykkylven.

CAPITAL

As at 31.12.01, the Group's total capital amounted to NOK 1,091.1 million, compared to NOK 982.2 million in the previous year. The equity ratio, after provision for dividend, was 53% at the year-end.

LIQUIDITY

After implementing the investments for 2001, the Group had disposable liquid reserves of NOK 202 million at the year-end 2001. That figure includes unutilised drawing rights.

MARKED

Selskapets markeder har generelt utviklet seg som forventet i 2001. Imidlertid har det vært betydelige individuelle variasjoner mellom markedene. Selskapets omsetningsvekst i 2001 var 11,3%, mens ordreinngangen økte med 5,5%. Omsetningsveksten innenfor produktområdet Stressless® var 18% i 2001.

Selskapet har hatt tilbakegang i det svenske og det finske marked, hvilket skyldes både markedsmessige forhold, og forhold som selskapet kunne ha påvirket. Det norske markedet og markedet i USA hadde ingen omsetningsvekst. I Norge var dette forventet, mens markedet i USA i løpet av høsten ble betydelig påvirket av terrorhandlingene 11. september. Dette forsterket en allerede svak konjunkturutvikling. Selskapet har i 2001 arbeidet med å endre deler av selskapets distribusjonsstruktur i USA, samt innføre en markedsstrategi tilsvarende den som benyttes i Europa. På denne bakgrunn er styret godt fornøyd med utviklingen i USA i 2001.

Noe lavere etterspørsel etter Stressless® i Norden og USA har dessuten gitt kapasitetsmessig rom for å følge opp etterspørselsøkningen i Europa. Markedene i Sentral Europa, Sør Europa og UK har i 2001 hatt en betydelig vekst.

PRODUKSJON

I 2001 har fortsatt kapasitetsøkning for produksjon av Stressless® stoler vært viktig for å tilfredsstille en økende etterspørsel. Gjennomsnittlig produksjon i 2001 var 1.061 sitteenheter pr. dag. Langvarig innsats for å bedre produktiviteten i produksjon av klassisk sofa har også gitt gode resultater i løpet av 2001. Også på dette området har arbeidet med standardisering og utvikling av en internasjonal kolleksjon vist seg å være viktig. Madrassproduksjonen på Fetsund har fortsatt å utvikle seg positivt i et konkurranseintensivt marked.

ORGANISASJON/PERSONALE

Konsernet hadde 1.339 ansatte pr. 31.12.01 (tilsvarende 1.256 årsverk). Eknornes ASA hadde pr. samme dato 53 ansatte.

DET INDRE OG YTRE MILJØ - HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS)

Styret har valgt å legge rapporteringen om HMS utenfor styrets årsmelding og viser til den generelle delen.

REDEGJØRELSE FOR FORETAKETS UTSIKTER

Etter styrets oppfatning er selskapets finansielle og likviditetsmessige stilling god.

Produksjonskapasiteten innenfor produktområdet Stressless® vil bli økt til ca. 1.200 pr. dag frem mot halvårsskiftet i innværende år,

Konsernets strategi innenfor produktområdet sofa, om å utvikle produkter som i design kan selges sammen med Stressless® i flere markeder enn i dag ser ut til å lykkes.

DIVIDEND

The Board of Directors proposes distributing a dividend of NOK 4.00 per share – a total of NOK 133.7 million.

This is equivalent to 60.8% of the Group profit for the year after tax.

MARKET

The Company's markets have generally developed as expected in 2001. However, there have been considerable individual variations between the markets. The Company turnover in 2001 grew by 11.3%, while incoming orders increased by 5.5%. The growth in turnover within the Stressless® product area was 18% in 2001.

The Company has had a decline in sales in the Swedish and Finnish markets, due partly to market conditions and partly to circumstances that the Company could have influenced. The Norwegian market and the market in the USA showed no growth in turnover. This was expected in Norway, whereas the market in the USA, during the autumn, was considerably

affected by the terrorist attacks on 11 September. This reinforced an already weak economic trend. In 2001, the Company has made efforts to change parts of its distribution network in the USA and to introduce a marketing strategy equivalent to that used in Europe. On this basis, the Board is well satisfied with developments in the USA during 2001.

Moreover, rather lower demand for Stressless® in Scandinavia and the USA has provided capacity to follow up the increase in demand in Europe. The markets in Central Europe, Southern Europe and the UK have shown considerable growth in 2001.

PRODUCTION

In 2001, the continued increase in production capacity for Stressless® chairs has been an important factor in satisfying increasing demand. An average of 1,061 seating units were produced per day in 2001. Long-standing efforts to improve productivity in classic sofa production have also produced good

results during the course of 2001. The work on standardising and developing an international collection has proven to be important in this area too. Mattress production at Fetsund has continued to develop well in an intensively competitive market.

ORGANISATION/PERSONNEL

As at 31.12.01, the Group had 1,339 employees (equivalent to 1,256 man-years). As at the same date, Eknornes ASA had 53 employees.

THE INDOOR AND OUTDOOR ENVIRONMENT - HEALTH, ENVIRONMENT AND SAFETY (HES)

The Board has chosen to present the HES report separately from the Board of Directors' annual report. Please refer to the general section.

STATEMENT OF THE COMPANY'S PROSPECTS

It is the opinion of the Board that the Company's financial and liquidity position is good.

Styret vurderer framtidsutsiktene for konsernets produkter i eksisterende markeder som gode. Konsernet arbeider med noen nye markeder. Det spanske marked har alt gitt interessante volumer. Volum av betydning i andre nye markeder kan først forventes på noe sikt.

I løpet av 2002 blir byggetrinn 2 ved Stressless®-fabrikken i Sykkylven ferdigstilt, og vil gradvis bli tatt i bruk utover høsten. Full overføring av produksjonen fra de gamle anleggene vil ikke være ferdig før tidligst våren 2003. Med denne utbyggingen har selskapet bygningsmessig kapasitet til ca. 2.000 sitteenheter pr. dag innenfor produktområdet Stressless®.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Selskapets overskudd på NOK 243.164.926,- foreslås disponert som følger:

Utbytte	NOK 133.683.640,-
Overført til annen egenkapital	NOK 109.481.286,-

Fri egenkapital pr. 31.12.01

Selskapets frie egenkapital, etter forslag til utbytte, utgjør NOK 357.463.532,-.

AKSJONÆR- OG BØRSFORHOLD

Ekornes vil forvalte aksjonærenes verdier slik at avkastningen målt som summen av utbytte og kursstigning blir høyest mulig over tid. 30-50% av resultatet etter skatt skal som hovedregel utbetales som utbytte. Imidlertid vil det bli tatt hensyn til investeringsnivå og veksttakt, samtidig som en søker å holde en egenkapitalandel på rundt 50%. Selskapet vil etterstrebe stabilitet i utbyttepolitikken.

Ledelsen har som mål å opprettholde en åpen kommunikasjon med aksjonærene, med regelmessige presentasjoner og møter. Selskapet mottok Stockman-prisen for andre gang for dette arbeidet i 2001.

Ikornnes, 31. desember 2001 / 20. mars 2002

I styret for Ekornes ASA/The Board of Ekornes ASA:

Olav Kjell Holtan
Styreformann/*Chairman*

Sigmund Ekornes
Nestformann/*Vice Chairman*

Carl Graff-Wang

Torger Reve

Ole Jan Korsnes

Arnstein Johannessen

Wenche E. Fannemel

Nils-Fredrik Drabløs
Adm. Direktør/*Man. Director*

Ikornnes, 31 December 2001 / 20 March 2002

Production capacity within the Stressless® product area will be increased to around 1,200 per day from now and until 30 June 2002.

The Group's sofa-product strategy, ie to develop products designed for sale along with Stressless® within more markets than today, appears to be successful.

In existing markets, the future prospects for Group products are assessed by the Board as being good. The Group is working on some new markets. The Spanish market has already produced interesting volumes. Significant volumes in other new markets can only be expected in the rather longer term.

Construction Stage 2 of the Stressless® factory at Sykkylven will be completed during the course of 2002, gradually being brought into use throughout the autumn. Full transfer of production from the old facilities will not be completed before the spring of 2003 at the earliest. With this expansion, the Company will

have the building capacity to manufacture approx. 2,000 seating units per day within the Stressless® product area.

OPERATING PROFITS AND APPROPRIATIONS

The Board proposes distributing the Company's profit of NOK 243,164,926 as follows:

Dividend	NOK 133,683,640
Transferred to other equity	NOK 109,481,286

Distributable equity as at 31.12.01

The Company's distributable equity, after the proposed dividend, comprises NOK 357,463,532.

SHAREHOLDER AND STOCK EXCHANGE INFORMATION

Ekornes wishes to manage shareholder values so that the yield, measured as the sum of dividend and increases in the quoted share value, is as high as possible over time. 30-50% of profits after tax must, as a rule, be paid out in dividend. However, attention must be paid to the investment level and rate of growth, and the Company must also try to maintain an equity ratio of around 50%. The Company will endeavour to achieve stability in its dividend policy.

The aim of the management team is to maintain open lines of communication with shareholders, holding regular presentations and meetings. In 2001, for the second time, the Company received the Stockman prize for its work in this area.

REVISJONSBERETNING

Ledelsens ansvar og revisors oppgave

Vi har revidert årsregnskapet for Ekornes ASA for regnskapsåret 2001, som viser et overskudd på TNOK 243 165 for morselskapet og et overskudd på TNOK 219 751 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og daglig leder. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Grunnlag for vår uttalelse

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk i Norge. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som

underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Uttalelse

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 2001 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk i Norge
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk

- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Molde, 20. mars 2002
KPMG AS



Lars Petter Ose
Statsautorisert revisor

AUDITOR'S REPORT

Respective Responsibilities of Directors and Auditors

We have audited the annual financial statements of Ekornes ASA as of 31 December 2001, showing a profit of TNOK 243 165 for the parent company and a profit of TNOK 219 751 for the group. We have also audited the information in the Directors' report concerning the financial statements, the going concern assumption, and the proposal for the appropriation of the profit. The financial statements comprise the balance sheet, the statements of income and cash flows, the accompanying notes and the group accounts. These financial statements and the Directors' report are the responsibility of the Company's Board of Directors and Managing Director. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements and other information according to the requirements of the Norwegian Act on Auditing and Auditors.

Basis of Opinion

We conducted our audit in accordance with the Norwegian Act on Auditing and Auditors and auditing standards and practices generally

accepted in Norway. Those standards and practices require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. To the extent required by law and auditing standards and practices an audit also comprises a review of the management of the Company's financial affairs and its accounting and internal control systems. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

Opinion

In our opinion,

- the financial statements have been prepared in accordance with law and regulations and present the financial position of the Company and of the Group as of 31 December 2001, and the results of its

- operations and its cash flows for the year then ended, in accordance with accounting standards, principles and practices generally accepted in Norway
- the Company's management has fulfilled its obligation in respect of registration and documentation of accounting information as required by law and accounting standards, principles and practices generally accepted in Norway
 - the information in the Directors' report concerning the financial statements, the going concern assumption, and the proposal for the appropriation of the profit is consistent with the financial statements and comply with the law and regulations.

Molde, 20 March 2002
KPMG AS



Lars Petter Ose
State Authorised Public Accountant

RESULTAT 2001

Ekornes ASA			(Hele 1.000 kr)	Note	(Figures in 1.000 NOK)	Ekornes-konsernet Ekornes Group		
1999	2000	2001		Notes		2001	2000	1999
			Driftsinntekter og driftskostnader:		<i>Operating revenues and expenses:</i>			
73.556	83.573	88.611	Salgsinntekter	1,2,4	<i>Sales revenues</i>	1.708.155	1.528.348	1.320.760
118.507	93.929	110.706	Andre driftsinntekter		<i>Other income</i>	1.650	7.537	6.626
192.063	177.502	199.317	Sum driftsinntekter		Total operating revenues	1.709.805	1.535.885	1.327.386
61.863	69.822	73.356	Varekostnad		<i>Materials</i>	494.862	459.939	399.485
26.789	29.131	33.297	Lønn og sosiale kostnader	5,6	<i>Salaries and social costs</i>	440.201	392.975	341.718
14.605	16.561	22.758	Ordinære avskrivninger	7	<i>Depreciation</i>	54.320	42.708	37.382
38.861	39.781	39.591	Andre driftskostnader	8	<i>Other operating expenses</i>	402.194	354.395	304.345
142.119	155.296	169.001	Sum driftskostnader		Total operating expenses	1.391.577	1.250.017	1.082.929
49.944	22.206	30.316	DRIFTSRESULTAT		OPERATING RESULT	318.228	285.868	244.457
			Finansielle inntekter og kostnader:		<i>Financial income and expenses:</i>			
			Utbytte og konsernbidrag fra datterselskap		<i>Dividend and Group contribution from subsidiaries</i>	0	0	0
139.463	157.540	238.043	Finansinntekter		<i>Financial income</i>	4.960	10.733	10.500
34.312	68.825	45.452	Finanskostnader		<i>Financial expenses</i>	-6.888	-6.297	-4.742
-7.660	-4.685	-5.329	Netto finansposter	3	Net financial items	-1.929	4.436	5.758
166.114	221.680	278.166	Ordinært resultat før skattekostnad		Ordinary result before taxes	316.299	290.304	250.215
-53.595	-62.266	-65.317	Skattekostnad på ordinært resultat	15	<i>Tax on ordinary result</i>	-96.548	-85.432	-74.990
162.463	181.620	243.165	ÅRETS RESULTAT		PROFIT FOR THE YEAR	219.751	204.872	175.225
			Disponering av årets resultat:		<i>Distributed as follows:</i>			
-116.973	-116.973	-133.684	Foreslått utbytte		<i>Proposed dividend</i>			
-45.490	-64.647	-109.481	Annen egenkapital		<i>Other equity</i>			
-162.463	-181.620	-243.165	Sum disponering		<i>Total distributed</i>			

RESULT 2001

Ekornes ASA		(Hele 1.000 kr)	Note	(Figures in 1.000 NOK)	Ekornes-konsernet Ekornes Group	
2000	2001	EIENDELER	Notes	ASSETS	2001	2000
		Anleggsmidler:		Long-term assets:		
		Driftsmidler		Fixed assets		
244.660	326.328	Tomter, bygninger m.m.		<i>Sites, buildings etc.</i>	345.445	263.102
0	0	Maskiner og anlegg		<i>Machines etc.</i>	152.538	129.120
15.632	16.626	Driftsløsøre, inventar		<i>Operating movables</i>	38.246	35.480
260.292	342.954	Sum driftsmidler	1,7,8	Total fixed assets	536.230	427.702
		Langsiktige plasseringer:		Long-term receivables and investments:		
35.662	37.804	Aksjer i datterselskaper	1,9	<i>Shares in subsidiaries</i>	0	0
3.096	1.540	Langsikt. fordr. datterselskaper	11,14	<i>Receivables subsidiaries</i>	0	0
9.850	9.800	Andre langsiktige fordringer	10,11	<i>Other long-term receivables</i>	11.568	9.865
48.609	49.144	Sum langsiktige plasseringer		Total long-term receivables	11.568	9.865
308.900	392.098	Sum anleggsmidler		Total long-term assets	547.797	437.567
		Omløpsmidler:		Current assets:		
1.264	1.841	Lager av ferdige varer	1	<i>Finished goods</i>	59.451	60.988
0	0	Lager av varer i arbeid	1	<i>Semi-manufactured goods</i>	20.942	18.879
0	0	Lager av råvarer	1	<i>Raw materials</i>	86.332	85.120
5.888	8.174	Kundefordringer	1,2	<i>Trade debtors</i>	220.208	222.732
13.800	13.847	Andre kortsiktige fordringer	1	<i>Other current assets</i>	21.982	22.826
0	48.791	Utbytte fra konsernselskap	3	<i>Dividend from group companies</i>	0	0
308.468	308.147	Kortsiktige fordringer konsern	1,14	<i>Receivables group companies</i>	0	0
43.060	42.936	Kontanter og bankinnskudd	1	<i>Cash and bank deposits</i>	134.338	134.083
372.480	423.736	Sum omløpsmidler		Total current assets	543.252	544.628
681.380	815.834	SUM EIENDELER		TOTAL ASSETS	1.091.050	982.195

BALANCE SHEET

31 December 2001

BALANSE

31. desember 2001

Ekornes ASA		(Hele 1.000 kr)	Note	(Figures in 1.000 NOK)	Ekornes-konsernet Ekornes Group	
2000	2001		Notes		2001	2000
		EGENKAPITAL OG GJELD		EQUITY AND LIABILITIES		
		Egenkapital:		Equity:		
		Innskutt egenkapital		Equity deposit		
33.421	33.421	Aksjekapital	16,17	Share capital	33.421	33.421
-125	-100	Egne aksjer	16	Own shares	-100	-125
103.358	103.358	Overkursfond	16	Premium reserve	103.358	103.358
136.654	136.679	Sum innskutt egenkapital		Total equity deposit	136.679	136.654
		Opptjent egenkapital:		Retained earnings:		
245.028	357.464	Annen egenkapital	16	Other equity	441.347	353.656
381.682	494.142	Sum egenkapital		Total equity	578.026	490.310
		Forpliktelser og langsiktig gjeld:		Obligations and long-term liabilities:		
4.608	3.933	Langsiktig pensjonsforpliktelse	5	Long-term pension commitments	6.768	9.616
5.341	6.633	Utsatt skatt	15	Deferred tax	12.219	11.150
75.842	91.780	Langsiktig gjeld	12,13	Long-term liabilities	91.780	75.870
85.790	102.345	Sum forpliktelser og langsiktig gjeld		Total obligations and long-term liabilities	110.767	96.636
		Kortsiktig gjeld:		Current liabilities:		
25.226	15.368	Leverandørgjeld	1	Trade creditors	88.273	110.155
116.973	133.684	Utbytte		Dividend	133.684	116.973
0	0	Skyldig offentlige avgifter		VAT etc.	6.850	19.705
63.569	61.185	Betalbar skatt	15	Company taxes payable	81.157	71.784
8.140	9.110	Annen kortsiktig gjeld	1	Other current liabilities	92.293	76.632
213.908	219.347	Sum kortsiktig gjeld		Total current liabilities	402.257	395.249
681.380	815.834	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		TOTAL LIABILITIES AND EQUITY	1.091.050	982.195
75.842	91.780	Pantstillelser	13	Mortgages	91.780	75.842

Ikornnes, 31. desember 2001 / 20. mars 2002

Ikornnes, 31 December 2001/ 20 March 2002

I styret for Ekornes ASA/The Board of Ekornes ASA:

Olav Kjell Holtan
Styreformann/Chairman

Sigmund Ekornes
Nestformann/Vice Chairman

Carl Graff-Wang

Torger Reve

Ole Jan Korsnes

Arnstein Johannessen

Wenche E. Fannemel

Nils-Fredrik Drabløs
Adm. Direktør/Man. Director

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Ekornes ASA		(Hele 1.000 kr)	(Figures in 1.000 NOK)	Ekornes-konsernet Ekornes group	
2000	2001			2001	2000
		Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter:	Cash flow from operating activities:		
243.886	308.482	Ordinært resultat før skattekostnad	Profit before taxes	316.299	290.301
-54.769	-66.678	Periodens betalte skatter	Taxes paid	-86.106	-83.620
		Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	Profit/loss on sale of fixed assets	-569	-538
-58	-230				
16.561	22.758	Ordinære avskrivninger	Depreciation	54.320	42.706
-294	-578	Endring i varelager	Stock changes	-1.738	-24.130
780	-2.285	Endring i kundefordringer	Changes trade debtors	2.524	-34.357
-56.007	-48.471	Endring i konsernmellomværede	Changes in receivables subsidiaries		
9.450	-9.558	Endring i leverandørgjeld	Changes trade creditors	-21.882	21.271
		Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordningen	Difference between pension costs and amount paid in to/out from pension scheme	-2.848	698
-68	-675				
4.987	-2.222	Effekt av valutakursendringer	Effect of currency exchange rate changes	-3.579	4.402
-2.438	893	Endring i andre tidsavgrensningsposter	Changes in other balance sheet items	3.650	14.067
		Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	Net cash flow from operating activities	260.071	230.800
162.030	201.436				
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter:	Cash flow from investing activities:		
		Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	Proceeds from sale of tangible fixed assets	2.111	1.485
255	458				
		Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	Investments in tangible fixed assets	-164.390	-159.882
-97.587	-105.648				
		Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	Proceeds from sale of shares and partnerships		
	198				
		Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	Investments in shares and partnerships		-2.895
	-2.340				
		Innbetalinger ved reduksjon av andre fordringer	Downpayment of long-term receivables		1.535
1.535	1.606				
		Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	Investment in long-term receivables	-1.703	
		Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	Net cash flow from investing activities	-163.982	-159.757
-95.797	-105.726				
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter:	Cash flow from financing activities:		
		Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	Proceeds from issuance of long term debt	18.160	30.000
30.000	18.160				
		Endring beholdning av egne aksjer	Change in holding of own shares	2.979	-3.761
-3.761	2.979				
		Utbetalinger av utbytte	Dividends paid	-116.973	-116.973
-116.973	-116.973				
		Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	Net cash flow from financing activities	-95.834	-90.734
-90.734	-95.834				
		Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	Net change in cash and cash equivalents	255	-19.691
-24.501	-124				
		Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	Cash and cash equivalents at the beginning of period	134.083	153.774
67.560	43.059				
		Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	Cash and cash equivalents at the end of period	134.338	134.083
43.059	42.935				

CASH FLOW STATEMENT

Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med allmennaksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2001. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyling. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morselskapet og de selskaper der Ekornes ASA direkte eller indirekte eier mer enn 50 prosent av aksjene. Dette gjelder de selskapene som framgår av note 9 til regnskapet. Ved konsolideringen er morselskapets kostpris for aksjene i datterselskapene eliminert mot datterselskapenes bokførte egenkapital på det tidspunkt aksjene ble kjøpt. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til virkelig verdi. Mindre forskjeller er tidligere år ført direkte mot konsernets egenkapital.

Alle konsernets utenlandske selskaper anses som integrerte deler av foretakets virksomhet. Høringsutkast til Norsk Regnskapsstandard for transaksjoner og regnskap i utenlandsk valuta tilsier at pengeposter (likvider, fordringer og gjeld) vurderes til dagskurs, mens andre balanseposter skal vurderes etter generelle vurderingsregler, dvs. normalt til historiske valutakurser. På grunn av de utenlandske selskapenes balanse sammensetning (i hovedsak fordringer og varelager) ville det få svært liten effekt å omregne poster som ikke er pengeposter til historiske kurser i stedet for til virkelige kurser pr 31.12. Man har derfor valgt å omregne alle balanseposter til kurser 31.12.

Ved omregning av utenlandske selskapers resultatregnskap er benyttet gjennomsnittlig oppnådde kurser i løpet av året.

Den omregningsdifferansen som oppstår ved at selskapets inngående egenkapital og årets resultat er omregnet til annen kurs enn utgående egenkapital, er tidligere år ført direkte som en korreksjon av konsernets egenkapital. Fra og med regnskapsåret 2000 er omregningsdifferansen resultatført. Dette er i overensstemmelse med ovennevnte høringsutkast.

Interne leveranser, gevinster og fordringer/gjeld mellom selskapene er eliminert i konsernregnskapet.

Driftsinntekter

I konsernregnskapet inngår netto agio/disagio på terminkontrakter som en del av konsernets driftsinntekter, da selskapet anser dette som en sikring av omsetning og innbetaling fra kunder.

Kontantrabatter er lagt inn under driftsinntekter, og går direkte til fradrag på disse.

Basic principles – assessment and classification

The annual accounts comprise the profit and loss account, the balance sheet, cash flow statement and the notes to the accounts, and they are prepared in accordance with general company law, accounting law and generally accepted accounting practice in Norway, as applicable on 31 December 2001. The notes are therefore an integral part of the annual accounts.

The annual accounts are based on the basic principles of historical cost, comparability, continued operation, congruence and prudence. Transactions are booked at the value of the supporting documentation at the time of the transaction. Income is booked when it is earned and expenditure is set against earned income. Account is taken of hedging and portfolio management. The accounting principles are elaborated below.

Assets/ liabilities related to the purchase of materials and sale of goods, and account items due for payment within a year of the balance date, are classified as current assets/ short-term debt. Valuation of current assets/ short-term debt is at the lowest/ highest of the acquisition cost and actual value. Actual value is defined as the estimated future sale price, less anticipated sales costs. Other assets are classified as fixed. The valuation of fixed assets is at acquisition cost. Fixed assets that lose value are depreciated. Should there be a change of value that is not temporary, the fixed asset is written down. In general, similar principles apply to liabilities.

Consolidation principles

The Group accounts include the parent company and the companies in which Ekornes ASA directly or indirectly owns more than 50 percent of the shares. This applies to those companies that are covered by note 9 to the accounts. On consolidation, the cost price paid by the parent company for the shares in the subsidiary is eliminated against the subsidiary's book equity at the time the shares were bought. The difference between the cost of the assets and the book value of the net assets at the time of purchase is analysed and transferred to the individual balance sheet items according to their real value. Minor differences from earlier years are booked directly against the Group's equity.

All the Group's foreign companies are regarded as parts of the Group's business. The draft Norwegian Accounting Standard for Transactions and Accounts in Foreign Currencies requires that money items (liquid assets, receivables, debt) should be valued at the exchange rate then ruling, while other balance sheet items should be valued according to general valuation rules, that is to say, usually at historical exchange rates. Due to the make-up of the foreign companies' balance sheets (mainly receivables and stocks), it would have made very little difference to have converted items that were not money items at historical exchange rates rather than at the rates ruling on 31.12. It was therefore decided to convert all balance sheet items at the rates of 31.12.

When converting the profit and loss accounts of foreign companies, the average exchange rates achieved during the year have been used.

The conversion difference that arises when the company's incoming equity and annual profit are converted at a different rate from that used for the outgoing equity, was previously booked directly as a correction to the Group's equity. From the financial year 2000 the conversion difference is entered on the profit and loss account. This is in accordance with the above-named draft standard.

Internal deliveries, gains and receivables/ debts between the companies are eliminated in the Group accounts.

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta

Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs/terminsikringskurs.

Behandling av datterselskap i morselskapets regnskap

Morselskapets investering i datterselskaper er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kundefordringer

Kundefordringer er ført opp til pålydende med fradrag for forventet tap.

Varebeholdninger

Varebeholdningene er vurdert til det laveste av anskaffelseskost/tilvirkningskost og antatt salgsværdi fratrukket salgskostnader. Tilvirkningskost omfatter direkte materialer og direkte lønn med tillegg av ordinære indirekte kostnader i tilvirkningsavdelingene. Det er gjort fradrag for ukurante varer.

Driftsmidler

Varige driftsmidler er ført opp under eiendeler i balansen til opprinnelig anskaffelsespris tillagt oppskrivninger med fradrag for samlede ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid av kostpris tillagt oppskrivninger.

Store enkeltransaksjoner

Det er i løpet av året ikke gjennomført noen enkeltransaksjoner av en slik størrelse at det er grunnlag for å vise dem i note.

Nærstående parter

Som nærstående parter regnes selskaper i konsernet, betydelige aksjonærer, medlemmer i selskapets og datterselskapenes styre, ledende ansatte og revisor.

Avtaler om godtgjørelse for selskapets ledelse fremgår av note 6.

Det er hverken for regnskapsåret 2001 eller for de regnskapsår som det vises sammenligningstall for, gjennomført transaksjoner eller inngått avtaler av betydning med nærstående parter utover normale forretningsmessige transaksjoner mellom selskaper i konsernet.

Operating income

The net premiums on forward exchange contracts are booked as part of the Group's sales income in the Group accounts as the Company regards them as a means of assuring the turnover and the income from customers. Cash discounts are included with sales revenues and are deducted directly from them.

Receivables and liabilities in foreign currency

Means of payment, receivables and debts in foreign currency are converted at the exchange rate ruling on the balance date.

Treatment of subsidiaries in the parent company's accounts

The parent company's investment in subsidiaries is valued at the lower of acquisition cost and actual value.

Trade debtors

Trade debtors are booked at face value less allowances for anticipated bad debts.

Stocks

The stocks are valued at the lower of acquisition/ manufacturing cost and anticipated sale price less sales costs. Manufacturing cost comprises direct materials cost and direct labour cost plus ordinary overheads for the manufacturing departments. Deductions are made for outdated goods.

Business assets

Tangible fixed assets are booked as assets in the balance sheet at the original acquisition cost plus revaluation, less deductions for accumulated ordinary depreciation. Ordinary depreciation is calculated linearly over the assets' economic lives from the acquisition costs plus revaluation.

Major individual transactions

During the course of the year there were no individual transactions of such a size as to give cause for them to be specially noted.

Closely related parties

Companies within the Group, major shareholders, Board members of the company and its subsidiaries, leading employees and the auditor, are regarded as closely related parties.

Agreements on remuneration for the Company's management are as stated in note 6. Neither for the financial year 2001, nor for the financial years for which comparable figures are given, were any significant transactions made or agreements entered into with closely related parties, other than as stated above.

Note 2

Finansiell markedsrisiko

Financial market risk

Ekornes selger sine varer internasjonalt og fakturerer sine kunder i respektive lands valuta.

For å redusere selskapets valutarisiko søker selskapet/konsernet å kjøpe varer og tjenester internasjonalt i tilsvarende valutaer dersom dette er lønnsomt. I tillegg benyttes finansielle instrumenter. Inngåelse av valutakontrakter blir vurdert opp mot nettovirkningen av salg og innkjøp. Selskapet sikrer sine forventede fremtidige nettoinntekter i valuta opptil 36 måneder frem i tid.

Ekornes sells its products internationally and invoices its customers in the respective countries' currency.

To reduce the currency risk the company seeks to buy goods and services internationally in corresponding currencies if this in turn is profitable. In addition, usage is made of financial instruments. Currency contracts are evaluated against the net effect of sale and purchase. The company hedges its expected future net income in currency using forward contracts of up to 36 months duration.

Note 3			Sammenslåtte poster	Merged items	Ekornes-konsernet		
Ekornes ASA		(Tall i 1.000 kr)		(Figures in 1.000 NOK)	Ekornes Group		
1999	2000	2001	Finansielle inntekter og kostnader:	Financial incomes and expenses	2001	2000	1999
25.613	22.690	75.893	Utbytte fra datterselskaper	Dividend from subsidiaries	0	0	0
113.850	134.850	162.150	Mottatt konsernbidrag	Group contribution	0	0	0
139.463	157.540	238.043	Sum utbytte og konsernbidrag	Total dividend and Group contribution	0	0	0
203	127	57	Renteinntekter fra selskap i samme konsern	Interest income from the Groups companies	0	0	0
32.605	65.263	43.347	Agio/Disagio	Net profit/loss on currency exchange	497	4.199	5.588
1.504	3.200	1.851	Andre renteinntekter	Other interest income	4.330	5.965	4.585
0	235	197	Andre finansinntekter	Other financial income	133	569	327
34.312	68.825	45.452	Sum finansinntekter	Total financial income	4.960	10.733	10.500
3.082	4.020	4.674	Andre rentekostnader	Other interest expenses	5.746	4.639	3.817
4.579	665	655	Andre finanskostnader	Other financial expenses	1.142	1.658	925
7.661	4.685	5.329	Sum finanskostnader	Total financial expenses	6.888	6.297	4.742
166.114	221.680	278.166	Netto finansposter	Net financial items	-1.929	4.436	5.758

I morselskapets regnskap er utbytte fra datterselskaper tidligere inntektsført i utbetalingsåret. Fra og med 2001 har man valgt å endre prinsipp slik at utbyttet inntektsføres i det år det er opptjent av datterselskapet, dersom det er avklart at utbyttet blir betalt. I regnskapet for Ekornes ASA for 2001 er det derfor inntektsført utbytte fra datterselskapene som er avsatt i datterselskapene både for innteksåret 2000 og 2001.

In the parent company accounts, any dividend from subsidiaries has previously been entered as revenue in the year in which it was paid. As from 2001, it has been decided to change this principle so that dividend is entered as revenue in the year in which it is earned by the subsidiary if it is clear that the dividend will be paid. In the accounts for Ekornes ASA for the year 2001, therefore, dividend that has been reserved in the subsidiaries' accounts for both of the financial years 2000 and 2001 has been entered as revenue.

Note 4		Salgsinntekter konsern (mill. NOK)	Group sales revenues (million NOK)			
		Pr. produktområde	Per product area	2001	2000	1999
		Stressless®	Stressless®	1.217	1.034	896
		Sofa	Sofa	196	202	167
		Madrass	Mattress	219	224	192
		Diverse	Miscellaneous	76	69	66
		Sum	Total	1.708	1.529	1.321
		Pr. marked	Per market			
		Norge	Norway	428	429	399
		Norden forøvrig	Other Nordic Markets	175	185	163
		Mellom Europa	Central Europe	251	168	138
		Sør Europa	Southern Europe	274	221	198
		UK	UK	180	128	112
		USA	USA	331	334	261
		Asia	Asia	69	64	50
		Sum	Total	1.708	1.529	1.321

Note 5			Antall ansatte, lønnskostnader, godtgjørelser m.m.			Number of employees, salaries, remuneration etc.		
Ekornes ASA		(Tall i 1.000 kr)		(Figures in 1.000 NOK)			Ekornes-konsernet	
2000	2001						2001	2000
51	53	Antall ansatte 31.12		Number of employees 31.12			1.339	1.323
50	52	Gjennomsnittlig antall ansatte		Average number of employees			1.331	1.264
51	53	Antall årsverk 31.12		Man years 31.12			1.256	1.240
50	52	Gjennomsnittlig antall årsverk		Average number man years			1.248	1.186
		Lønnskostnader		Salaries				
23.129	26.637	Lønn		Salaries			371.145	329.533
3.647	4.303	Arbeidsgiveravgift		Payroll tax			52.605	48.386
757	877	Pensjonskostnader		Pension commitments			7.146	5.738
1.598	1.480	Andre personalkostnader		Other personnel costs			9.305	9.319
29.131	33.297	Sum		Total			440.201	392.976

Pensjoner og pensjonsforpliktelser

Det er i 2001 etablert kollektiv pensjonsordning for ansatte i de norske selskapene i konsernet.

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til forløpig NRS. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Konsernets norske selskaper har pensjonsordninger som omfatter i alt 1068 personer, hvorav 63 i morselskapet. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelse på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringselskap. Netto forpliktelser gjelder bare de norske selskapene i konsernet, da pensjonskostnader i utenlandske datterselskaper behandles som tilskuddsplaner, dvs. utbetalte beløp kostnadsføres. På grunn av at ordningen med kollektiv pensjon er nyetablert, er det ikke tatt med sammenligningstall for 2000 i noten.

Pensions and pension commitments

In 2001, a collective pension scheme has been established for employees of the Norwegian companies within the Group.

In the accounts, the pension schemes are dealt with according to the provisional Norwegian Financial Accounting Standards (NRS). The Company's pension scheme is treated as a final salary plan. The Group's Norwegian companies have pension schemes covering a total of 1,068 people, 63 of whom are employed by the parent company. These schemes confer the right to guaranteed future payments. Essentially, these are dependent on the number of contribution years, salary level on reaching pensionable age and the size of the benefits payable under Norway's National Insurance scheme. The commitments are covered via insurance companies.

Net commitments only apply to the Norwegian companies in the Group, since pension expenses in overseas subsidiaries are dealt with as money purchase plans; in other words, sums paid out are entered as expenditure in the accounts.

Because the collective pension scheme has been established recently, no comparative figures for the year 2000 have been included in the notes.

Pensjonskostnad

Pension cost

Ekornes ASA		Ekornes-konsernet	
(Tall i 1.000 kr)		(Figures in 1.000 NOK)	
2001		2001	
844	Utbetalte pensjoner		4.394
228	Nåverdi av årets pensjonsopptjening		4.765
-13	Rentekostnad av pensjonsforpliktelser		276
-212	Avkastning på pensjonsmidler		-81
149	Resultatført virkning av estimatavvik		-1.635
-119	Periodisert arbeidsgiveravgift		691
877	Sum:		7.146
Avstemming av pensjonsordningens finansierte status mot beløp i balansen:		Reconciliation of the pension scheme funding position and the amount disclosed in the balance sheet:	
Ekornes ASA		Ekornes-konsernet	
(Tall i 1.000 kr)		(Figures in 1.000 NOK)	
2001		2001	
4.255	Opptjente pensjonsforpliktelser		10.135
-808	Pensjonsmidler (til markedsverdi)		-5.018
	Ikke resultatført virkning av estimatavvik		1.000
486	Periodisert arbeidsgiveravgift		651
3.933	Netto pensjonsforpliktelser		6.768
Økonomiske forutsetninger:		Economic assumptions:	
	Diskonteringsrente		6,5 %
	Forventet lønnsregulering		3,0 %
	Forventet pensjonsøkning		3,0 %
	Forventet G-regulering		3,0 %
	Forventet avkastning på fondsmidler		7,0 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Common assumptions used by the insurance industry have been applied regarding actuarial assumptions for demographic factors and average years of service

Opsjonsordning

Selskapets styre har etablert 2 sett opsjonsordninger. En ordning gjelder 46 ledere og nøkkelpersoner knyttet til produksjon og salg av Stressless® produktene. Retten til å utnytte opsjonene er avhengig av kursutviklingen på Ekornes aksjen. Første del av dette programmet, 30%, kan utnyttes når kursen har nådd NOK 100, men først etter 15.6.2001. Ytterligere 30% kan tiltredes etter 15.6.02 når kursen har nådd NOK 120, og de siste 40% kan først tiltredes etter 15.6.03 når kursen er NOK 130. Opsjonene må tiltredes før 15.6.06. Kjøpskurs er NOK 80/ pr. aksje. Totalt antall aksjer under denne ordningen er 1.510.000. Antall opsjoner varierer fra 80.000 til 10.000, avhengig av stilling. Adm.dir. Nils Fredrik Drabløs har opsjon på å kjøpe 80.000 aksjer under disse betingelsene.

Den andre delen av opsjonsprogrammet gjelder samtlige øvrige ansatte, i alt ca. 1.350 personer, som har tilbud om å kjøpe inntil 1000 aksjer hver når kursen har passert NOK 100. Kjøpskurs er her NOK 70. Opsjonene faller bort dersom kursen ikke er nådd NOK 100 innen 15.6.06.

Share Option Scheme

The Company's Board of Directors has established two sets of share option schemes. The first scheme applies to the 46 managers and key personnel involved in the production and sale of Stressless® products. The right to utilise the options is dependent on the way in which the Ekornes share price develops. The first part of this programme (30%) can be utilised once the share price has reached NOK 100, but only after 15.06.2001. A further 30% can be subscribed to after 15.06.2002 once the share price has reached NOK 120, and the last 40% can be subscribed to after 15.06.2003 only when the share price is NOK 130. The options must be subscribed to before 15.06.2006. The purchase price will be NOK 80 per share. The total number of shares included under this scheme is 1,510,000. The number of options varies from 80,000 to 10,000, depending on the person's position in the company. CEO, Nils Fredrik Drabløs, has an option to buy 80,000 shares under these schemes.

The second part of the option programme applies to all other employees, about 1,350 people in all, who have an offer to purchase up to 1000 shares each, once the share price has passed NOK 100. In this case, the purchase price will be NOK 70. The options will cease to be valid if the rate has not reached NOK 100 before 15.06.2006.

Note 6 Godtgjørelser til ledende personer			Remuneration etc.			
Adm. direktør Managing Director	Konsernsjef President	Godtgjørelse til ledende personer i 2001:	Remuneration to members of the Group Management in 2001:	Styreformann Chairman of the Board	Styre Board	Revisor Auditor
1.058.000	1.026.000	Lønn 2001	Salaries 2001			
726.000	726.000	Samlet Bonus	Bonus			
		Styrehonorar	Directors' emolument	110.000	615.000	
		Revisjonshonorar	Auditor's fee			438.300
		Konsulenthonorar	Consultant fee	330.000		188.600
166.000	14.000	Annen godtgjørelse	Other remuneration			
1.950.000	1.766.000	Sum	Total	440.000	615.000	626.900

Avtaler om spesiell godtgjørelse

Det er inngått bonusavtale med følgende personer i konsernledelsen: Konsernsjef Jens Petter Ekornes, adm. direktør Nils-Fredrik Drabløs og økonomidirektør Robert Svendsen.

Nevnte personer betales en bonus der bonussatsen er avhengig av konsernets totalrentabilitet. Maksimal bonus utgjør 0,25% av konsernets resultat før skatt pr. person.

Adm. direktør har avtale om 12 måneders etterlønn ved oppsigelse fra selskapets side.

Adm. direktør har avtale om tilleggspensjon fra fylte 65 år til fylte 77 år. Fra fylte 65 år til fylte 67 år en førtidspensjon tilsvarende 70% av den faste lønnen adm. dir. har på fratredelses tidspunktet. Fra fylte 67 år til fylte 77 år utbetales NOK 150.000 pr. år.

Opsjonsordning

Som nevnt i Note 5 har adm.dir. Nils Fredrik Drabløs opsjon på å kjøpe 80.000 aksjer til kurs NOK 80 pr. aksje.

Agreements concerning remuneration

Bonus agreements have been entered into with the following members of the Group management:

President Jens-Petter Ekornes, Managing Director Nils-Fredrik Drabløs and Financial Director Robert Svendsen.

The above mentioned persons are awarded a bonus dependent on return on total assets for the Group. Maximum bonus constitutes 0,25% of the Group's profit before taxes.

The Managing Director's contract guarantees 12 months' salary following termination of duties if initiated by the company.

The Managing Director is entitled to an additional pension from the end of his 65th year to the end of his 77th year. From 65 to 67 years of age the Managing Director will receive an yearly retirement pension that amounts to 70% of the fixed salary at the time of withdrawal. From age 67 to 77 the Managing Director will receive NOK 150.000 per annum.

Share Option Scheme

As mentioned in Note 5, CEO, Nils Fredrik Drabløs, has an option to buy 80,000 shares to the price of NOK 80 per shares.

Note 7 Varige driftsmidler		Fixed assets				
Ekornes ASA (Tall i 1.000 kr)	Ekornes ASA (Figures in 1.000 NOK)		Tomter, bygninger Sites, buildings	Driftsløsøre, inventar o.l. Operating movables, fixtures etc.	SUM TOTAL	
Kostpris og ordinære avskrivninger	Acquisition cost and depreciation					
Anskaffelseskost 01.01.	Acquisition value at 01.01.		361.158	41.652	402.810	
Tilgang	Additions		94.575	11.071	105.646	
- Avgang til anskaffelseskost	- Disposals at acquisition value			1.855	1.855	
Anskaffelseskost 31.12	Acquisition value at 31.12		455.733	50.868	506.601	
Akk. ordinære avskrivninger 01.01.	Accumulated ordinary depreciation at 01.01.		116.498	26.020	142.518	
+ Årets ordinære avskrivninger	+ the year's ordinary depreciation		12.907	9.851	22.758	
- Akk. ordinære avskrivninger solgte driftsmidler	- accumulated ordinary depreciation of sold fixed assets			1.629	1.629	
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.	Accumulated ordinary depreciation at 31.12		129.405	34.242	163.647	
Bokført verdi 31.12.	Book value at 31.12		326.328	16.626	342.954	
Ekornes-konsernet (Tall i 1.000 kr)	Ekornes Group (Figures in 1.000 NOK)		Tomter, bygninger Sites, buildings	Maskiner og anlegg Machines, equipment	Driftsløsøre, inventar o.l. Operating movables, fixtures etc.	SUM TOTAL
Kostpris og ordinære avskrivninger	Acquisition cost and depreciation					
Anskaffelseskost 01.01.	Acquisition value at 01.01.		393.927	227.060	107.307	728.294
Tilgang	Additions		96.569	47.816	20.005	164.390
- Avgang til anskaffelseskost	- Disposals at acquisition value		0	4.968	5.118	10.086
Anskaffelseskost 31.12	Acquisition value at 31.12		490.496	269.908	122.194	882.598
Akk. ordinære avskrivninger 01.01.	Accumulated ordinary depreciation at 01.01.		130.672	97.940	72.018	300.630
+ Årets ordinære avskrivninger	+ the year's ordinary depreciation		14.379	24.248	15.692	54.319
- Akk. ordinære avskrivninger solgte driftsmidler	- accumulated ordinary depreciation of sold fixed assets		0	4.818	3.762	8.580
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.	Accumulated ordinary depreciation at 31.12		145.051	117.370	83.948	346.369
Bokført verdi 31.12.	Book value at 31.12		345.445	152.538	38.246	536.229

Note 8	Immaterielle eiendeler	<i>Immaterial assets</i>
Alle kostnader knyttet til videreutvikling, oppbygging og vedlikehold av produkter, produktrettigheter og varemerker kostnadsføres løpende.		All expenses related to development, construction and maintenance of products, product rights and registered trade marks are accounted for continuously.

Note 9	Datterselskap, tilknyttede selskap m.v.	<i>Subsidiaries, associated companies etc.</i>				
Ekornes ASA Aksjer i datterselskap. Aksjer eid direkte av Ekornes ASA (Tall i 1.000 kr) <i>Shares in subsidiaries. Shares owned directly by Ekornes ASA</i> (Figures in 1.000 NOK)		Forretningskontor <i>Business office</i>	Eierandel % <i>Ownership %</i>	Stemmeandel % <i>Voting-share %</i>	Bokført verdi <i>Booked value</i>	
J.E. Ekornes AS		Ikornnes	100	100	3.000	
Ekornes Fetsund AS		Fetsund	100	100	8.000	
Ekornes Møbler AS		Hareid	100	100	3.000	
Vestlandske Møbelfabrikk AS		Ikornnes	100	100	15.758	
Ekornes Skandinavia AS		Ikornnes	100	100	1.242	
J. E. Ekornes ApS, Danmark/Denmark		Odense	100	100	204	
Ekornes Italy			100	100	2.340	
OY Ekornes AB, Finland		Helsinki	100	100	70	
Ekornes Inc., USA		Somerset,NJ	100	100	3.000	
Ekornes Ltd., England/UK		London	100	100	225	
Ekornes S.A.R.L., Frankrike/France		Pau	100	100	550	
Ekornes Möbelvertriebs GmbH, Tyskland/Germany		Hamburg	100	100	415	
Sum/Total					37.804	

Note 10	Aksjer og andeler i andre foretak m.v.	<i>Shares and holdings in other enterprises etc.</i>				
Aksjer i andre selskap Aksjer eid direkte av Ekornes ASA (Tall i 1.000 kr)		<i>Shares in other companies</i> <i>Shares owned directly by Ekornes ASA</i> <i>(Figures in 1.000 NOK)</i>		Eierandel <i>Share of ownership</i>	Anskaffelseskost <i>Acquisition cost</i>	Balanseført verdi <i>Booked value</i>
Anleggsmidler		<i>Long-term assets</i>				
Sykkylvsbrua AS		Sykkylvsbrua AS (the bridge)		37,5%	8.790	8.141
Andre aksjer		<i>Other shares</i>			733	446
Andre langsiktige fordringer og plasseringer					9.523	8.587

Note 11	Fordringer med forfall senere enn ett år	<i>Receivables with due date more than one year ahead</i>			
Ekornes ASA (Tall i 1.000 kr)		<i>(Figures in 1.000 NOK)</i>		Ekornes-konsernet <i>Ekornes Group</i>	
2000	2001			2001	2000
1.283	1.213	Andre fordringer (anleggsmidler)		2.981	1.297
3.096	1.540	Lån til foretak innen konsernet		0	0

Note 12	Langsiktig gjeld	<i>Long-term liabilities</i>			
Ekornes ASA Langsiktig gjeld som forfaller mer enn ett år etter regnskapsårets slutt: (Tall i 1.000 kr)		<i>Liabilities with due date more than one year after the end of the account year:</i> <i>(Figures in 1.000 NOK)</i>		Ekornes-konsernet <i>Ekornes Group</i>	
2000	2001			2001	2000
75.842	91.780	Gjeld til kredittinstitusjoner		91.780	75.870

Note 13	Pantstillelser og garantier m.m.	<i>Mortgages and guarantees etc.</i>			
Ekornes ASA Av selskapets og konsernets bokførte gjeld er sikret ved pant: (Tall i 1.000 kr)		<i>Booked loans secured on assets:</i> <i>(Figures in 1.000 NOK)</i>		Ekornes-konsernet <i>Ekornes Group</i>	
2000	2001			2001	2000
75.842	91.780	Gjeld til kredittinstitusjoner		91.780	75.842
Balanseført verdi av eiendeler pantsatt for denne gjeld:		<i>Booked value of assets placed as security for these loans:</i>			
244.660	326.328	Tomter, bygninger m.m.		345.445	263.102
0	0	Maskiner og anlegg		152.538	129.120
15.632	16.626	Driftsløsøre, inventar o.l.		30.285	28.381
260.292	342.954	Sum:		528.268	420.602

Note 14		Mellomværende med andre konsernselskap	Settlement with other Group companies		
Kundefordringer <i>Trade debtors</i>		Ekornes ASA (Tall i 1.000 kr)	Ekornes ASA (Figures in 1.000 NOK)	Langsiktige fordringer <i>Long-term receivables</i>	
2000	2001			2001	2000
308.468	308.147	Foretak innen konsernet	Enterprises within the Group	1.540	3.096

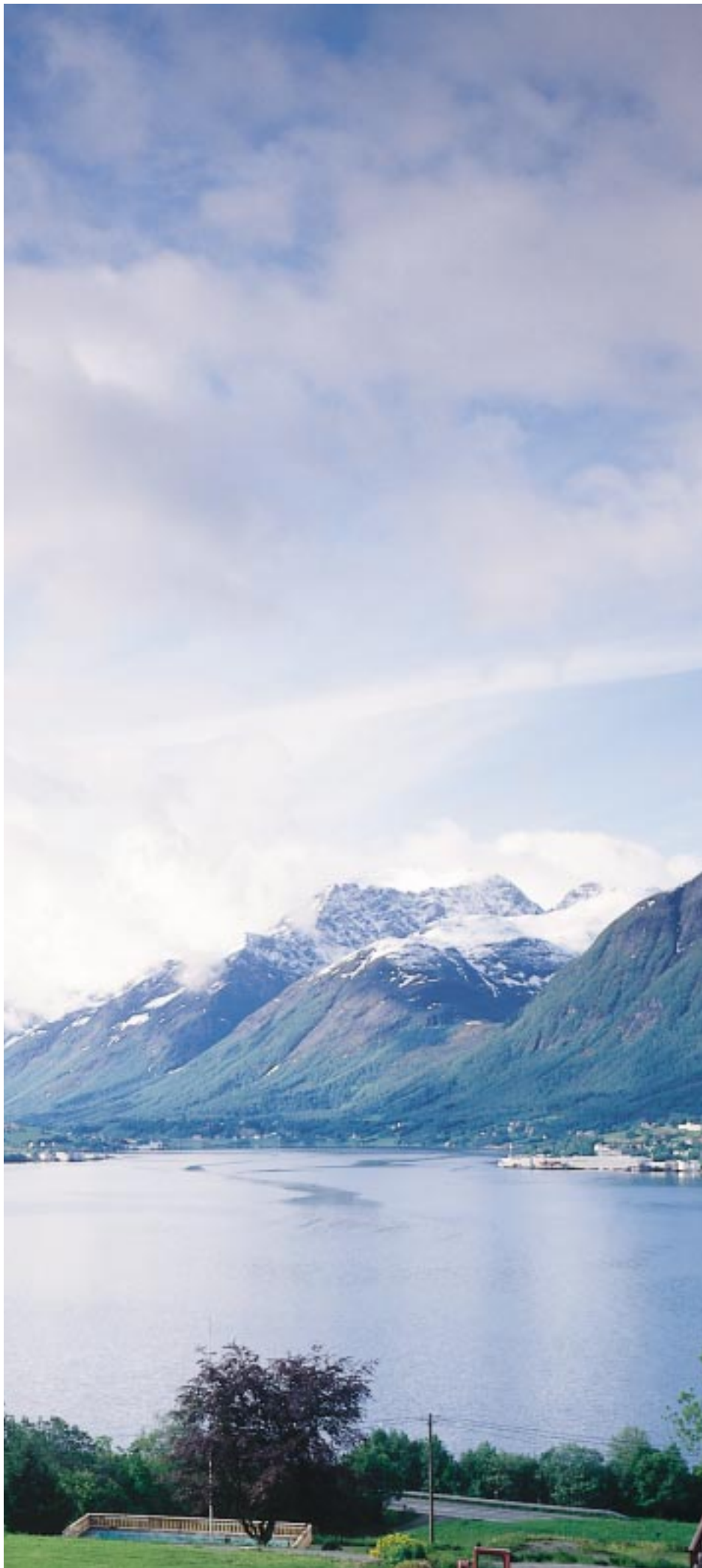
Note 15		Skatter og midlertidige forskjeller	Taxes and temporary differences		
Ekornes ASA		(Tall i 1.000 kr)	(Figures in 1.000 NOK)	Ekornes-konsernet <i>Ekornes Group</i>	
2000	2001			2001	2000
		Betalbar skatt:	Payable tax:		
243.886	308.482	Ordinært resultat før skattekostnad	<i>Pre-tax profit</i>	316.299	290.304
1.213	-4.574	Permanente forskjeller	<i>Permanent differences</i>	-2.194	1.920
6.245	-4.610	Endringer midlertidige forskjeller	<i>Changes in temporary differences</i>	-3.818	6.074
251.344	299.298	Årets skattegrunnlag	<i>The year's tax base</i>	310.287	298.298
		Betalbar skatt	Payable tax		
70.376	83.803	Betalbar skatt	<i>Payable tax</i>	94.007	87.141
-6.353	-21.250	Godtgjørelse på mottatt utbytte	<i>Remuneration on received dividend</i>		
64.023	62.553	Betalbar skatt	Payable tax	94.007	87.141
		Skattekostnad:	Total taxes:		
64.023	62.553	Årets betalbare skatt	<i>Payable taxes of the year</i>	94.007	87.141
-8	765	Korreksjon betalbar skatt fra tidligere år	<i>Correction to tax payable from previous years</i>	765	-8
751	1.292	Utsatt skatt - brutto endringer	<i>Gross change in deferred tax</i>	1.069	799
-2.500		Utsatt skatt ved fusjon	<i>Deferred tax on merger</i>		-2.500
	707	Kildeskatt	<i>Withholding tax</i>	707	
62.266	65.317	Skattekostnad ordinært resultat	Total taxes	96.548	85.432
		Herav skattekostnad utenlandske datterselskap	Of which total taxes abroad subsidiaries	27.128	14.577
		Betalbar skatt i balansen:	Payable tax in the balance:		
64.023	62.553	Betalbar skatt på årets resultat	<i>Payable taxes of the year</i>	94.007	87.141
	432	Kildeskatt	<i>Withholding tax</i>	432	
-446		Herav betalt i inntektsåret	<i>Taxes paid for 2001</i>	-11.482	-15.349
-8	-1.800	Betalbar skatt tidligere år	<i>Payable taxes previous years</i>	-1.800	-8
63.569	61.185	Betalbar skatt i balansen	Payable tax in the balance	81.157	71.784
		Midlertidige forskjeller knyttet til:	Temporary differences linked up to:		
25.976	28.833	Anleggsmidler	<i>Long-term assets</i>	53.039	55.308
-2.290	-1.212	Omløpsmidler	<i>Current assets</i>	-2.631	-5.871
-4.608	-3.933	Gjeld	<i>Liabilities</i>	-6.768	-9.616
19.078	23.688	Grunnlag for utsatt skatt	<i>Basis for deferred tax</i>	43.640	39.821
5.342	6.633	Utsatt skatt	Deferred tax	12.219	11.150

Note 16		Egenkapital	Equity			
			Aksje- kapital <i>Share capital</i>	Overkurs- fond <i>Premium funds</i>	Annen egenkapital <i>Other equity</i>	SUM <i>TOTAL</i>
(Tall i 1.000 kr)		(Figures in 1.000 NOK)				
Ekornes ASA		Ekornes ASA				
Egenkapital 01.01		<i>Equity 01.01</i>	33.296	103.358	245.028	381.682
Årets endring i egenkapital:		The year's change in equity:				
Endret beholdning av egne aksjer		<i>Change in holding of own shares</i>	25		2.954	2.979
Årsresultat		<i>Profit for the year</i>			243.165	243.165
Avsatt utbytte		<i>Allocated dividend</i>			-133.684	-133.684
Egenkapital 31.12		Equity 31.12	33.321	103.358	357.464	494.142

		Aksje- kapital Share capital	Overkurs- fond Premium fonds	Annen egenkapital Other equity	SUM TOTAL
(Tall i 1.000 kr)	(Figures in 1.000 NOK)				
Ekornes-konsernet	Ekornes Group				
Egenkapital 01.01	Equity 01.01	33.296	103.358	353.655	490.309
Årets endring i egenkapital:	The year's change in equity:				
Kjøp av egne aksjer	Change in holding of own shares	25		2.954	2.979
Årsresultat	Profit for the year			219.751	219.751
Avsatt utbytte	Allocated dividend			-133.684	-133.684
Omregningsdifferanser	Conversion differences			-1.329	-1.329
Egenkapital 31.12	Equity 31.12	33.321	103.358	441.347	578.026

Note 17	Aksjekapital og aksjonærinformasjon	Share capital and shareholder information	
	Aksjekapitalen i Ekornes ASA består bare av A-aksjer. I 2001 ble det totalt omsatt 19.336.000 aksjer i Ekornes ASA over Oslo Børs.	<i>The share capital of Ekornes ASA entirely consists of A-shares. In 2001 a total of 19,336,000 shares were traded in Ekornes ASA through Oslo Stock Exchange.</i>	
	Totalt antall aksjer i Ekornes ASA	33.420.910	Total number of shares in Ekornes ASA 33.420.910
	Pålydende	NOK 1,-	Face value NOK 1,-
	Balanseført	NOK 33.420.910,-	Booked NOK 33.420.910,-
	Antall aksjonærer pr. 31.12.01	3.481	Number of shareholders as at 31.12.01 3.481
	Norske	3.393	Norwegian 3.393
	Utenlandske	88	Foreigners 88
	Ingen aksjonær eier over 20% av aksjene.		No shareholder owns more than 20% of the shares
	Antall aksjer eiet av tillitsvalgte:	Verv	Antall aksjer
	Jens Petter Ekornes	konsernsjef	251.335
	Sigmund Ekornes	nestformann	148.978
	Ole Jan Korsnes	styremedlem	1.573
	Carl Graff-Wang	styremedlem	100.000
	Arnstein Johannessen	styremedlem	553
	Wenche E. Fannemel	styremedlem	198
	Selskapets 20 største aksjonærer per 19.03.2002		The 20 largest shareholders as at 19.03.2002
		aksjer Shares	%-andel %-share
	1. Folketrygdfondet, GBR	3.171.700	9,49%
	2. JPMorgan Chase Bank Clients, GBR	2.952.254	8,83%
	3. State Street Bank & Client, USA	2.386.586	7,14%
	4. Unhjem, Berit Ekornes, NOR	1.032.800	3,09%
	5. Gjensidige NOR, NOR	1.025.206	3,06%
	6. Credit Agricole Indo Lux. SA, LUX	974.100	2,91%
	7. Vital Forsikring ASA, NOR	935.400	2,79%
	8. Boston Safe Dep. & Trust, USA	852.677	2,55%
	9. Odin Norge, NOR	843.300	2,52%
	10. KLP Forsikring, NOR	777.200	2,32%
	11. Braganza AS, NOR	600.000	1,79%
	12. Aksjefondet Gambak, NOR	500.000	1,49%
	13. Verdipapirfondet AVA, NOR	466.660	1,39%
	14. Ekornes, Jostein, NOR	429.144	1,28%
	15. Storebrand Livsforsikring, NOR	423.532	1,26%
	16. Ekornes Kjetil, NOR	383.789	1,14%
	17. GMO Erisa Pool Trust, USA	354.100	1,05%
	18. JP Morgan Chase Bank, LUX	321.425	0,96%
	19. Tine Pensjonskasse, NOR	314.000	0,93%
	20. Firstnordic Norge, NOR	300.000	0,89%
	Total	19.043.873	56,88%

Note 18	Trekkrettigheter	Drawing rights	
	(Tall i 1.000 kr)	(Figures in 1.000 NOK)	
	Ubenyttet del av trekkrettigheter	Ekornes-konsernet Ekornes Group	
		31.12.2001	01.01.2001
		68.200	84.100



J.E. Ekornes AS



J.E. Ekornes AS avd./dept. Vestlandske



Ekornes Fetsund AS



Ekornes Møbler AS avd./dept. Hareid



Ekornes Møbler AS avd./dept. Grodås



Ekornes Møbler AS avd./dept. Stranda

EKORNES-KONSERNET SELSKAPSSTRUKTUR

EKORNES GROUP COMPANY STRUCTURE

EKORNES ASA GROUP

Konsernledelse
Group Management
Ekornes ASA.
N-6222 Ikorntnes
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 25 53 57

Nils-Fredrik Drabløs
Robert Svendsen
Runar Haugen
Arve Ekornes
Ola Arne Ramstad
Eldar Blindheim
Gunnvald Rask Gjerde
Cato Frimann

Adm. direktør/Group Managing Director
Økonomidirektør/Group Financial Director
Marketingdirektør/Group Marketing Director
Direktør for Produktutvikling/Director Product Development
Fabrikkdirektør Stressless®/Director Stressless® Division
Markedssjef Skandinavia/Marketing Manager Scandinavia
Fabrikkdirektør sofa/Director Sofa Division
Fabrikkdirektør madrass/Director Mattress Division

Markedsføring Marketing

EKORNES SCANDINAVIA

Ekornes Skandinavia AS
(Norway – Sweden – Denmark)
N-6222 Ikorntnes
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 25 53 00
Daglig leder/Manager:
Eldar Blindheim

EKORNES FINLAND

Oy Ekornes Ab
Asemantie 10
PL 109
03100 Nummela, Finland
Tel. + 358-9-224 28 00
Fax + 358-9-224 84 84
Daglig leder/Manager:
Kaj Juutilainen

EKORNES UK/IRELAND

Ekornes Ltd.
St. George's House
12 A St. George Street
London W1R 9 DE, England
Tel. + 44 20 7499 8537
Fax + 44 20 7493 6463
Daglig leder/Manager:
Svein Lunde

EKORNES USA

Ekornes Inc.
(USA – Canada)
500 Memorial Drive.
Somerset, NJ, 08873 USA
Tel. + 1 732 302 0097
Fax + 1 732 302 0392
Daglig leder/Manager:
Kevin McGuinness

CENTRAL EUROPE

Ekornes Möbelvertriebs GmbH
(Germany – The Netherlands –
Luxembourg – Switzerland –
Austria)
Am Stadtrand 56A
D-22047 Hamburg, Germany
Tel. + 49 40 69 69800
Fax + 49 40 69 31205
Daglig leder/Manager:
Stefan Höckfelt

SOUTHERN EUROPE

Ekornes S.A.R.L.
(France – Belgium – Spain – Italy)
Centre d'Affaires Activa.
Allées Condorcet
F-64011 PAU, France
Tel. + 33 559 842510
Fax + 33 559 801878
Daglig leder/Manager:
Jean Cassou

EKORNES OTHER MARKETS

Ekornes ASA
(Japan – Other markets)
N-6222 Ikorntnes
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 25 53 00
Marketingdirektør/
Marketing Director
Runar Haugen

EKORNES CONTRACT

Ekornes ASA
Kontraktavd./Contract dept.
Pb. 25
N-6239 Sykkylven
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 24 54 44
Salgssjef/Sales Manager:
Jon Terje Drege

Produksjon Production

J. E. EKORNES AS IKORNTNES

J. E. Ekornes AS
N-6222 Ikorntnes
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 25 53 00
Daglig leder/Manager:
Nils-Fredrik Drabløs
Prod.sjef/Production Manager:
Ola Arne Ramstad

EKORNES FETSUND AS

Ekornes Fetsund AS
N-1900 Fetsund
Tel. + 47 63 88 33 00
Fax + 47 63 88 02 73
Daglig leder/Manager:
Cato Frimann
Prod.sjef/Production Manager:
Jarle Høydal

EKORNES MØBLER AS

Ekornes Møbler AS
N-6060 Hareid
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 25 95 01
Daglig leder/Manager:
Gunnvald Rask Gjerde

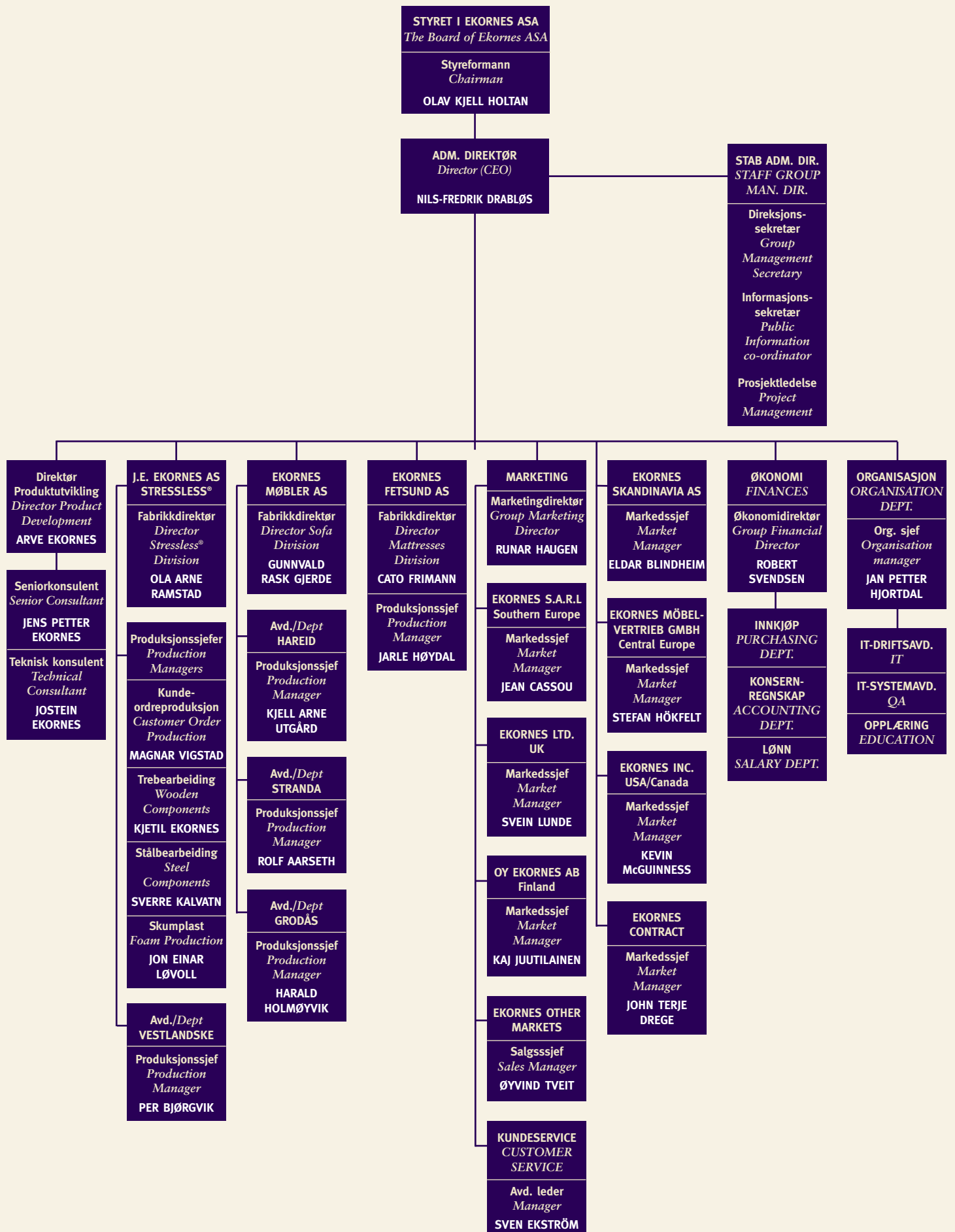
Ekornes Møbler AS.
avd./dept. Hareid
N-6060 Hareid
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 25 95 01
Prod.sjef/Production Manager:
Kjell Arne Utgård

Ekornes Møbler AS.
avd./dept. Grodås
N-6790 Hornindal
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 25 83 01
Prod.sjef/Production Manager:
Harald Holmøyvik

Ekornes Møbler AS.
avd./dept. Stranda
N-6200 Stranda
Tel. + 47 70 25 52 00
Fax + 47 70 25 89 01
Prod.sjef/Production Manager:
Rolf Aarseth

ORGANISASJONSPLAN EKORNES KONSERNET

ORGANISATION MAP EKORNES GROUP



EKORNES®

EKORNES ASA

N-6222 Ikorntnes

Tel. + 47 70 25 52 00 – Fax + 47 70 25 53 00

E-mail: office@ekornes.com - <http://www.ekornes.com>