

# Årsrapport

Ekornes 2017





**Stressless® Chilli Høy D100** spisestoler,  
vist i Calido light grey/valnøttbeiset.  
**Stressless® Madeira T200** spisebord,  
vist i valnøttbeiset.



## INNHOOLD

### SELSKAPET

Dette er Ekornes	4
Hovedtall	4 - 5
Organisasjonsplan	6 - 7
Konsernsjefens kommentarer	8 - 9
Konsernledelsen	10

### SEGMENTENE

Stressless®	12 - 15
IMG	16 - 17
Svane®	18 - 19
Ekornes® Contract	20

### EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Eierstyring og selskapsledelse	22 - 27
Etiske regler for Ekornes konsernet	28 - 29
Immaterielle verdier og kompetanse	33
Miljø- og samfunnsansvar	31 - 34
HMS	35 - 36

### ÅRSBERETNING OG ÅRSREGNSKAP 2017

Styret	37 - 39
Styrets årsberetning	40 - 46
Konsernet – Årsregnskap	47 - 53
Konsernet - Noter	54 - 80
Ekornes ASA – Årsregnskap	81 - 85
Ekornes ASA - Noter	86 - 99
Revisjonsberetning	100 - 104
Historie	105 - 109

## DETTE ER EKORNES

Ekornes er den største møbelprodusenten i Norge og eier merkenavnene Ekornes®, Stressless®, Svane® og IMG. Stressless® er et av verdens mest kjente varemerker innen møbelbransjen, mens Ekornes®, Stressless® og Svane® er de mest kjente innen møbelbransjen i Norge. Produksjonen foregår i konsernets ni fabrikker. Konsernet har fem fabrikker i Norge, en fabrikk i USA, en fabrikk i Thailand og to fabrikker i Vietnam. Produktene selges over store deler av verden gjennom egne salgsselskaper eller gjennom importører. Ekornes' forretningsidé bygger på å utvikle og produsere produkter som er fremragende med hensyn til komfort og funksjon, og som i pris og design henvender seg til et bredt publikum. Ekornes ASAs hovedkontor er samlokalisert med konsernets fabrikk på Ikkornes i Sykkylven kommune. Ekornes ASA er morselskapet i Ekornes-konsernet. Historien til Ekornes startet i 1934, da grunnleggeren Jens E. Ekornes startet produksjon av møbelfjærer ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk i Sykkylven kommune på Sunnmøre. De første Stressless®-stolene ble lansert på det norske markedet i 1971. En mer fullstendig presentasjon av historien finnes på sidene 105-109 i denne årsrapporten.



Hovedtall		2017	2016	2015	2014	2013
Omsetning konsern	NOK millioner	3 078,9	3 143,4	3 171,8	2 689,3	2 611,3
Driftsresultat	NOK millioner	309,4	444,3	301,3	266,0	312,9
Resultat før skattekostnad	NOK millioner	288,9	446,1	278,2	248,8	334,0
Årets resultat	NOK millioner	200,5	320,3	184,1	160,5	222,3
Investeringer (netto)	NOK millioner	238,1	49,7	117,8	496,1	148,1
Avskrivninger	NOK millioner	120,4	160,4	146,7	132,6	133,8
Egenkapitalandel	%	47,3 %	70,1 %	52,3 %	56,9 %	79,3 %
Antall ansatte	#	2 140	2 146	2 324	2 388	1 576
Antall aksjonærer	#	2 695	2 348	2 405	2 516	2 359
Fortjeneste pr. aksje (EPS)	NOK	5,43	8,70	5,00	4,36	6,04
Utbytte pr. aksje	NOK	6,00	25,00	4,00	4,00	5,50
Utbytteandel	%	110,4 %	287,4 %	80,0 %	91,7 %	91,1 %
Aksjekurs 31.12	NOK	118,50	106,50	99,50	95,00	82,25
Børsverdi 31.12	NOK millioner	4 371,8	3 922,0	3 664,3	3 498,5	3 029,0

Omsetning i NOK millioner:

3 078,9

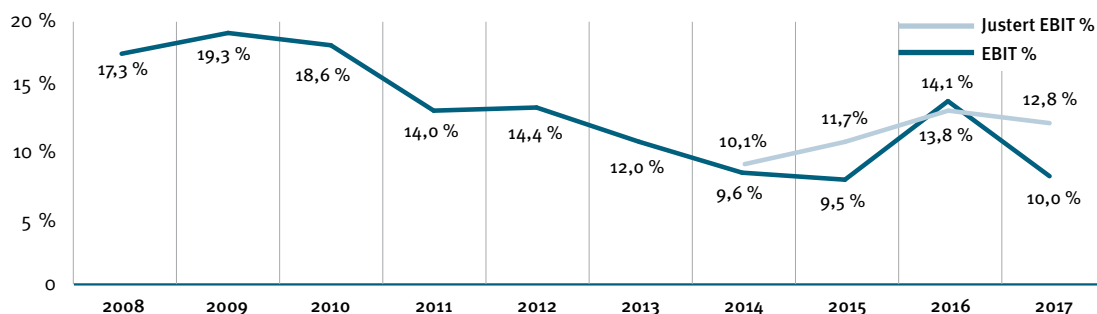
EBIT margin:

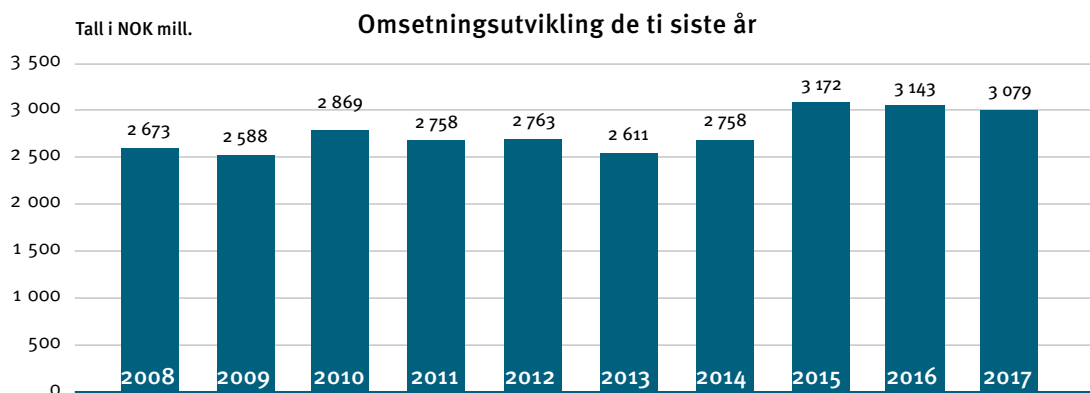
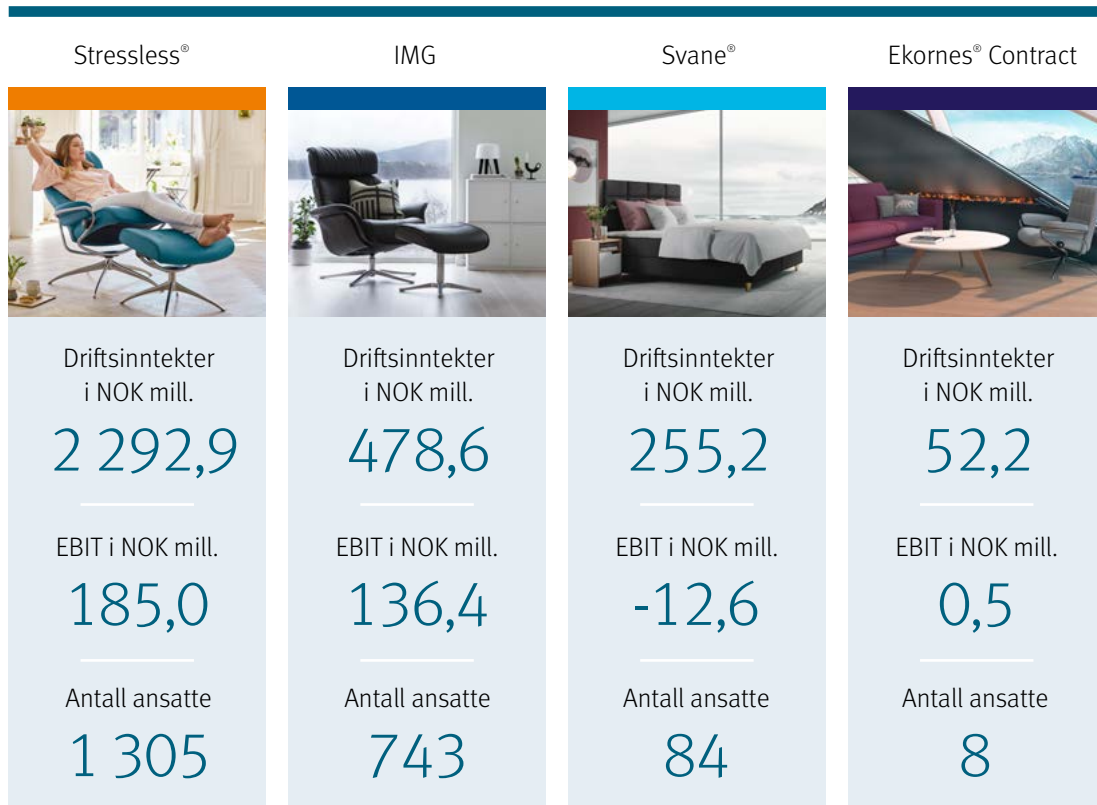
10,0 %

Resultat pr. aksje i NOK:

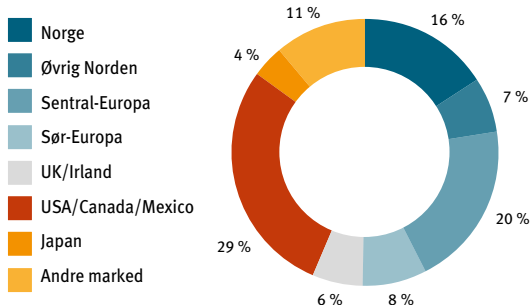
5,43

### Utvikling i justert driftsmargin (justert EBIT %) og driftsmargin (EBIT %)

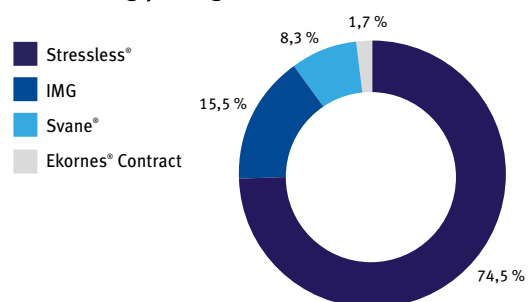




### Omsetning pr. marked



### Omsetning pr. segment



# EKORNES

## SALGSSELSKAPER

### SKANDINAVIA

Ekornes Skandinavia AS  
(Norge, Sverige)  
Markedssjef, Norge: Eldar Blindheim

Markedssjef, Sverige:  
Johannes Liivrand

J.E. Ekornes Aps Markedssjef,  
Danmark: Peter Hjelmholm

### FINLAND

Oy Ekornes Ab (Finland/Baltics)  
Markedssjef: Toni Juutilainen

### UK/IRLAND

Ekornes Ltd.  
Markedssjef: James Thompson

### SENTRAL-EUROPA

Ekornes Möbelvertriebs GmbH  
(Tyskland, Nederland, Luxembourg,  
Sveits, Slovenia, Østerrike, Polen)  
Markedssjef: Ralf Arp

### SØR-EUROPA

Ekornes S.A.R.L.  
(Frankrike, Belgia, Spania, Italia)  
Markedssjef: Bernard Lafond

Ekornes Iberica S.L.  
Markedssjef: Bernard Lafond

### USA/CANADA/MEXICO

Ekornes Inc.  
Markedssjef: Peter Bjerregaard

### ASIA

Ekornes Asia Pte Ltd.  
(Hong Kong S.A.R. , Taiwan, Korea,  
Singapore, Malaysia, Indonesia, India)  
Markedssjef: Mark Kelsey

Ekornes China Co Ltd.  
Markedssjef: Chris Wang

### JAPAN

Ekornes KK  
Markedssjef: Kenji Oyama

### AUSTRALIA/NEW ZEALAND

Ekornes Pty. Limited  
Markedssjef: John Candi

### EXPORT (ANDRE MARKED)

Ekornes ASA Ekornes Export  
Markedsdirektør: Marianne Strand

### EKORNES CONTRACT AS

Adm.dir.: John Terje Drege

### EKORNES BEDS AS

Adm.dir.: Jafar Zareen

### EKORNES BEDS GMBH

Adm.dir.: Jafar Zareen

### IMG SKANDINAVIA AS

Markedssjef: Renate Karlsen

### IMG USA Inc.

Markedssjef: Peter Bjerregaard

### IMG AUSTRALIA PTY LTD

Markedssjef: Sam Joukadjian

### IMG NEW ZEALAND LTD

Adm.dir.: Brian Preston

### IMGC PTY LTD

Adm.dir.: Jacques Chan Chin

FABRIKKER

### J.E. EKORNES AS

Produksjonsdiretør: Ola Arne Ramstad

### AVD. AURE

Fabrikkssjef: Ole André Småge

### AVD. TYNES

Fabrikkssjef: Per Jarle Tynes

### AVD. GRODÅS

Fabrikkssjef: Knut Ove Rygg

### EKORNES BEDS AS

Adm.dir.: Jafar Zareen

### J.E. EKORNES USA, INC.

Fabrikkssjef: Rolf Aarseth

### IMG THAILAND

Fabrikkssjef: Kampon Petakew

### IMG VIETNAM

Fabrikkssjef: Nguyen Kim Long

J.E. Ekornes USA, INC.  
avd. Morganton



## TIL VÅRE AKSJONÆRER

---

Ekornes' grunnlegger Jens E. Ekornes var en foregangsmann i å ta i bruk ny teknologi. Han reiste ut for å lære av andre, tok med seg kunnskapen tilbake og delte den med sine ansatte. Han var nysgjerrig på nye ideer som kunne utvikle bedriften videre. Selv om Ekornes' forretningside fortsatt er å utvikle, produsere og selge møbler, er det meste blitt endret siden Jens E. Ekornes grunnla bedriften i 1934. Ny teknologi og ny kompetanse har bidratt til å utvikle Ekornes til å bli det konsernet er i dag.

### Digitaliseringen skyter fart

Begrepet «digitalisering» har fått sin plass i dagligtalen. På mange områder har Ekornes vært en foregangsbedrift i digitaliseringen. Vår Stressless®-produksjon i Norge er høyt automatisert med et stort antall industriroboter. Likevel tror vi at det er mer å hente i digitalisering av produksjonen.

Den største gevinsten i digitalisering tror vi likevel er på markedssiden. Kjøpsprosessen, hele reisen kunden tar fra hun først fatter interesse for et produkt til det er kjøpt, er i kraftig endring som følge av digitalisering. Mange søker først informasjon på internett når de skal kjøpe et nytt møbel, og salget av møbler på nett øker kraftig. Nye aktører viser seg på markedsplassen og eksisterende aktører vurderer forretningsmodellene for å tilpasse seg en ny virkelighet.

I 2017 startet vi et prosjekt for å etablere en ny digital plattform for bedre å kunne vise frem våre Stressless®-produkter på nett, enten det er gjennom våre egne web-sider, våre forhandlers web-sider eller i rene nettbutikker. Plattformen skal også gjøre det mulig å selge online. Også i IMG og Svane® investeres det for å digitalisere kundereisen. Vår forretningsmodell er å selge våre produkter til utvalgte forhandler i mer enn 40 land. Gjennom etableringen av en sterkere digital plattform, vil vi være bedre rustet til å støtte disse forhandlerne når de selger våre møbler. Samtidig styrker vi vår egen mulighet til å kommunisere direkte med sluttkundene og få innsikt i konsumentens behov. Denne konsumentinnsikten er avgjørende for å kunne levere produktene som vil bli etterspurt i fremtiden.

### Verdiskapning for aksjonærene

Totalt sett ble 2017 bra for Ekornes-konsernet. Sammen med våre forhandlere i over 4 000 utsalgspunkter rundt i verden har vi tilfredsstillt et betydelig antall menneskers behov for komfortable kvalitetsmøbler. I 2017 omsatte vi for om lag 3,1 milliarder kroner og ut av det skapte vi over 400 millioner kroner i justert driftsresultat. Og vi fortsatte å generere godt med kontanter gjennom året – et bra mål på en virksomhets økonomiske bærekraft.

I løpet 2017 steg aksjekursen med 11,3 %, fra 106,50 kroner pr. aksje ved inngangen året til 118,50 kroner pr. aksje ved utgangen av året. Det ble betalt ut et utbytte for 2016 på 6,00 kroner pr. aksje, samt et tilleggsutbytte på 19,00 kroner pr. aksje, totalt 25,00 kroner pr. aksje.

### Klare planer for vekst og lønnsomhet

Vi er likevel ikke tilfreds med utviklingen. Vi har ikke klart å skape vekst i Stressless®. I IMG har vi fått til en vekst og god lønnsomhet, men ambisjonen for vekst er høyere. Svane® har hatt nok ett krevende år, med negativt driftsresultat. Våre ambisjoner, som vi gikk grundig igjennom på vår kapitalmarkedsdag i juni 2017, står fast og planene er klare:

For å realisere Ekornes' langsiktige ambisjon om en årlig inntekstvekst på 3-5 prosent konsentrerer vi oss på kortere sikt særlig om å styrke Stressless® kundetilbud gjennom produktutvikling og om å utvikle distribusjonen i IMG, både i eksisterende og nye marked. Samtidig må vi sikre kostnadseffektivitet. Det gir oss fleksibilitet og ressurser til vekst.

I Svane® handler det om kostnadskontroll og målrettet arbeid for å øke omsetningen gjennom tett samarbeid med forhandlerleddet.

For lønnsomhet er ambisjonen på sikt en driftsmargin på 16-18 prosent. Vi har svært effektive fabrikker med ledig kapasitet. Økt salg betyr økt volum og høyere lønnsomhet. Vi skal også bli mer kostnadseffektive, blant annet gjennom fortsatt produksjons- og logistikkoptimering.





### Reisen fortsetter

Det er vårt mål å tilfredsstillere våre sluttkunders behov på en enda bedre måte enn i dag og dermed skape grunnlag for vekst og økt lønnsomhet. Derfor har vi gjennomført en rekke omstillingstiltak de siste årene. Disse tiltakene, koblet med våre markedsposisjoner og fortsatt investeringer i veksttiltak fremover, gjør at vi er klare for neste del av reisen vi tok fatt på for noen år siden. Den neste etappen på reisen skal vi ta sammen både styret, ledelsen og ikke minst alle våre kompetente ansatte i hele verden.

Og vi fortsetter denne reisen i Jens E. Ekornes' ånd, med å være nysgjerrig, åpne og mulighetsorientert, slik at vi også i 2018 kan skape verdier for våre aksjonærer, ansatte og samfunnet.

*Olav Holst-Dyrnes*

Konsernsjef Ekornes

# KONSERNLEDELSEN



## **OLAV HOLST-DYRNES (1970)**

### **Konsernsjef/CEO**

Utdanning: Sivilingeniør (NTH/NTNU), befalsutdanning (Forsvaret)  
 Erfaring: Konsernsjef i Havfisk ASA, Sourcing Manager i Stokke AS, ti års tjeneste i Forsvaret.  
 Konsernsjef/CEO i Ekornes fra oktober 2014.  
 Antall aksjer: 6 120



## **TRINE-MARIE HAGEN (1977)**

### **Finansdirektør/CFO**

Utdanning: Siviløkonom (NHH), 1. avdeling jus (UiB)  
 Erfaring: CFO i Mentor Medier, Norske Skog (flere stillinger, blant annet VP Business Performance Management og Finance Manager ved to fabrikker), trainee og konsulent i Intenia.  
 Finansdirektør/CFO og del av konsernledelsen i Ekornes fra januar 2015.  
 Antall aksjer: 2 834



## **ØYSTEIN VIKINGSEN FAUSKE (1978)**

### **Direktør for HR og digitalisering / CHRO & CDO**

Utdanning: Sivilingeniør (NTNU), High Potentials Leadership Program (Harvard Business School)  
 Erfaring: COO (Operating Director) Sopra Steria Business Consulting Scandinavia, ulike lederroller i Sopra Steria (blant annet Head of Operational Strategy and Improvement, Head of IT-Advisory). Over ti års konsulenterfaring.  
 Direktør for IKT og Digitalisering og del av konsernledelsen i Ekornes fra april 2016. Direktør for HR fra 2017.  
 Antall aksjer: 1 568



## **JAMES TATE (1978)**

### **President IMG**

Utdanning: Bachelor of Science (Macquarie University Sydney), diplom i ledelse (London University)  
 Erfaring: Mer enn ti år i Ekornes (flere stillinger, blant annet administrerende direktør Stressless® UK/Irland og Australia/New Zealand). Salgsdirektør for Leggett & Platt Europe og konsulent for møbelindustrien.  
 President IMG og del av konsernledelsen fra høsten 2017.  
 Antall aksjer: 2 068

# “ VIRKSOMHETEN

*Ekornes skal gjøre Stressless® til verdens mest kjente merkevare for møbler og merket skal være kjent for komfort og kvalitet.*



## STRESSLESS®



**Produktområdet** Stressless® er Ekornes' største produktområde, og et av de sterkeste møbelmerkevarene i verden.

Stressless®-produktene er ulike modeller av Stressless® stol, Stressless® Dining, Stressless® Office, Stressless® sofa og Ekornes® Collection sofa, som alle er premium-produkter med høy kvalitet.

Omsetningen for året viste en svak nedgang fra året før. Utviklingen er ikke tilfredsstillende og det er iverksatt flere vekstfremmende tiltak, blant annet økt ressursbruk på produktutvikling.

**Markeds- og kundestrategi** Stressless® distribueres gjennom selektivt utvalgte forhandlere. Gjennom attraktive produkt- og markedsføringskonsepter tar Stressless® sikte på å være den prefererte leverandøren for sine forhandlere.

Ekornes vedtok i 2015 en ny markeds- og kundestrategi for å skape vekst. Denne strategien har blitt videreført i 2017.

For å utvide kundegrunnet, ble det besluttet å øke antall utsalgssteder i selskapets hovedmarkeder. I tillegg til nye forhandlere i nye regioner, ble det lansert to likeverdige Stressless®-kolleksjoner for å styrke forhandlertetthet også i områder hvor Stressless® allerede er tilstede, uten å forlate prinsippet om selektiv distribusjon. Ved utgangen av 2017 var det flere Stressless®-forhandlere enn året før. Implementeringen av to likeverdige Stressless®-kolleksjoner har vært en suksess i enkelte markeder, blant annet i Norge og i UK.

**Markedskonsept** Ekornes arbeider etter en langsiktig og målrettet merkevarestrategi, med mål om å sikre og øke merkevarens verdi. Stressless® er i dag det mest kjente møbelmerket i Europa. I det amerikanske markedet er merkekjenningen lavere, men det arbeides for å øke merkekjenningen også i dette markedet. Totalt kjenner om lag 85 millioner mennesker til Stressless®-merket.

Markedskonseptet er satt sammen av ulike elementer som skal sikre en konsistent og engasjerende profil og kommunikasjon mot forbruker. I tillegg til utstillingsløsninger til butikkene (studioer), inkluderer markedskonseptet opplæring og motivasjon av butikkselgere, nasjonal og regional markedsføring, samt et tett samarbeid med forhandlere om lokale markedsaktiviteter.

Digital kommunikasjon er i dag en betydelig del av markedsføringen og det er her gjort store investeringer de seneste årene for å bedre involvere forbrukere, øke innsikten om forbrukeren og bidra til en forenklet kjøpsprosess. Ytterligere utvikling av digital markedsføring og kommunikasjon vil ha høy prioritet i tiden fremover. Som et ledd i dette har blant annet Ekornes nå fått eierskapet til toppdomenet [www.stressless.com](http://www.stressless.com)

**J.E. EKORNES AS****avd. Ikornnes (Sykkylven)**

Produserer Stressless®-stoler og komponenter til Stressless®.

**avd. Aure (Sykkylven)**

Produserer Stressless® sofaer og Ekornes® Collection sofaer.

**avd. Grodås**

Produserer produkter og komponenter i tre.

**avd. Tynes (Sykkylven)**

Produserer laminerte produkter og komponenter i tre.

**J.E. EKORNES USA, Inc. (Morganton)**

Produserer Stressless®-sofaer



NYHET 2018

**Stressless® Aura Signature** vist i Paloma Copper.



NYHET 2018

**Stressless® Sky Signature** vist i Paloma Crystal Blue.

**EKORNES**  
COLLECTION



Omsetning i NOK mill.	Andel av konsernets omsetning, i %	Salg utenfor Norge, i %
2 292,9	74,5	91,9



NYHET 2018

**Stressless® Chilli Høy D200** spisestoler, vist i Paloma Taupe/valnøttbeiset. **Stressless® Madeira T100** spisebord, vist i valnøttbeiset.



NYHET 2018

**Stressless® Aurora** sofa, vist i Paloma Copper med stålben. **Stressless® Style** sofabord.

**Produktutvikling** Målet for produktutviklingsavdelingen i Stressless® er å utvikle produkter og produktkonsepter som utmerker seg som de beste innen komfort, innehar differensierende produktfordeler og samtidig bidrar til å styrke posisjonen til merkenavnet Stressless®. Det blir aldri gjort kompromisser med hensyn til kvaliteten på produktene.

Stressless® har som mål å kunne kontinuerlig utvikle og lansere nye markedstilpassede produkter, med høy innovasjonsgrad. Som et viktig ledd i selskapets arbeid med å skape ny vekst, ble det i 2017 lansert flere initiativer. En av lanseringene på den årlige møbelmessen i Køln i januar 2018 var det helt nye Stressless® Dining-konseptet. Dette er et innovativt og unikt nytt spisestol-konsept med global patent. Stressless® Dining gir en optimal komfort og brukeropplevelse. Den lange erfaring med den verdenskjente Stressless® komforten er anvendt for å lage en helt unik spisestol. Med dette går Stressless® inn i en ny kategori som både representerer et nytt volumpotensialet og en mulighet for å rekruttere nye brukere til Stressless®-merkevaren. Videre ble det lansert to nye Stressless®-stoler og to nye designmatchende Stressless®-sofaer.

Som et ledd i målsetningen om alltid ha den optimale produktporteføljen samt bygge en sterk, engasjerende global merkevare, ble områdene produktutvikling og marketing slått sammen under felles ledelse på slutten av 2017.

## Markeder

**NORGE** Stressless® har distribusjonsavtaler med to store møbelkjeder og med flere frittstående forhandlere.

Det norske møbelmarkedet har hatt en svak økning gjennom året. Stressless® har hatt en tilfredsstillende utvikling og viser en fremgang på fire prosent.

**SVERIGE** Stressless® har distribusjonsavtale med både kjeder og frittstående forhandlere.

Det svenske møbelmarkedet vokser, men det er fortsatt aktørene i det lavere prissegmentet som øker, delvis på bekostning av den tradisjonelle møbelhandelen.

Ved utgangen av året viser Stressless® en tilbakegang i markedet på rundt 15 prosent sammenlignet med fjoråret.

**DANMARK** Stressless® har distribusjonsavtale med tre kjeder samt med frittstående forhandlere.

Det danske markedet viser en positiv tendens. Dette reflekteres også delvis i møbelmarkedet som viser en vekst på fire prosent ved utgangen av oktober.

Stressless® har ved utgangen av året en nedgang på tolv prosent sammenlignet med fjoråret. Nedgangen kommer i hovedsak fra en av de større kjedene der det pågår en endringsprosess. Øvrige Stressless®-kunder i Danmark viser en god utvikling.

**FINLAND** Stressless® har distribusjonsavtaler med tre kjeder samt med frittstående forhandlere.

Den generelle økonomiske situasjonen i Finland er positiv, men det ser ut til at utviklingen møbelomsetningen er negativ, spesielt på møbler i den høyere prisklassen. Enkelte forhandlere og kjeder rapporterer om til dels kraftig tilbakegang fra året før.

Stressless® har ved utgangen av året en samlet tilbakegang på 19 prosent sammenlignet med året før.

**SENTRAL-EUROPA** Stressless® har distribusjonsavtale med flere av de største møbelkjedene i Tyskland, Østerrike, Sveits og Nederland. Posisjonen i markedet og distribusjonsstrukturen er sterk, spesielt i Tyskland.

Siste offentlige statistikker viser en negativ utvikling i den tyske møbelbransjen. Det ser ut til at lavprismarkedet øker, mens den midterste og øvre delen av markedet har en svak utvikling.

Stressless®-omsetning ved utgangen av året er ni prosent lavere enn året før. Nedgangen kommer hovedsakelig innen sofa. Stolsalget har vært relativt stabilt gjennom året.

**SØR-EUROPA** Stressless® har distribusjonsavtaler i hovedsak med frittstående forhandlere. Ved slutten av 2017 ble det foretatt en tilpasning av antall forhandlere der omlag 200 forhandlerkontakter ikke ble fornyet. Dette for å kunne gi bedre handlingsrom for forhandlere som investerer i Stressless®.

Stressless® posisjon i Sør-Europa er fortsatt svekket, ved utgangen av året viser markedsområdet en tilbakegang på totalt 19 prosent sammenlignet med 2016.

Nedgangen gjennom året er spesielt tydelig på sofasegmentet.

**UK/IRLAND** Stressless® selges gjennom både kjeder og frittstående forhandlere i UK/Irland. Ved slutten av året har den økonomiske situasjonen lysnet noe, men det er fremdeles store usikkerhet rundt Brexit som har ført til at møbelmarkedet generelt er svakt. Stressless® har gjennom året økt distribusjonen, dette har gitt gode resultater til tross for et svakt marked.

Stressless® har økt omsetningen i 2017 med om lag fem prosent sammenlignet med 2016.



**USA** Stressless® har distribusjonsavtaler både med frittstående forhandlere og med noen mindre- og større regionale møbelkjeder. Det amerikanske møbelmarkedet har vist en økning gjennom året. Stressless® har hatt en god utvikling og viser en fremgang på 6,7 prosent.

**JAPAN** Stressless® har et relativt stort antall forhandlere i Japan, der mange er mindre, familiedrevne butikker. Salget viser en dreining mot de større aktørene. Stressless® følger denne trenden med en god posisjonering mot større nasjonale kjeder.

Noen indikatorer viser en positiv trend i Japan, etter mange år med stillstand i økonomien. Det generelle møbelmarkedet i Japan har vært svakt siden økningen av MVA startet i 2014. Både antall møbelbutikker og andelen importerte møbler har vist en nedadgående trend.

Omsetningen i løpet av året var i linje med fjoråret.

**AUSTRALIA/NEW ZEALAND** Stressless® selges gjennom både kjeder og frittstående forhandlere. Det er en målsetting å øke distribusjonen noe i Australia, mens New Zealand har god dekning av Stressless®-forhandlere. Totalt har Stressless® hatt en svak vekst i 2017, der siste del av året var sterkere enn begynnelsen. Den generelle økonomiske situasjonen i markedet er stabil, etterspørsel etter møbler i høyere prisklasse er uendret.

**ØVRIG ASIA** (Korea, Kina inkludert Hong Kong, Singapore, Taiwan, Malaysia, India, UAE)

Stressless® har eksklusive avtaler med importører i Korea, India og Midtøsten, i de øvrige markedene er Ekornes selv importør.

De to største markedene i dette området er Korea og Kina. Omsetningen i Kina er begrenset, men viser god fremgang. Øvrige markeder i Asia har vært stabile sammenlignet med foregående år.

Det er gjort tilpasninger i den operative modellen i Asia, med en sentralisering av administrative funksjoner og etablering av et større sentrallager i regionen.

**Produksjon** Stressless®-produktene produseres ved fem fabrikkanlegg, fire av anleggene ligger på Nord-Vestlandet i Norge og ett i Morganton, North-Carolina i USA. Produksjonen er delt i komponent- og ferdigvareproduksjon. Ferdigvareproduksjonen er kundeordrestyrt.

Ved fabrikk på Ikornnes i Sykkylven produseres Stressless®-stolkolleksjonen, samt stål og skumkomponenter til øvrige deler av kolleksjonen. Komponentproduksjonen har høy automatiseringsgrad og det er utstrakt bruk av roboter i denne delen av produksjonen.

Stressless®-sofakolleksjonen produseres ved selskapets fabrikk Aure i Sykkylven. Fabrikk på Tynes i Sykkylven er spesialisert for produksjon og bearbeiding av laminerte trekomponenter, mens fabrikk på Grodås produserer øvrige trekomponenter til Stressless®-kolleksjonene.

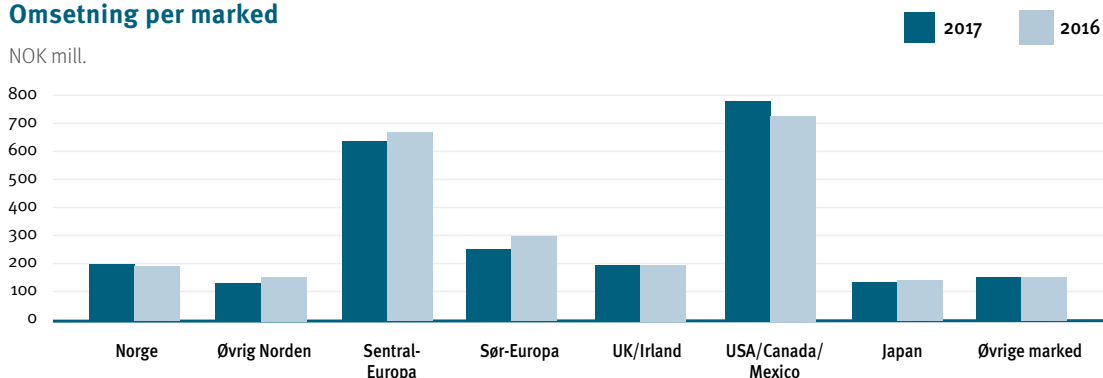
Ved anlegget i USA foregår søm og montering av sofa til det amerikanske markedet, basert på komponenter fra produksjonsanleggene i Norge. Anlegget i USA ble etablert for å kunne tilby kortere leveringstider for Stressless®-sofa til forhandlernetverket i Nord-Amerika.

Ekornes sin produksjonsfilosofi er basert på LEAN-tenking og kontinuerlig forbedring. Det har i løpet av året blitt gjennomført mange små og store forbedringstiltak. Blant annet har tilskjæring av hud og tekstil blitt samlet ved et anlegg, på Ikornnes. Dette gir mulighet for bedre materialutnyttelse og mindre svinn. På Aure har det vært en overgang fra enhetsproduksjon til linjeproduksjon, det har gitt bedre flyt og høyere effektivitet i fabrikk.

Den dimensjonerende produksjonskapasiteten for Stressless® var ved utgangen av 2017 på 1 600 sitteenheter pr. dag, kapasiteten varierer imidlertid med produktmiks. I 2017 ble det i gjennomsnitt produsert 1 562 sitteenheter pr. produksjonsdag.

## Omsetning per marked

NOK mill.



# IMG



Oppstart

2006



Ansatte

743



Fabrikker

3

**Produktområdet** IMG er et selvstendig forretningsområde i Ekornes-konsernet. Fra distributørens ståsted fremstår IMG som en etablert møbel-merkevare, mens konsumentene i liten grad kjenner til merkevaren. Høy kvalitet og konkurransedyktige priser sikrer kundene god valuta for pengene.

Ambisjonen er å doble omsetningen i løpet av den kommende fem-års perioden. Omsetningen i 2017 økte med 5,8 prosent, utviklingen var svakere enn forventet og ikke i tråd med selskapets langsiktige vekstambisjoner.

IMG har en sterk stilling i virksomhetens etablerte hovedmarkeder. Det er likevel viktig å fortsette å videreutvikle denne posisjonen gjennom utvidet distribusjon både i de eksisterende hovedmarkedene og i nye markeder som, for eksempel, Storbritannia og Tyskland.

IMG er i gang med å etablere et nytt produksjonsanlegg i Litauen. Fabrikken vil gjøre IMG mer konkurransedyktig i Europa, gjennom kortere leveringstider og en bredere og mer markedstilpasset produktportefølje. Byggearbeidet vil komme i gang i løpet av 2018, og fabrikken ventes å ferdigstilles i midten av 2019.

**Markeds- og distribusjonsstrategi** IMG har større kjeder og uavhengige forhandlere som kunder. Selskapets hovedmarkeder er i dag Australia/New Zealand, USA/Canada og Norge/Skandinavia.

**AUSTRALIA/NEW ZEALAND** Utviklingen i Australia og New Zealand har vært god de seneste årene. Med utgangspunkt i IMGs markedsandeler i disse markeder, forventes en mer moderat vekst fremover.

**USA/CANADA** Forbrukertilliten i USA er sterk og møbelmarkedet vokser jevnt. I 2017 er utviklingen av forhandlernettet gjennom avtaler med flere av møbelmarkedets større aktører gitt høy prioritet. Gjennom de strukturelle endringer som ble utført i 2016 og 2017, og gjennom en produktportefølje godt tilpasset det amerikanske markedet, har IMG bygget et sterkt utgangspunkt for videre vekst i årene som kommer.

## IMG Thailand

Produserer lenestoler med laminat

## IMG Vietnam (1)

Produksjon av lenestoler og sofa med fotbrett

## IMG Vietnam (2)

Produksjon av treverkskomponenter, ståldeler og mekanismer



Codi 3500



Narvik 3-seter Duo



Space





Omsetning i NOK mill.

478,6

 Andel av konsernets  
omsetning, i %

15,5

Salg utenfor Norge, i %

83,9

Alt salg i Canada gjøres via direkte leveranser fra fabrikkene i Asia til forhandlerne. Dette markedet har vært utfordrende de seneste årene, på grunn av en svak canadisk dollar og lave oljepriser. Økonomisk oppgang og en sterkere valuta i 2017 har løftet møbelsektoren. Dette, sammen med forbedringer i forhandlernettet, har ført til positiv utvikling i 2017. Utsiktene for 2018 er også positive.

**NORGE/SKANDINAVIA** Markedsforholdene i Skandinavia har vært utfordrende gjennom hele 2017. Disse markedene opplever sterkt konkurranse i faghandelen, der flere andre produsenter har kortere leveringstider enn IMG..

**ASIA** Til tross for at 2017 ikke ble et like godt år for IMG som forventet i Asia, er utsiktene ved inngangen til 2018 gode når det gjelder Nord-Asia. Den først leveranse til Japan fant sted i fjerde kvartal 2017.

**SENTRAL-EUROPA** Resultatene i Sentral-Europa var svakere enn forventet i 2017, og tiltak er implementert for å forbedre selskapets konkurransedyktighet i markedet. I årets andre kvartal tok IMG i bruk et lager i Polen som skal betjene det europeiske markedet. Fra og med 2019 vil den nye fabrikkene i Litauen gi kortere leveringstider og en bredere tilgjengelig produktportefølje.

**STORBRIANNIA** Storbritannia er nylig blitt etablert som et marked for IMG. Resultatene så langt i Storbritannia er derfor begrenset, men sentrale distribusjonsavtaler er inngått og markedsutsiktene for 2018 er positive. Produktporteføljen har vist seg å være særlig attraktiv for britiske konsumenter, noe som gjør det mulig for IMG å basere den nye britiske virksomhet på direkte leveranser til forhandleren.

**Produksjon** IMG har to produksjonsselskaper med tre fabrikker, to i Vietnam og en i Thailand. Produksjonen karakteriseres i stor grad av vertikal integrasjon med egenproduksjon av de fleste komponentene.

Hvilestoler med integrert fotbrett, sofaer med integrert fotbrett samt fastrygg-sofaer produseres ved de to fabrikkene i Vietnam, mens hvilestoler med skandinavisk design blir produsert ved konsernets fabrikk i Thailand.

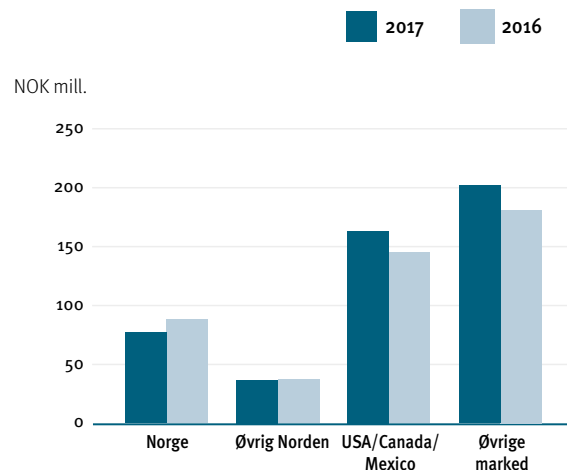
Dimensjonert produksjonskapasitet ved fabrikkene var høyere enn faktisk kapasitetsutnyttelse i 2017. Høyere produksjonsvolum vil kreve flere ansatte, men begrensede investeringer.

**Logistikk** IMG betjener kundene gjennom to typer leveranser. Større kunder får leveranser sendt i container direkte fra produksjonsanleggene i Asia. I tillegg har IMG også fremskutte lagre i de store markedene for å kunne levere til kunder som har behov for mindre leveranser.



Scandi 1000

### Omsetning fordelt på de enkelte markeder



## SVANE®



Oppstart

1937



Ansatte

84



Fabrikker

1

Utvikling, produksjon og salg av madrasser og senger skjer gjennom datterselskapet Ekornes Beds AS under merkevaren Svane®. Oppstarten av Svane® i 1937 skjedde kun få år etter at Ekornes ble startet. Merkevaren er en av de mest kjente innenfor det norske møbelmarkedet, med en u-hjulpen merkekjennskap på i overkant av 52%.

Produksjonen av Svane®-madrasser har foregått i selskapets fabrikk i Nerdrum i Fet kommune siden midten av 60-tallet. Ekornes Beds videreførte i 2017 prosessen med omstilling av verdikjeden.

I 2017 har det blitt bygget videre på utviklingen av en differensierende merkevareposisjon. Arbeidet med å fornye produkter samt å standardisere porteføljen basert på et fåtall plattformer har blitt videreført. I 2017 har det også blitt innført en kjededifferensiert kolleksjon. Omstillingsarbeidet de siste årene har gitt forbedringer, men det er fremdeles ikke lønnsomhet i Svane®.

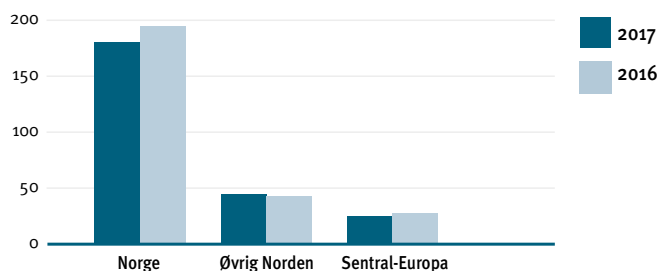
**Produksjon** Fabrikken har vært gjennom betydelige endringer. Kjernen i fabrikken er i dag montering og lager, i tillegg til at det fremdeles er egen produksjon av blant annet IntelliGel®, skumplast, og til dels treframmer. Fabrikken har en rasjonell produksjon for store produktserier.

**Produktutvikling** I tråd med selskapets strategiplan har arbeidet med produktutvikling hatt høy prioritert også i 2017. En ny sengekategori Base Bed ble innført, denne dekker et segment mellom kontinentalsenger og sengemadrasser. Det ble også utviklet et produkt tilpasset det tyske/sveitsiske markedet som kom i butikk i andre. kvartal 2017.

**Markedet** Markedet for senger og madrasser er fremdeles preget av sterk pris-konkurransen. Omsetningen i 2017 er ned fra 2016. Salgsutviklingen i de ulike markedene var varierende. I Norge, som er det klart største markedet for Svane®, har omsetningsutviklingen vært negativ, det samme gjelder for Sverige, Tyskland og Sveits. I Finland og Danmark var det en positiv omsetningsutvikling.

**Omsetning fordelt på de enkelte markeder**

NOK mill.

**EKORNES BEDS AS**

Fetsund



Svane® Zense kontinentalseng premium



Svane® Zense regulerbar seng premium



Omsetning i NOK mill.

255,2

Andel av konsernets  
omsetning, i %



8,3

Salg utenfor Norge, i %

27,6



## EKORNES CONTRACT

 Oppstart <b>1989</b>	 Ansatte <b>8</b>	<b>EKORNES CONTRACT AS</b> Sykkylven
Andel av konsernets omsetning, i % <b>1,7</b>	Omsetning i NOK mill. <b>52,2</b>	Salg utenfor Norge, i % <b>11,7</b>

Ekornes® Contract retter seg primært inn mot skip-/offshoremarked og mot hotellmarkedet. I tillegg henvender Ekornes® Contract seg til det norske kontormøbelmarkedet. Ekornes® Contract har tilhold i Sykkylven.

**Skip-/offshoremarkedet** Omsetningen i skip-offshoremarkedet er ned 34 prosent sammenlignet med 2017 og markedet er krevende. Til tross for lavere leveranser til offshoremarkedet, har det vært vekst i andre deler av markedet som for eksempel større fiskefartøy.

**Hotellmarkedet** Interessen for Stressless®-stoler som gjesteromsstol på hotell har vært økende i 2017 og potensialet i dette markedet ansees som større fremover. Omsetningen i 2017 er mer enn doblet sammenlignet med 2016-omsetningen.

**Kontormøbelmarkedet** Det er stor konkurranse i dette markedet, men utviklingen i 2017 har vært god med omsetning 25 prosent høyere enn i 2016.



“  
*God eierstyring og selskapsledelse i Ekornes innebærer en åpen, god og ansvarsfull kommunikasjon og samhandling mellom eiere, styre og ledelse. Det legges til grunn et langsiktig og verdiskapende perspektiv.*



# EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

God eierstyring og selskapsledelse i Ekornes innebærer en åpen, god og ansvarsfull kommunikasjon og samhandling mellom eiere, styre og ledelse. Det legges til grunn et langsiktig og verdiskapende perspektiv.

## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse i Ekornes

Ekornes er underlagt krav til redegjørelse i årsberetningen for prinsipper og praksis vedrørende foretaksstyring, jf. regnskapsloven § 3-3 b, samt Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse, fastsatt av Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse («NUES»), jf. «Løpende forpliktelser for børsnoterte selskaper». Ekornes følger den gjeldende NUES-anbefalingen, sist revidert 30. oktober 2014, med de unntak som er nevnt nedenfor. Anbefalingen er tilgjengelig i sin helhet på [www.nues.no](http://www.nues.no).

Styret og ledelsen i Ekornes gjennomgår NUES-anbefalingen årlig, og gir en samlet redegjørelse i årsrapporten med omtale om hvordan Ekornes gjennom året har innrettet seg i forhold til anbefalingen. Årsrapporten er tilgjengelig fra selskapets nettside <http://ir.ekornes.com>. Revisor har vurdert hvorvidt opplysningene i denne redegjørelsen står i sammenheng med det som fremgår av Ekornes' årsregnskap. Det vises i denne forbindelse til revisors beretning på side 100.

Etterlevelsen av anbefalingen skjer på bakgrunn av «følg-eller-forklar-prinsippet», og i den grad det er avvik i forhold til anbefalingen blir disse kommentert. Ifølge selskapets egen vurdering, avviker Ekornes fra anbefalingen på tre områder ved årsskiftet 2017/2018, og det vises i denne forbindelse til pkt. 6 nedenfor om generalforsamlingen og pkt. 14 om overtagelse for en nærmere redegjørelse av disse punktene.

### Verdigrunnlag, etikk og samfunnsansvar

Det har i 2017 påbegynt et arbeid med revisjon av Ekornes mål og verdier for å sikre at disse gjenspeiler Ekorneskonsernet slik det er i dag. Ekornes' verdier er «ærlighet og redelighet mot alle vi forholder oss til», «åpenhet og troverdighet både internt og mot omgivelsene våre» og «innovasjon for å stadig ligge foran konkurrentene våre». Disse verdiene bygger opp om konsernets visjoner, som fremgår av selskapets publikasjon «Mål og Verdier». Verdiene er også vektlagt i utarbeidelsen av konsernets interne retningslinjer for etikk, som fremgår av publikasjonen «Ethiske regler for Ekornes-konsernet». Begge publikasjonene er tilgjengelige fra selskapets nettside, [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no). «Ethiske regler for Ekornes-konsernet» er også gjengitt i sin helhet i årsrapporten for 2017.

Ekornes sluttet seg til FNs (UN's) Global Compact i 2009. Gjennom deltagelse har Ekornes forpliktet seg til å drive ansvarlig virksomhet i tråd med FNs Global Compacts prinsipper for arbeidstakerrettigheter, menneskerettigheter, bekjempelse av korrupsjon, og bærekraftig produksjon som beskytter miljøet. Fra og med 2012 er Ekornes involvert i det nordiske nettverket til FN Global Compact. Deltakelse i nettverket gir Ekornes mulighet til erfaringsutveksling med andre virksomheter som setter samfunnsansvar høyt på dagsordenen.

Gjennom FNs Global Compact er Ekornes også forpliktet til å målsette og jobbe med kontinuerlig forbedring av selskapets praksis. Dette arbeidet rapporterer Ekornes årlig til FN i form av en «Communication on Progress» (COP). Denne finnes tilgjengelig som en «Sustainability report», tilgjengelig fra selskapets nettside [www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar](http://www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar).

## 2. Virksomhet og formål

Ekornes skal være en av de mest attraktive og ledende merkevareleverandører av møbler og madrasser til hjemmeinnredning, både nasjonalt og internasjonalt. Selskapets vedtekter er generelle med tanke på å definere hva som skal være selskapets forretningsvirksomhet. Vedtektenes formålsparagraf §2 lyder som følger: «Selskapets formål er å drive forretningsvirksomhet og hva dermed står i forbindelse, herunder deltagelse i andre selskaper». De strategier, mål og verdier som er vedtatt, og som skal gjelde for selskapets virksomhet, er uttrykt i selskapets håndbok «Mål og verdier for Ekornes-konsernet».

## 3. Selskapskapital og utbytte

### Egenkapital

I henhold til utbyttepolitikken skal Ekornes-konsernet søke å ha en egenkapitalandel på minimum 30 prosent. Styret anser det som viktig for selskapet til enhver tid å ha en tilstrekkelig og nødvendig finansiell fleksibilitet og styrke. Egenkapitalen i konsernet pr. 31.12.17 var NOK 1 072 millioner, tilsvarende en egenkapitalandel på 47,3 %.

### Utbyttepolitikk

Ekornes har som mål å forvalte aksjonærenes verdier slik at avkastningen, målt som summen av utbytte og kursstigning, blir høyest mulig over tid. En vesentlig andel av konsernets resultat etter skatt skal som hovedregel søkes utdelt som utbytte, normalt bør dette ligge på minst 50 % av resultatet. Selskapet har videre en ambisjon om å utbetale stabilt og stigende utbytte. Samtidig skal investeringsnivå og veksttakt inngå i utbyttevurderingene, samt at konsernets egenkapitalandel søkes holdt på minst 30 %. For

2016 ble det utbetalt et ordinært utbytte på NOK 6,00 og et tilleggsutbytte med utbetaling i tredje kvartal 2017 på NOK 19,00 pr. aksje. Totalt utbytte for 2016 utbetalt i 2017 utgjorde dermed NOK 25,00 pr. aksje. For 2017 foreslår styret overfor generalforsamlingen at det deles ut et ordinært utbytte på NOK 6,00 pr. aksje.

#### Styrefullmakter

Pr. 31.12.2017 foreligger følgende fullmakter til styret:

- Fullmakt til å erverve aksjer i Ekornes ASA for et samlet pålydende på inntil NOK 736 535. Ved erverv av aksjer i Ekornes ASA skal det minimum betales NOK 30 pr. aksje, maksimalt NOK 200 pr. aksje, for hver aksje pålydende NOK 1. Ved eventuell endring av aksjenes pålydende, skal de nevnte beløp justeres tilsvarende. Styret står fritt med hensyn til hvorledes erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje såfremt aksjonærene ikke forskjellsbehandles. Denne fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2018 og er registrert i Foretaksregisteret.
- Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i Ekornes ASA for et samlet pålydende på inntil NOK 200 000. Fullmakten kan innenfor den samlede beløpsrammen benyttes flere ganger. Fullmakten kan bare benyttes til å utstede aksjer i forbindelse med Aksjeprogram 2017, samt i forbindelse med Incentivprogram 2017. Det fremgår av fullmaktsvedtaket at aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2018 og er registrert i Foretaksregisteret.

For utfyllende informasjon vises til protokoll fra ordinær generalforsamling i 2017, som er tilgjengelig på <http://ir.ekornes.no>.

#### 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Selskapet har kun én aksjeklasse. Ved eventuelle kapitalforhøyelser har eksisterende aksjeeiere i prinsippet fortrinnsrett. Særskilte forhold vil kunne tilsi avvik fra dette prinsippet. Som tidligere år, har generalforsamlingen gitt anledning til en viss handel i egne aksjer med henblikk på å skaffe nødvendige antall aksjer som følger de til enhver tid gjeldende aksjekjøpsordninger for ansatte. Det vises i denne forbindelse også til generalforsamlingens fullmakt til styret til gjennomføring av kapitalforhøyelse i forbindelse med aksje- og incentivprogrammene i konsernet. I samsvar med Ekornes' prinsipper for likebehandling, ble et begrunnet forslag til vedtak lagt frem for selskapets generalforsamling. Gjennom utstedelse av nye aksjer i henhold til den gitte fullmakten er det foretatt en økning av aksjekapitalen med NOK 66 236 til NOK 36 892 989. Eventuell handel i egne aksjer foretas over Oslo børs.

Forøvrig slutter selskapet seg til de retningslinjer som er foreslått i anbefalingen med hensyn til transaksjoner med nærstående parter, hvor verdivurderinger fra uavhengig tredjepart og meldinger til styret skal gjøres ved ikke uvesentlige transaksjoner, eller ved vesentlige interesser. For utfyllende informasjon om transaksjoner med nærstående parter, se Note [17] i årsregnskapet for 2017.

#### 5. Fri omsettelighet

Selskapets vedtekter § 5 lyder: «Aksjene er fritt omsettelige». Selskapets vedtekter legger ingen restriksjoner på utøvelse av stemmerett.

#### 6. Generalforsamling

Generalforsamlingen er åpen for alle aksjonærer, og skal etter selskapets vedtekter holdes på selskapets kontor dersom det ikke fattes vedtak om annet sted av styret. Ordinær generalforsamling 2018 avholdes 24. april 2018.

Innkalling til generalforsamling vil bli sendt senest 21 dager før generalforsamling avholdes. I henhold til selskapets vedtekter kan dokumenter som skal behandles på generalforsamlingen gjøres tilgjengelig på selskapets nettsider. Det samme gjelder dokumenter som etter lov skal inntas i eller vedlegges innkallingen til generalforsamlingen. Dersom dokumentene gjøres tilgjengelige på denne måten, skal lovens krav om utsendelse til aksjeeierne ikke få anvendelse. En aksjeeier kan likevel ved henvendelse til selskapet kreve å få tilsendt dokumenter som gjelder saker som skal behandles på generalforsamlingen.

Agenda for generalforsamlingen besluttet av styret, og hovedtemaene for ordinær generalforsamling er regulert av selskapets vedtekter § 8.

Informasjon om påmelding og frist for påmelding til generalforsamlingen står beskrevet i innkallingen. Styret oppfordrer til at så mange aksjonærer som mulig deltar. Aksjonærer som ikke har mulighet til å delta oppfordres til å tildele fullmakt. Selskapet legger til rette for dette ved at fullmakt kan knyttes til individuelle poster på agendaen. Informasjon om fremgangsmåten for å møte med fullmektig, fullmaktsskjema og opplysning om person oppnevnt som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig, følger innkallingen. For å kunne avgi stemme for sine aksjer, må aksjeeier stå registrert i verdipapirsentralen (VPS) på tidspunktet for generalforsamlingen.

Som et minimumskrav møter styrets leder, leder for valgkomiteen og revisor. Ledelsen er som et minimum representert ved konsernsjef (CEO) og finansdirektør (CFO). Ved åpning av generalforsamlingen blir styreleder normalt foreslått som møteleder. Styret har vurdert dette som mest hensiktsmessig møteledelse. Ved valg av styre eller andre organer i selskapet, legges det opp til at det kan stemmes over enkeltkandidater.

Utfallet av avstemningene på generalforsamlingen vil offentliggjøres i en protokoll umiddelbart (og innenfor anbefalt frist) etter at generalforsamlingen er avholdt.

Ekornes avviker fra NUES-anbefalingen pkt. 6 hva gjelder styrets deltakelse på generalforsamlingen. Det fremgår av styreinstruks for Ekornes ASA at styreleder, konsernsjef, selskapets revisor og leder for valgkomiteen skal delta på generalforsamlingen, mens styrets medlemmer bør delta. Dette er begrunnet i en vurdering av det reelle behovet for tilstedeværelse ved generalforsamlingen.

## 7. Valgkomité

Kravet til valgkomité er vedtektsfestet i henhold til § 9, og komiteen skal bestå av tre medlemmer valgt av generalforsamlingen for ett år. Medlemmene skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Generalforsamlingen velger også valgkomiteens leder.

Valgkomiteens arbeid reguleres av instruks for valgkomiteen, vedtatt av generalforsamlingen 24. mars 1998 og sist endret på generalforsamling 3. mai 2017. Valgkomiteens oppgave er å avgjøre innstilling til selskapets generalforsamling om valg av aksjonærenes medlemmer til selskapets styre, dets styreleder og nestleder, samt fremme forslag om godtgjørelse til styrets medlemmer. Valgkomiteen organiserer sitt arbeid på den måten de selv ønsker. Valgkomiteens innstilling skal sendes sammen med innkalling til generalforsamling, og skal fremlegges for generalforsamling av komiteens leder.

Pr. 31.12.2017 består valgkomiteen av:

- Kathryn Moore Baker (leder)
- Olav Arne Fiskerstrand
- Marianne Johnsen

Ingen av valgkomiteens medlemmer sitter i styret eller konsernledelsen. Generalforsamlingen fastsetter honorar til valgkomiteen.

## 8. Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Ekornes har ikke bedriftsforsamling. I henhold til selskapets vedtekter § 5 skal selskapet styre bestå av tre til ti medlemmer med inntil ti varamedlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning, hvorav inntil fire medlemmer og varamedlemmer for disse skal velges av og blant de ansatte i konsernets norske selskaper. Pr. 31.12.2017 består styret av seks aksjonærvalgte representanter, og fire ansattvalgte representanter. Tabellen under viser oversikt over styremedlemmer:

Navn		Valgt 1. gang	Termin	Antall møter 2017	På valg 2018	Antall aksjer i Ekornes pr. 31.12.2017
Nora Förisdal Larssen	Styreleder, aksjonærvalgt	2009	2017-2019	20	Nei	0
Kjersti Kleven	Nestleder, aksjonærvalgt	2008	2017-2019	19	Nei	0
Tine Wollebekk	Aksjonærvalgt	2017	2017-2019	10	Nei	0
Stian Ekornes	Aksjonærvalgt	2008	2016-2018	20	Ja	115 488
Lars I. Røiri	Aksjonærvalgt	2014	2016-2018	17	Ja	3 300
Nils Gunnar Hjellegjerde	Aksjonærvalgt	2017	2017-2019	2	Nei	566 000
Tone Helen Hanken	Ansattvalgt	2005	2017-2019	20	Nei	1 215
Arnstein Edgard Johannessen	Ansattvalgt	1997	2017-2019	13	Nei	0
Atle Berntzen	Ansattvalgt	2007	2017-2019	20	Nei	0
Knut Ove Rygg	Ansattvalgt	2017	2017-2018	18	Ja	616



Alle styremedlemmer (aksjonærvalgte) velges av generalforsamlingen for to år av gangen. Styrets leder og nestleder velges blant styrets medlemmer. Ved ordinær generalforsamling i 2017 ble Nora Förisdal Larssen valgt som styreleder og Kjersti Kleven som nestleder. Det ble også avholdt en ekstraordinær generalforsamling som besluttet å endre vedtektene slik at det kunne velges ytterligere ett aksjonærvalgt styremedlem. Nils Gunnar Hjellegjerde ble deretter valgt inn i styret for en periode som varer frem til den ordinære generalforsamlingen i 2019. Som en konsekvens av vedtektsendringen, har de ansatte også valgt ytterligere én representant til styret, mens observatørrollen har opphørt. Alle styremedlemmer kan gjenvelges.

Valgkomiteen kommer med forslag til aksjonærvalgte kandidater i forkant av generalforsamling. Styremedlemmenes bakgrunn, kompetanse og kapasitet skal søkes tilpasset Ekornes' virksomhet, behov og mangfold. En oversikt over de enkelte styremedlemmenes kompetanse og bakgrunn er tilgjengelig på selskapets nettside [ir.ekornes.no](http://ir.ekornes.no) og i årsrapporten for 2017.

Med unntak av forholdene som er beskrevet under vurderes alle aksjonærvalgte styremedlemmer som uavhengige i forhold til selskapets forretningsforbindelser, og majoriteten av dem vurderes som uavhengige i forhold til den daglige ledelse og hovedaksjonærer. Stian Ekornes og Nora Förisdal Larssen har tilknytning til selskapets hovedaksjonærer. Styremedlemmet Nils Gunnar Hjellegjerde, som har særlig kompetanse på produktutvikling og markedet i møbelindustrien, opptrer i tillegg som rådgiver honorert på timebasis for konsernledelsen i forståelse med styret. Han har i tillegg eierinteresse i foretaket Hove D.K. Co., Ltd. (Thailand). Selskapet leverer laminatprodukter til Ekornes ASAs datterselskap IMG Group AS, hvor styremedlemmet selv var hovedeier inntil salget av selskapet til Ekornes ASA i 2014. Den aktuelle avtalen er markedsmessig og basert på armlengdeprinsippet. Utover disse er alle styremedlemmer uavhengige av selskapets hovedaksjonærer og den daglige ledelse.

## 9. Styrets arbeid

Styret er selskapets høyeste utøvende organ, og har dermed ansvar for forvaltning av selskapet og skal føre tilsyn med daglig ledelse og selskapets virksomhet for øvrig. Dette innebærer at styret skal sørge for en forsvarlig organisering av virksomheten, samt fastlegge konsernets overordnede målsettinger og strategi, fastsette planer og budsjetter for konsernets virksomhet og påse at virksomheten, regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll.

Styrets oppgaver følger den til enhver tid gjeldende lovgivning, selskapets vedtekter, instruks gitt fra generalforsamlingen, samt styreinstruks datert 21.6.2017 med eventuelle supplerende styrevedtak. Styreinstruksen omfatter styrets ansvar og oppgaver, arbeidsdeling mellom styret og daglig leder, retningslinjer for saksbehandling, innkalling og referat, målsetninger og planer for styrets arbeid, delegasjon av myndighet og utvalg, uavhengighet og inhabilitet, fortrolighet og taushetsplikt, samt talsperson på vegne av styret.

Det er et klart ansvarsskille mellom styret og ledelsen. Styret er ansvarlig for å følge opp at ledelsens oppgaver utføres på en effektiv og korrekt måte innenfor rammene for gjeldende lover og regler og i henhold til styrets ansvar. Konsernsjefen (CEO) er ansvarlig for konsernets operasjonelle drift, og konsernsjefens oppgaver og plikter ovenfor styret reguleres av egen instruks. Gjeldende instruks ble vedtatt i 2017, og er gjenstand for regelmessig gjennomgang i styret. I tillegg er det utarbeidet stillingsinstruks for konsernsjefen og øvrige medlemmer av konsernledelsen, samt egne instruks for styrets arbeidsutvalg. Disse er også revidert i 2017.

Hver måned får styret oversendt finansielle rapporter som viser Ekornes-konsernets utvikling og status. Konsernsjef (CEO) og finansdirektør (CFO) avgir hvert år, i forbindelse med avleggelsen av årsregnskapet, en erklæring på at regnskapet er avlagt i samsvar med finansielle rammeverk, og med bakgrunn i den kunnskap disse besitter, at informasjon er i overensstemmelse med de faktiske forhold og at ingenting av vesentlig betydning er utelatt i rapporteringen.

Styret skal normalt avholde 6-10 ordinære styremøter årlig, inkludert ett for konsernets strategi og ett for budsjett. I 2017 avholdt styret 20 møter, hvorav 10 var kortere møter på telefon/mail. Styret legger vekt på å sirkulere møtene mellom selskapets enheter både i og utenfor Norge. Herunder inngår også besøk hos enkelte av selskapets kunder (forhandlere). Styrets årsplan og saker er ikke generelt underlagt konfidensialitet, med mindre informasjonen er kurssensitiv. Konfidensialitet kan gjelde i enkeltsaker. Dette skal i så tilfelle presiseres særskilt overfor møtedeltagerne. Samarbeidet i styret og styrets arbeidsmetodikk og plikter drøftes jevnlig og behandles som særskilt tema i ett av årets møter.

Mot slutten av hvert år vedtar styret en detaljert møteplan for påfølgende regnskapsår. Denne planen dekker oppfølging av selskapets drift, kontrollarbeid, strategispørsmål og andre oppgaver. Herunder inngår også styrets egenevaluering, hvor det gjennom enkeltsamtaler og plenumsmøter gjennomføres en drøfting og vurdering av styrets erfaringer og organisering av sitt arbeid gjennom året med forslag til forbedringer for kommende periode. Arbeidet reguleres av egne instruks vedtatt i styremøte 21.6.2017.

Kompensasjonsutvalget skal forberede og avgj innstilling til styret om godtgjørelse til konsernsjefen, samt sikre at avlønningssystemet for konsernet er konkurransedyktig, utformet med tanke på konsernets langsiktige mål og i tråd med selskapets etiske retningslinjer. Innstillingen med lederlønnserklæring skal så legges frem for behandling av generalforsamling.

Kompensasjonsutvalget skal bestå av inntil tre styremedlemmer, som velges for ett år av gangen, og utvalget skal møtes minimum to ganger i året. Kompensasjonsutvalget hadde fem møter i 2017. Pr. 31.12.2017 bestod kompensasjonsutvalget av følgende medlemmer:

- Nora F Larsen (leder)
- Kjersti Kleven
- Tone Helene Hanken

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn og påse at konsernet har uavhengig og effektiv intern og ekstern revisjon, samt en god internkontroll og tilfredsstillende regnskapsrapportering i tråd med gjeldende lover og forskrifter.

Revisjonsutvalget skal bestå av inntil tre medlemmer blant styrets medlemmer, som velges for ett år. Pr. 31.12.2017 bestod revisjonsutvalget av:

- Tine Wollebakk (leder)
- Knut Ove Rygg
- Lars I. Røiri

Revisjonsutvalget skal møtes minimum tre ganger i året, sammen med konsernsjef (CEO) og finansdirektør (CFO) samt en representant for ekstern revisor ved behov. I tillegg skal revisjonsutvalget minst en gang i året møte ekstern revisor uten at ledelsen er tilstede. Konsernstaben er sekretariat for revisjonsutvalget. Revisjonsutvalget hadde syv møter i 2017.

## 10. Risikostyring og internkontroll

Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet har god risikostyring og internkontroll i henhold til de bestemmelser som gjelder for virksomheten.

Arbeidet med internkontroll er fast tema i ett av årets styremøter. Selskapets revisor deltar i dette møtet. Det er ingen særskilt enhet oppnevnt for å forestå internrevisjon i Ekornes-konsernet. Risikoppfølging og internkontroll innenfor regnskap-/økonomiområdet er ledet av konsernets finansdirektør (CFO), som sammen med konsernets økonomisjef og konsernregnskapssjef forestår den rutinemessige oppfølgingen og rapportering til revisjonsutvalget. Felles rutiner, retningslinjer og prosedyrer er utarbeidet innenfor regnskapsområdet.

Styret mottar regelmessig operasjonelle og finansielle rapporter som dekker styrets behov for oppfølging. Internkontrollsystemene innenfor regnskap-/økonomiområdet omfatter stillingsinstruksjer, prosedyrer, kontrollrutiner, samt retningslinjer/maler for organisering, gjennomføring av og innhold/kvalitet på selskapets finansielle rapportering. Dette sikrer, sammen med blant annet organiseringen og gjennomføringen av HMS-arbeidet, at selskapet opererer i samsvar med relevante lover og forskrifter, og i samsvar med interne regler og retningslinjer.

Vurdering av den operasjonelle risiko som blant annet inkluderer markeds-/salgsutvikling, produksjon og utvikling i råvaremarkedene, inngår som ledd i den løpende rapportering og gjennomgang i styret. Relevante risikoområder som for eksempel valuta, HMS, internkontroll økonomi, IT, samt strategisk risiko gjennomgås av styret minimum en gang pr. år.

Ekornes legger vekt på at konsernets verdier og etiske retningslinjer skal være en integrert del av forretningsvirksomheten. Selskapets retningslinjer gitt i «Mål og Verdier for Ekornes-konsernet» og «Etske Regler» gir anvisning til selskapets ansatte med tanke på å redusere muligheten for situasjoner som kan skade selskapets omdømme eller finansielle situasjon, og det forventes at de ansatte og samarbeidspartnere innretter seg etter disse. I tillegg er det etablert rutiner for varsling og oppfølging av kritikkverdige forhold, og det jobbes det kontinuerlig med videreutvikling og oppfølging av konsernets samfunnsansvar.

## 11. Godtgjørelse til styret

Godtgjørelse til styrets medlemmer vedtas av generalforsamlingen, etter innstilling fra valgkomiteen. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og det utstedes ikke opsjoner til styrets aksjonærvalgte representanter. Det gis egen kompensasjon til styremedlemmer som deltar i styreutvalg. All form for godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av note 17 til årsregnskapet.

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Ekornes' lederlønnspolitik er basert på hovedprinsippene om at lederlønnen skal være konkurransedyktig og basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land som stillingene er plassert. Retningslinjer for godtgjørelse til konsernsjef og ledende ansatte fastsettes av styret, etter innstilling fra kompensasjonsutvalget, og fremlegges som eget saksdokument ved ordinær generalforsamling.

Kompensasjonen til ledende ansatte består av en fast del og en variabel del i form av bonus knyttet til resultatoppnåelse. I tillegg ble det i 2017 vedtatt en aksjeordning for ledende ansatte som i løpet av året er iverksatt. Lederlønnserklæring samt detaljer rundt aksjeordningen er tilgjengelig i innkallingen til ordinær generalforsamling for 2017, tilgjengelig fra selskapets nettside [ir.ekornes.no](http://ir.ekornes.no). Informasjon om godtgjørelse og gjeldende bonusordninger for ledende ansatte er redegjort for i note 17 til årsregnskapet for 2017.

### 13. Informasjon og kommunikasjon

Ekornes følger Oslo Børs' anbefaling om rapportering av IR-informasjon, og selskapet har utarbeidet en informasjonsstrategi basert på prinsippene om åpenhet, ærlighet og troverdighet samt likebehandling av aksjonærene. Ekornes er også underlagt Oslo Børs sine regler om informasjon som kan påvirke aksjekursen til selskapet.

Ekornes vil arbeide for å gi aksjonærer og investorer korrekt, tydelig, relevant og oppdatert informasjon, samtidig som likebehandling av markedsaktørene overholdes. Selskapet har også et mål om at alle ansatte til enhver tid skal være godt informert om selskapets situasjon, og hva som foregår i andre deler av selskapet. Det er ledelsens ansvar å påse forutsigbarhet og at nødvendig informasjon blir gitt til rett tid. CEO og CFO er ansvarlige for den daglige kommunikasjonen med aksjonærer og investorrelasjoner.

Ekornes vil opprettholde delårsrapportering i tråd med anbefalingen til Oslo Børs, og kvartalsresultatene bør offentliggjøres innen 45 dager etter kvartalslutt. Fullstendig årsregnskap, inkludert årsberetning, vil gjøres tilgjengelig senest tre uker før generalforsamling og senest innen utløpet av april hvert år.

Selskapets ledelse holder åpne presentasjoner med webcast i tilknytning til delårsrapporteringen. Presentasjonene gjøres tilgjengelig på selskapets nettside i etterkant. CEO og CFO har i tillegg jevnlig møter med analytikere, investorer og aksjonærer i løpet av året. Informasjonsutveksling med forhandlere og leverandører er også viktig for å fremme gjensidig forutsigbarhet og forståelse for partenes strategi og handlingsmønster.

Selskapets finanskalender publiseres på nettsidene til Oslo Børs og på selskapets nettsider <http://ir.ekornes.com> før 31.12. hvert år. Informasjon til selskapets aksjonærer distribueres fortløpende via Oslo Børs' nyhetsfeed [www.newsweb.no](http://www.newsweb.no) og på selskapets nettsider, og umiddelbart etter eventuelle vedtak. All informasjon gis både på norsk og engelsk.

### 14. Overtakelse

Det foreligger ingen begrensninger med tanke på aksjeoppkjøp i vedtektene til Ekornes ASA. Styret i Ekornes har ikke etablert egne prinsipper for hvordan det vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud. Dersom en slik situasjon skulle oppstå, vil styret legge prinsippene om åpenhet og likebehandling av aksjonærene til grunn.

### 15. Revisor

Konsernets hovedrevisor er PWC. Revisor utarbeider hver høst en plan for kommende års revisjonsarbeid. Ved styrets gjennomgang av internkontroll deltar revisor og gir sin vurdering av status med tanke på selskapets regnskapsutarbeidelse, rapporteringsbehov og internkontroll. Revisjonsutvalget vil overvåke revisors uavhengighet. Ved større og mer omfattende konsulentoppdrag benytter Ekornes andre kompetansmiljøer enn selskapets revisor. Selskapets revisor får slike redegjørelser til gjennomlesing og kommentar. Arbeidsmåten er begrunnet ut fra kravet til revisors uavhengighet. Revisor blir imidlertid benyttet i forbindelse med naturlig revisjonsrelaterte oppgaver som bistand ved utarbeidelse og verifikasjon av konsernregnskap og selvangivelser, forståelse av regnskaps- og skatteregler, samt som diskusjonspartner rundt relevante faglige spørsmål og problemstillinger. Generalforsamlingen blir hvert år orientert om godtgjørelsen til revisor med fordeling på ordinær revisjon og andre tjenester. Beløpene er redegjort for i notene til regnskapet.

Retningslinjer for den daglige ledelsens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon er utarbeidet som del av styreinstruksen for Ekornes ASA.

### 16. Andre forhold: Ledelse av datterselskap

Alle datterselskaper i Ekornes-konsernet har et eget styre, hvor morselskapet er representert ved medlemmer av konsernledelsen. I enkelte av de utenlandske datterselskapene er daglig leder også medlem av styret. Svane® har i tillegg et eksternt styremedlem. Noen av datterselskapene har ansattvalgte styremedlemmer.

# ETISKE REGLER FOR EKORNES-KONSERNET

I desember 2013 ble Ekornes' etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram oppdatert og kommunisert. Retningslinjene/ regelverket er gjengitt nedenfor.

## Antikorrupsjon – FNs Global Compact

I 2009 sluttet Ekornes seg til FNs Global Compact.

Gjennom deltagelse i FNs Global Compact, har Ekornes forpliktet seg til å drive en ansvarlig virksomhet i tråd med FNs Global Compact sine ti prinsipper som blant annet omhandler antikorrupsjon. Ekornes oppfordrer også sine forretningsforbindelser om å etterleve prinsippene. Ekornes har utarbeidet et system for vurdering av sine underleverandører opp mot Global Compact sine prinsipper, med oppstart i 2013.

FNs Global Compact er basert på åpenhet både i forhold til dialog og læring mot alle selskapets interessenter, og omkring de utfordringene Ekornes møter både på et lokalt og globalt plan. Fra og med 2012 er Ekornes involvert i det nordiske nettverket til UN Global Compact. Deltakelse i nettverket gir Ekornes mulighet til erfaringsutveksling med andre virksomheter som setter samfunnsansvar høyt på dagsordenen.

Gjennom UN Global Compact er Ekornes forpliktet til å målsette og jobbe med kontinuerlig forbedring av selskapets praksis. Dette arbeidet rapporterer Ekornes årlig til FN i form av en «Communication on Progress» (COP). Denne finnes på selskapets hjemmeside [www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar](http://www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar).

Ekornes vil opptre som en ansvarlig virksomhet, og operere innenfor alle relevante lover, regler og strenge etiske normer. Ekornes bekjenner seg til, og anstrender seg for å etterleve, FNs Global Compact. Dette betyr at vi i alle deler av virksomheten skal ha høye standarder for:

1. Å respektere og etterleve FNs menneskerettigheter.
2. Å respektere arbeidstakeres rettigheter og behov.
3. Miljøansvar.
4. Å motarbeide korrupsjon i Norge og i utlandet.

Dette dokumentet, «Etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram», samt «Mål og verdier», er utarbeidet og distribuert til alle ansatte. Regelverket er også distribuert til eksterne relasjoner, det er også det er lagt ut på selskapets internettside [www.ekornes.no](http://www.ekornes.no). Det påligger alle i selskapet å følge opp og opptre i henhold til regelverket. Et spesielt ansvar for oppfølging er pålagt ledelsen i alle deler av selskapet.

## Etiske regler for Ekornes-konsernet

1. Etiske regler for Ekornes-konsernet framgår også av «Mål og verdier», arbeidsreglement, ansettelseskontrakter og stillingsinstrukser. Reglene i denne oversikten dekker således ikke alle forhold knyttet til etiske regler.
2. Taushetsplikt i arbeidsreglement, ansettelsesavtaler eller stillingsinstrukser er ikke til hinder for at du skal informere overordnet om du blir oppmerksom på brudd på forskrifter, lover eller regelverk utarbeidet av myndigheter. Dette gjelder også brudd på interne retningslinjer, bestemmelser eller forhold som kan skade Ekornes' omdømme eller tillit.
3. Ekornes skal følge lover, regler og forskrifter i de land en har etablert Ekornes-selskap eller der en har etablerte forretningsforbindelse.
4. I all kontakt med leverandører av råvarer, utstyr, hjelpematerialer og tjenester av enhver art, samt kontakt med kunder og forretningsforbindelser for øvrig, skal vi etterstrebe ærlighet, rettskaffenhet, åpenhet og en forretningsmessig korrekt og god opptreden. Målsettingen er å få fram det beste tilbudet for Ekornes.
5. Ekornes eller ansatte hos Ekornes skal ikke være part i «smøring» eller tilsvarende for å oppnå særfordeler eller tilgang til slike.
6. Forretningsforbindelser som nevnt ovenfor skal ikke gis mer informasjon om Ekornes enn det de trenger for å gi fullgode tilbud med hensyn på pris, servicenivå, leveringstider, teknologi og spesifikasjoner, eller det de trenger for å utøve den forretningsmessige kontakt med Ekornes.
7. Leverandører og forretningsforbindelser skal ikke under noen omstendighet motta informasjon om andre leverandører og forretningsforbindelser via Ekornes.

8. Ansatte hos Ekornes skal bare delta på turer, middager og arrangement arrangert av leverandører og forretningsforbindelser når arrangementet/turen har en faglig begrunnelse eller gir forretningsmessige muligheter. Ved slik deltakelse skal utgifter knyttet til den ansattes reise, opphold og underholdning alltid betales av Ekornes.
9. Ansatte hos Ekornes har ikke anledning til å motta utilbørlige fordeler eller gaver (i form av produkter, tjenester eller reiser og lignende) utover småting av en begrenset verdi fra forretningsforbindelser. Det samme gjelder personlig kjøp av varer til rabatt hos leverandører av Ekornes, uten at dette er godkjent av overordnet. Den enkelte skal også unngå å komme i avhengighetsforhold til kunder eller leverandører.
10. Leverandører og forretningsforbindelser skal gjøres oppmerksom på innholdet av dette dokumentet, og også gjøres oppmerksom på at forsøk på brudd på disse etiske reglene vil kunne føre til utelukkelse.

### Krav til regnskapsføring og internkontroll

Ekornes krever gjennomsiktighet i alle operative ledd. Derfor skal alle Ekornes sine enheter sørge for at alle transaksjoner blir korrekt registrert og dokumentert i samsvar med lokale og internasjonale regnskapsprinsipper. Antikorrupsjonslovgivningen krever at Ekornes har på plass effektive internkontrollsystemer og at gruppens regnskaps- og bilagsføring/-arkivering gir et riktig og fullstendig bilde av selskapenes transaksjoner. Alle gruppens enheter må føre nøyaktig regnskap over inntekter og utgifter, og må sørge for at betalinger ikke blir feilaktig postert.

Alle utgifter skal godkjennes i henhold til bedriftens standardprosedyrer, skal dokumenteres og registreres i henhold til gjeldende regnskapsstandarder.

### Organisering og oppfølging

Dette dokumentet, «Ethiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram», samt «Mål og verdier», er utarbeidet og distribuert til alle ansatte. Regelverket er også distribuert til eksterne relasjoner, samt at det er lagt ut både på selskapets intranettside og internettside [www.ekornes.com](http://www.ekornes.com). Det påligger alle i selskapet å følge opp og opptre i henhold til regelverket.

Et spesielt ansvar for bekjentgjørelse og oppfølging er pålagt ledelsen i alle deler av selskapet.



# IMMATERIELLE VERDIER OG KOMPETANSE

Ekornes er en kompetansedrevet bedrift, og har utstrakt bruk av moderne og avansert produksjonsutstyr. Dette innebærer blant annet en høy grad av automatisering og robotisering i produksjonen, spesielt i Stressless®-segmentet. Kunnskap om merkevarer og merkevarebygging, samt internasjonal markedsføring, er også helt sentrale elementer i virksomheten.

## Immaterielle verdier

Blant annet følgende elementer inngår som del av selskapets immaterielle verdier:

- Registrerte varemerker (Ekornes®, Stressless®, Ekornes® Collection, IMG og Svane®)
- Registrerte domener
- Patenter
- Registrerte design
- Forhandlernetverk (internasjonalt)
- Markedskonsept
- Produktkonsepter
- Industriell kunnskap
- Internasjonal markedsføring
- Internasjonal sourcing

Med unntak av noen patenter og domener er ingen av disse verdiene er oppført i selskapets balanse.

## Kompetanse og opplæring

Kompetanse hos de ansatte er den viktigste ressursen til Ekornes. Det er derfor helt avgjørende at Ekornes både er i stand til å beholde kompetanse, tiltrekke kompetanse og utvikle eksisterende kompetanse. Det vektlegges at Ekornes skal være en attraktiv arbeidsplass hvor det også finnes karrieremuligheter innad i konsernet.

Fagopplæring er et satsingsområde for Ekornes i Norge. Ekornes har i 2017 vært lærebedrift i 7 fag, hatt 24 lærlinger og har hatt 12 personer som har fullført fagbrev. Et tett samarbeid med ungdoms- og videregående skoler, samt opplæringskontorene er viktig for å ha god kvalitet i fagopplæringen.

Det har blitt gjennomført en rekke opplæringstiltak i 2017, både som følge av lovpålagte krav og for å øke kompetansen i konsernet. Der er også blitt gjennomført et lederutviklingsprogram for ledere i Norge. I tillegg har HR-funksjonen blitt utvidet, blant annet for å styrke arbeidet med langsiktig utvikling av salgsorganisasjonene i alle segmentene.

Sommeren 2017 ble det for første gang arrangert et sommer internship-program i Ekornes. Programmet ble gjennomført over syv uker i juni til august, der studentene som deltok fikk tildelt en prosjektoppgave. Deltagerne ble veiledet av mentorer innen ulike fagområder. Et sommer internship-program gir både mulighet til å vise fram konsernet, og også muligheten for ansatte til å lære og bli utfordret av unge studenter.

I løpet av året har det også blitt arbeidet med å styrke kompetansen i flere deler av salgsorganisasjonen både i IMG og i Stressless®.

Ansatte i Norge	Antall ansatte	% kvinner	% menn	Ledere	% ledere kvinner	% ledere menn
Ekornes ASA	78	38 %	62 %	16	38 %	63 %
J.E. Ekornes AS	986	45 %	55 %	36	11 %	89 %
Ekornes Contract AS	8	38 %	63 %	2	0 %	100 %
Ekornes Skandinavia AS	5	20 %	80 %	1	0 %	100 %
Ekornes Beds AS	84	29 %	71 %	10	30 %	70 %
IMG Group AS	13	31 %	69 %	4	25 %	75 %
IMG Skandinavia AS	6	50 %	50 %	1	100 %	0 %

Styremedlemmer	% kvinner	% menn
Ekornes ASA*	40 %	60 %

\*Av aksjonærvalgte styremedlemmer er det 50 % kvinner og 50 % menn.

## MILJØ- OG SAMFUNNSANSVAR



Ekornes-konsernet har produsert kvalitetsmøbler i over 80 år. Kvalitetsfokus bidrar til å redusere produktene og dermed konsernets miljøpåvirkning i et livsløpsperspektiv. Et bærekraftig Ekornes er et Ekornes som deler verdiskaping mellom aksjonærer, menneskene i selskapet og samfunnet som er berørt av virksomhetens aktiviteter. Ekornes har gjennomført en rekke tiltak i fabrikkene som har forbedret selskapets påvirkning på miljøet. Ny teknologi, miljøvennlige materialer og nye produktløsninger har gitt et av de mest effektive produksjonsmiljøene i møbelindustrien i dag.

### Bærekraftig produksjon

Ekornes-konsernet vil gjennom en bærekraftig produksjon redusere miljøpåvirkning over produktene levetid. For Ekornes er et bærekraftig møbel et slitesterkt møbel, som det ikke er behov for å skifte ut ofte. Et møbel av høy kvalitet vil også kunne ha en annenhåndsverdi. De seneste årene har det blitt lagt ned store ressurser for å styrke arbeidet med kontinuerlige forbedringer, og en rekke forbedringstiltak er gjennomført i produksjonen i 2017. Dette bidrar til bærekraftig utvikling både for produktene og for konsernet. Ethvert tiltak som er med å heve kvaliteten eller redusere svinn av råvarer, tid og energi er et tiltak i riktig retning. Et eksempel på dette er i IMG hvor det i løpet av 2017 er gjennomført et prosjekt for å pakke varene mer effektivt. Dette er et tiltak som både reduserer forbruket av kartong og som øker utnyttelsesgraden i containere. For Ekornes-konsernet, og i møbelbransjen generelt, er reduksjon av kjemikaliebruk et viktig område. Ekornes har en aktiv tilnærming for å redusere og erstatte kjemikalier i komponenter som møbelhud, skumplastproduksjon, tekstiler, lakk, beis og lim. Ekornes arbeider kontinuerlig for å kvalitetssikre at selskapets produkter ikke utsetter brukeren for potensielt helseskadelige kjemikalier. I 2017 ble Ekornes medlem av LWG, en organisasjon som promoterer en bærekraftig og miljøvennlig verdikjede for møbelhud. På de områdene det er nødvendig benytter Ekornes uavhengig fagekspertise for å sikre at spesifisering av krav og testing er oppdatert i tråd med lovgivninger og anbefalinger. J.E. Ekornes har et samarbeid med den lokale bedriftshelsetjenesten om vurdering av kjemikalier og tilrettelegging av en trygg arbeidsplass.

Ekornes er med å påvirke og spre kunnskap i bransjen. Ekornes er en sentral aktør i Norsk Industri/Designindustrien sin satsing på kvalitet og miljø. Ekornes deltar også i andre bransjeprojekter for å sikre bærekraftig produksjon og sirkulær økonomi. For at Ekornes skal ha en bærekraftig produksjon, er det viktig at konsernet har en tett overvåking og oppfølging av miljøprestasjonene. Ekornes' miljøpolitikk er fundamentet for konsernets miljøprestasjon og miljøstyring.

### Miljøpolitikk

Ekornes har nedfelt kjerneelementer innenfor miljø og samfunnsansvar i selskapets mål- og verdidokument. Konsernets mål og verdidokument er gjort tilgjengelig for alle ansatte og interessenter til virksomheten. Følgende kjerneelementer er vedtatt og gjelder i Ekornes:

- Ekornes skal være en miljøvennlig bedrift
- Produktene skal medføre en lavest mulig miljøbelastning og ingen helserisiko
- Ekornes har som mål å minimalisere ulykke- og helserisikoen på arbeidsplassene
- Ekornes investerer for å unngå miljø- og helseskader
- Miljøopplysninger skal være allment tilgjengelig, for eksempel gjennom miljødeklarasjoner (EPD)
- Ekornes skal informere saklig og åpent om hvordan bedrift en håndterer sitt miljøansvar

Dette er ytterligere spesifisert i egen policy og mål for de ulike foretakene i konsernet.

## Miljøstyring

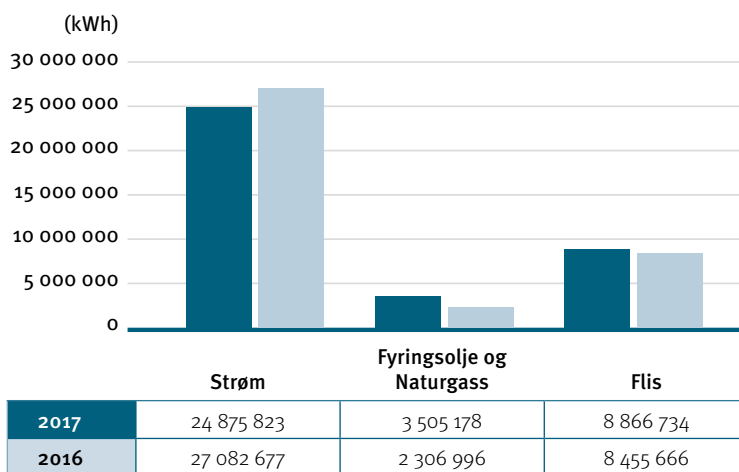
Ekornes sin miljøpolitikk kontrolleres gjennom oppfølging og målinger. For at Ekornes skal opptre i henhold miljøpolitikken, er det nødvendig med kjennskap til tilknyttede risikoer og muligheter. Dette sammen med interne forhold gir et fundament for miljøarbeidet i konsernet. Produksjonsselskapet J.E. Ekornes AS ble i 2017 sertifisert etter ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015-standardene.

## Energi og varme

Et av Ekornes sine miljømål er å fase ut fossil olje i oppvarming i de norske fabrikkene innen 2020. Selskapet har i 2017 oppgradert varmeanlegget ved hovedfabrikken på Ikomnes. Her brukes rester av trevirke fra produksjonen til oppvarming i kombinasjon med blant annet sjøvannsvarmepumper. Dagens forbruk av fossil olje er kun knyttet til oppvarming i særskilte kalde perioder. Olje benyttes dermed ikke som primær varmekilde ved noen av anleggene. For å redusere oljeforbruket ytterligere, har det i 2017 blant annet blitt investert i en ny kombinasjonsforbrenningskjele ved fabrikken på Fetsund. Dette er et tiltak som bidrar til å senke fabrikkens klimagassutslipp.

Ekornes har også som mål å redusere strømforbruket fra de norske fabrikkene med 10 prosent innen 2020. Konsernets norske fabrikker benytter i stor grad bioenergi til oppvarming. Treflis, som er et biprodukt fra produksjonen, er hovedenergikilde til oppvarming av fabrikkene på Nord-Vestlandet. Fabrikken på Fetsund benytter flis, elektrisitet og olje som energikilder til oppvarming. Fabrikkene i USA, Thailand og Vietnam er mindre påvirket av klima og energiforbruket er i hovedsak knyttet til maskinparken. I fabrikkene i Vietnam og Thailand har utnyttelse av dagslys i fabrikkene blitt bedret det siste året, dette har redusert behovet for kunstig belysning. Fabrikken på Fetsund har de siste årene gjort investeringer i LED-belysning i lokalene, dette har blant annet bidratt til å senke strømforbruket.

Produksjonsselskapet J.E. Ekornes AS har et mål om å redusere strømforbruket ned til 50 kWh pr. produserte Stressless®-sitteplass innen 2020. Dette målet er satt for å bidra til å tilfredsstille konsernets overordnede miljømål. For å produsere en Stressless®-sitteplass ble det i 2017 i gjennomsnitt 68,2 kWh. Dette er en marginal forbedring fra 2016. Grafen nedenfor viser konsernets forbruk av strøm, flis, fyringsolje og naturgass i kilowattimer. 2016 er satt som ny baseline for sammenligning, da eldre målinger har vist for høyt forbruk. Sammenligningstall fra lengre tilbake er derfor ikke tilgjengelig.



## Avfallshåndtering

Møbelproduksjonen genererer avfall og arbeidet med reduksjon og resirkulering av avfall er viktig. Ekornes kildesorterer avfall på en slik måte at størstedelen av avfallet går til gjenbruk, resirkulering eller til egen energiproduksjon. For Ekornes' fabrikker i Norge og USA utgjorde sortering og resirkulering i underkant av 80 % av alt registrert avfall. Det arbeides med å i størst mulig grad å gjøre eget avfall om til nyttige biprodukter som går inn igjen i egen produksjon. For J.E. Ekornes AS er målet å bringe ned mengden avfall som ikke kan utnyttes på fabrikkene eller resirkuleres fra ca. 2 kg pr. produserte sitteplass i 2015 til 1,5 kg pr. sitteplass innen 2020. I 2017 ble det generert 1,8 kg avfall for pr. produserte sitteplass. Dette er en nedgang fra tidligere år. I tillegg til å utnytte noen biprodukter fra produksjon i egne anlegg, kan andre biprodukter være verdifulle råvarer for andre. Møbelhud er en verdifull råvare som konsernet søker å utnytte maksimalt. Investering i moderne teknologi har bidratt til å redusere avkapp. IMG har i 2017 investert i ny hudskjærer, dette har økt utnyttelsesgraden av råvaren. Resterende avkapp fra produksjonen blir samlet og solgt til produsenter av småvarer. Tiltak som anskaffelse av miljøcontainer har i 2017 bidratt til å øke kontroll på spesialavfall. For Ekornes Beds har anskaffelse av miljøskap bidratt til økt systematisering og kontroll av spesialavfall der.



For å nå miljømålet om reduksjon av avfall, overvåker Ekornes mengden avfall fra anleggene. Det arbeides også med å øke bevisstheten til den enkelte ansatte på dette området, slik at alle kan bidra til at målet nås.. Tabellen under oppgir antall tonn avfall fra konsernets anlegg i Norge og USA, og er kategorisert etter avfallets nytteverdi. Kategoriene er: Blandet avfall til energigjenvinning, treverk til forbrenning ved egne eller eksterne anlegg og gjenvinning eller gjenbruk. Det som går til gjenvinning eller gjenbruk er avfall som kan nyttiggjøres av andre.

Avfall i antall tonn pr. fabrikk	Ikornnes	Tynes	Aure	Grodås	Fetsund	Morganton	Total	Total %
Deponering	1,7	0,7	0	0	0	98,0	100,3	2,4 %
Blandet avfall til energigjenvinning	296,8	111,8	27,1	57,3	223,8	0	718,8	17 %
Treverk til forbrenning på egne eller eksterne anlegg	718,6	761,8	43,5	639,2	267,8	0	2430,9	57,6 %
Gjenvinning eller gjenbruk	590,1	60,5	16,4	2,0	111,7	71,9	852,5	20,2 %
Spesialavfall og EI-avfall	108,4	0	1,1	0	11,5	0	120,9	2,9 %
<b>Total mengde avfall Ekornes fabrikker ex. IMG</b>	<b>1715,5</b>	<b>934,7</b>	<b>88,1</b>	<b>700,5</b>	<b>614,8</b>	<b>169,9</b>	<b>4223,6</b>	<b>100 %</b>

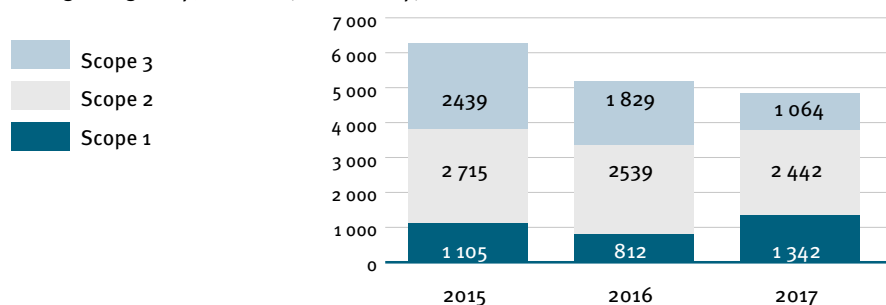
## Utslipp

Direkte utslipp til luft fra produksjonen kommer i hovedsak fra fyringsanlegg for fast og flytende brensel ved anleggene. Et av Ekornes sine anlegg er underlagt konsesjon fra fylkesmannen, mens to andre har søknad under behandling. Det er i tillegg noe utslipp knyttet til produksjon av skumplast på fabrikkene i Norge, Thailand og Vietnam (diisocyanatgass og CO<sub>2</sub>). Ekornes har også utslipp forbundet med transport internt mellom konsernets fabrikker og tjenestereiser. Dette er utslipp som rapporteres og beregnes med bakgrunn i forbruket av fossile brenslere.

I Ekorneskonsernet er utslipp til vann en måleparameter. Ekornes skal ikke ha uønskede hendelser med utslipp til vann fra produksjonen. Flere produksjonsprosesser som omfatter vannbruk gjøres i lukket system. Avhending av dette prosessvannet går i gjennom egne og kommunale renseanlegg eller det blir levert til godkjent mottaker. Fabrikkene i Thailand og Vietnam har de senere årene økt resirkulering av vann fra lakkeringsanleggene for å redusere det totale vannforbruket.

Ekornes arbeider for reduksjon av utslipp knyttet til transport av egne ferdigvarer, dette gjøres blant annet ved å arbeide for å øke andelen av ferdigvarer som går med sjøtransport i stedet for veitransport. Målet er at 70 % av transporten skal gå på sjø og 30 % på vei. Ekornes rapporterer årlig inn konsernets klimagassutslipp til CDP (Carbon Disclosure Project). CDP rangerer selskaper etter åpenhet og rapportering om klimaendringer. I 2017 ble det totale klimagassutslippet til Ekornes beregnet til å være 4 849 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. For konsernet utgjør dette 2,4 tonn Co2-ekvivalenter pr. årsverk i 2017. Rapporteringen av Ekornes sitt klimagassutslipp er fordelt mellom tre såkalte «Scopes». Scope 1 er direkte CO<sub>2</sub>- utslipp som i Ekornes' tilfelle er som følge av intern transport, oppvarming med naturgass og olje, samt CO<sub>2</sub> som frigis ved polyuretan- skumproduksjon. Scope 2 er indirekte utslipp forbundet med elektrisitetsproduksjon fra strømleverandør. Scope 3 er utslipp forbundet med behandling av avfall, flyreiser og bilbruk som er berettiget kjøregodtgjørelse. Ekornes har gjennom selskapets oppdaterte reisepolicy lagt grunnlag for reduksjon av forretningsreiser, noe som kan gi en reduksjon i selskapets klimagassutslipp. Tabellen under viser fordelingen mellom de ulike «scopene» pr. år og overordnet en reduksjon i totalt klimagassutslipp fra 2015 til 2017.

### Klimagassregnskap, konsern (tonn CO<sub>2</sub> eq.)



Tidligere innrapporterte klimagassstall for konsernet har tatt høyde for at de norske anleggene leverer restavfall til deponering. Dette er ikke tilfelle. Det har derfor vært brukt en høyere faktor for klimagassutslipp i Scope 3. Dette er fra rapporteringen i 2017 avdekket og endret. Historiske tall er og sammenligninger er derfor kun reelle fra og med Årsrapporten 2017.

### Samfunnsansvar

Ekorneskonsernet har gjennom deltagelse i UN Global Compact forpliktet seg til å drive en ansvarlig virksomhet i tråd med Global Compact sine ti prinsipper innen menneskerettigheter, antikorrupsjon, arbeidstakerrettigheter og miljø. Denne forpliktelsen er forankret i Ekornes sine overordnede mål og verdier og i Ekornes sine etiske regler for konsernet. Global Compact er basert på åpenhet både i dialog og læring mot alle selskapets interessenter, og omkring de utfordringene Ekornes møter både på et lokalt og globalt plan. En oppsummering av arbeidet Ekornes gjør innen miljø- og samfunnsansvar samles og rapporteres i konsernets egen bærekraftsrapport. Dette dokumentet rapporteres årlig til Global Compact og er Ekornes konsernets "Communication on Progress" (COP). Bærekraftsrapporten underbygger og komplementerer den informasjon som er gitt i denne årsrapporten. COP-rapporteringen er konsernets egen redegjørelse om samfunnsansvar etter regnskapslovens § 3-3c. Ekornes' COP finnes gjennom Global Compact sine nettsider eller selskapets hjemmeside [www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar](http://www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar).

### Delt verdiskaping

Ekornes har en lang tradisjon for å bidra i lokalmiljøet i de kommunene selskapet har etablert sin virksomhet. Ekorneskonsernet er avhengig av kvalifisert arbeidskraft til alle sine fabrikker, og selskapets engasjement i lokalsamfunnet bidrar til å skape trivsel og godt miljø for ansatte. Stressless® har i flere år donert julegaver til gode formål i lokalsamfunnet. Julegavene fra Stressless® sitt julegavefond bestemmes av en komité sammensatt av de ansatte. I 2017 gikk julegavefondet til ulike lokale initiativer for et aktivt friluftsliv i Sykkylven og Hornindal kommune. Julegaven fra de ansatte gikk også som støtte til formål i lokale omsorgsboliger. I tillegg bidrar og sponser Ekornes i aktiviteter for barn og unge i kommunene i Norge hvor Ekornes har produksjonsanlegg.



# HMS

Ekornes har som mål å minimere helserisikoen på arbeidsplassene og minimere risikoen for skader på miljø og mennesker. I Ekornes har HMS-arbeidet høy prioritet og konsernet gjør hvert år investeringer for å gjøre arbeidsplassene sikrere og for å redusere belastende arbeidsoperasjoner.

I 2017 har arbeidet med automatiseringen av ulike arbeidsprosesser fortsatt. Dette har ført til at manuelle og belastende arbeidsoperasjoner for arbeidstakerne har blitt ytterligere redusert..

## Spesielle krav

Ekornes har anlegg for skumplastproduksjon ved J.E. Ekornes AS, avd. Ikorntnes og ved Ekornes Beds AS. I denne produksjonen brukes isocyanater. På grunn av lagringskapasitet på over 100 tonn Toluendiisocyanat ved begge anlegg, er anleggene klassifisert som storulykkebedrifter og dermed underlagt Storulykkeforskriften. Sikkerhetsrapporter er utarbeidet og disse oppdateres med faste mellomrom og leveres til tilsynsmyndighetene i henhold til krav i forskriften. Bedriftene har beredskapsplan som er laget for å dekke de forhold som er beskrevet i rapporten. På begge bedriftene er det revisjoner fra tilsynsmyndighetene. Produksjonsanleggene tilfredsstiller eksisterende miljøkrav.

## Helse

Det totale sykefraværet i konsernet var på 3,5 prosent i 2017. Det er en nedgang på 0,3 prosentpoeng fra 2016. Langtidssykefraværet (over 16 dager) utgjør den største andelen av sykefraværet. I den norske delen av konsernet har blant annet IA-arbeid, atferdsutvalg og individuell oppfølging blitt gjennomført med tanke på å redusere sykefraværet.

## Sikkerhet

Ekornes har som mål å ha null arbeidsrelaterte personskafer i løpet av året. Konsernet arbeider systematisk med å redusere antall skader. Rapportering av uønskede hendelser og tett oppfølging av alvorlige hendelser og nesten-ulykker er en viktig del av dette arbeidet. Det var i 2017 totalt 16 skader med sykefravær i konsernet. Det er en nedgang på 1 skade fra 2016.

H1- verdien (antall skader med fravær pr. million arbeidstimer) for konsernet er 3,9. I 2016 var H1-verdien 4,1.

## Industrivern – ulykkesberedskap

Alle de norske fabrikkene har organisert industrivern. Beredskapsplaner er utarbeidet ved fabrikkene. Ved samtlige anlegg er det avholdt nødvendige øvelser og opplæring.

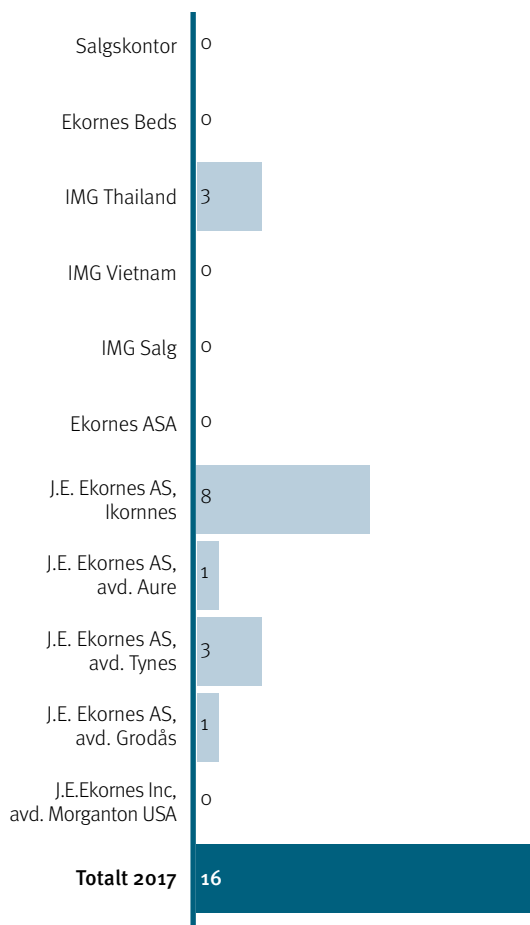
## IA-avtale

Ekornes har IA-avtale for perioden 2014-2018. IA er forkortelsen for «et inkluderende arbeidsliv» og stammer fra intensjonsavtalen om et mer inkluderende arbeidsliv, avtalen er inngått mellom partene i arbeidslivet og regjeringen. Målet med avtalen er å tilrettelegge for alle som kan og vil arbeide. I Ekornes omfatter IA-avtalen avdelingene i Sykkylven og på Grodås i Hornindal.



**Oversikt over sykefraværet i 2017**

	<b>Totalt sykefravær</b>
J.E. Ekornes AS, Ikorntnes	7,2 %
J.E. Ekornes AS, avd. Aure	12,2 %
J.E. Ekornes AS, avd. Tynes	6,9 %
J.E. Ekornes AS, avd. Grodås	4,1 %
J.E. Ekornes Inc, avd. Morganton	3,7 %
Ekornes Beds AS	4,9 %
Ekornes ASA	4,0 %
Ekornes Contract AS	2,3 %
<b>IMG:</b>	
IMG Thailand	0,7 %
IMG Vietnam	0,9 %
IMG Salg	3,0 %
<b>Salgskontor Stressless®:</b>	
Skandinavia	0,0 %
Finland	1,4 %
UK/Irland	0,5 %
Sentral-Europa	2,2 %
Sør-Europa	3,0 %
USA/Canada/Mexico	1,1 %
Asia	0,5 %
Japan	0,0 %
Australia/New Zealand	2,0 %
<b>Totalt for konsernet</b>	<b>3,5 %</b>

**Antall skader med fravær pr. avdeling/anlegg for hele året 2017**

# Styrets

## årsberetning 2017



## STYRET



### Nora Förisdal Larssen (1965)

#### Styreleder

**Stilling:** Senior Investment Manager Nordstjernan AB

**Utdanning:** Siviløkonom (NHH), MBA (Duke University, USA)

**Styreverv:** Styreleder i Etac AB og i Emma S. AB. Styremedlem i Nobia AB.

**Erfaring:** Tidligere partner i McKinsey&Company og produktlinjesjef i Electrolux Europa. Flere tidligere styreverv.



### Kjersti Kleven (1967)

#### Nestleder

**Stilling:** Aktiv medeier i John Kleven AS

**Utdanning:** Master i Sosiologi (UiO)

**Styreverv:** Styreleder i Kleven Maritime AS med tilhørende datterselskaper, Kleven Maritime Holding AS, John Kleven AS og i Sparbanken Møres bedriftsforsamling. Nestleder i SEA Europa, medlem av Næringsministerens strategiske råd for maritim utvikling. Styremedlem i iKuben og SINTEF Ålesund AS.

**Erfaring:** Investor gjennom John Kleven AS. Forsker ved Fafo, personalsjef i Rolls-Royce Marine og prosjektsjef i Nordvest Forum. Tidligere styreleder i Norsk Industri hovedstyre, har hatt flere styreverv i både privateide og børsnoterte selskap.



### Tine Gottlob Wollebekk (1962)

#### Styremedlem

**Stilling:** Administrerende direktør i Bank Norwegian ASA

**Utdanning:** Master of Science innen International Business (Handelshøjskolen i København)

**Erfaring:** Flere ledende stillinger i Telenor ASA, global leder for finansielle tjenester i Telenor Financial Services AS, flere ledende stillinger i SEB, blant annet CEO SEB Kort samt landssjef for SEB i Norge. Flere styreverv blant annet i Gjensidige.



### Stian Ekornes (1963)

#### Styremedlem

**Stilling:** Investor

**Utdanning:** Norsk kjøpmannsinstitutt (i dag BI Varehandel)

**Erfaring:** 30-års erfaring innen møbelbransjen. Bred erfaring som daglig leder og styreleder/styremedlem innen møbelhandel, kjededrift og eiendomsutvikling



### Lars I. Røiri (1961)

#### Styremedlem

**Stilling:** Konsernsjef (CEO) i Flokk Holding AS.

**Utdanning:** Siviløkonom (BI).

**Styreverv:** Styreverv i Cappelen Holding AS, Glamox AS, Ulefos Holding AS, og Norsk Industri, møbel og interiør.

**Erfaring:** Tidligere kommersielle lederstillinger i Tomra ASA, Møllycke AB og Jordan AS, CEO i Coloplast AS og CEO i HÅG ASA. Diverse styreverv i blant annet Molift AS, Netonnet AB, Enghav AS, Norsk Design og Arkitektursenter, PE-selskapet Ratos norske Advisory Board.



**Nils Gunnar Hjellegjerde (1966)**  
Styremedlem

**Stilling:** Seniorrådgiver og investor.

**Utdanning:** MBA, AFA og Siviløkonom (NHH).

**Styreverv:** Partner og styreleder i Hove DK Co., Ltd. Styreleder og styremedlem i ulike investerings- og eiendomsbedrifter.

**Erfaring:** Grunnlegger, tidligere hovedeier og konsernsjef i IMG. Økonomidirektør og administrerende direktør i Hjellegjerde ASA, ansvarlig for Hjellegjerde Asia. Ulike stillinger i Arthur Andersen & Co og i Sparebanken Møre.



**Tone Helen Hanken (1962)**  
Styremedlem (ansattvalgt)

**Stilling:** Operatør sømavdelingen ved J.E. Ekornes AS, avd. Aure.

**Utdanning:** Videregående skole, samfunnsfaglinja. En rekke kurs fra ulike opplæringsinstitusjoner.

**Erfaring:** Operatør sømavdelingen ved J.E. Ekornes AS, avd. Aure. Velledalen fabrikker. Hjellegjerde Møbler. J.E. Ekornes AS, avd. Vestlandske. Tillitsvalgt og ansattes representant i styrer i datterselskaper. Totalt 18 år som leder i Sykkylven Industri Energi avdeling 0789, 8 år som forbundsstyremedlem i Industri og Energi og 27 år som medlem i Lønnsforhandlingsutvalget sentralt i forbundet.



**Atle Berntzen (1967)**  
Styremedlem (ansattvalgt representant)

**Stilling:** Stedfortreder til arbeidsleder på lager ved Ekornes Beds AS

**Utdanning:** Videregående skole, bedriftsøkonomi.

**Erfaring:** Selger og lagermedarbeider i General Motors AS. Lagermedarbeider i Ekornes Beds AS.



**Arnstein Johannessen (1956)**  
Styremedlem (ansattvalgt)

**Stilling:** Tilrettelegger på trekkeavdelingen i J.E. Ekornes AS .

**Utdanning:** Ledelse og kommunikasjon, og Arbeidslederskolen (interne kurs).

**Styreverv:** Styremedlem og varamedlem i Ekornes ASA i flere perioder.

**Erfaring:** Flere stillinger i Ekornes blant annet ved trekkeavdelingen, stålavdelingen og lageret. Har vært hovedtillitsvalgt, tillitsvalgt og del av i forhandlingsutvalget.



**Knut Ove Rygg (1978)**  
Styremedlem (ansattvalgt)

**Stilling:** Fabrikksjef i J.E. Ekornes AS avd. Grodås.

**Utdanning:** Teknisk Fagskule, Høgskulekandidat i Økonomi og Administrasjon (BI).

**Styreverv:** Styreleder i Stryn Næringshage. Styreverv i Nordvestvinduet AS, Fjellkårstad og Sønner AS, Gode Vegar AS, Stryn Næringsssamskipnad og Lean Forum Nordvest.

**Erfaring:** Produksjonsarbeider, driftstekniker og driftsingeniør i J.E. Ekornes AS.

# STYRETS ÅRSBERETNING 2017

2017 var et år preget av omstilling og fornying for Ekornes-konsernet. Arbeidet med kostnadsreduksjonsprogrammet ble videreført i 2017, samtidig som vekstfremmende tiltak ble iverksatt. I forbindelse med selskapets kapitalmarkedsoppdatering i juni annonserte selskapet reviderte målsetninger for langsiktig vekst og lønnsomhet.

Konsernets omsetning på godt over 3 milliarder kroner var på samme nivå som i 2016. Den underliggende lønnsomhetsutviklingen for selskapets to hovedområder har vært relativt stabil.

I Stressless® ble det i løpet av 2015 og 2016 tatt viktige grep for å redusere kostnader. I 2017 er vekstfremmende tiltak prioritert, og det ble i løpet av året iverksatt en rekke tiltak for å legge grunnlag for vekst. Samtidig videreføres arbeidet med driftsoptimalisering og kostnadseffektivisering.

I IMG har det både i 2016 og 2017 vært økte kostnader i forbindelse styrking av salgs- og markedsapparatet, noe som skal skape forutsetninger for ytterligere vekst. Til tross for at dette har gitt en noe negativ marginutvikling, er marginen likevel god. Ambisjonen er at omsetningen for IMG skal dobles i løpet av de kommende fem år.

I Svane® er det arbeidet med lønnsomhetsforbedrende tiltak, men til tross for arbeidet som er gjort har det vært en negativ utvikling i omsetningen og 2017 endte med et negativt driftsresultat. Det gjøres løpende vurderinger av strategiske alternativer for dette forretningsområdet.

## Virksomhetens art og strategi

Ekornes eier og forvalter møbelmerkene Stressless®, IMG, Svane® og Ekornes® og markedsfører disse gjennom utvalgte distribusjonspartnere internasjonalt.

Salget er hovedsakelig rettet mot markeder for hjemmeinnredning, der Stressless®, Ekornes® Collection og IMG markedsføres globalt, mens Svane® markedsføres i Norden og utvalgte nordeuropeiske markeder.

Stressless® er i dag det mest kjente møbelmerket i Europa, og over 85 millioner mennesker kjenner merkenavnet på verdensbasis. Stressless® er Ekornes' merkevare i premium-segmentet og det investeres for å bygge ytterligere merkekjennskap til Stressless® blant konsumenter. IMG er en forhandlermerkevare, der målet er å bygge god merkekjennskap i forhandlerleddet, og hvor IMG i hovedsak er posisjonert i et rimeligere prissegment enn Stressless®.

Ekornes distribuerer alle merkevarer gjennom utvalgte distribusjonspartnere. Dette er primært kjeder og frittstående forhandlere, men kan også være annen relevant distribusjon.

Konsernadministrasjonen er på Ekornes i Sykkylven kommune. Konsernet har salgskontorer i Norge, Danmark, Finland, Tyskland, UK, Frankrike, USA, Kina, Japan, Thailand, New Zealand og Australia. Produksjonen skjer ved 9 fabrikker, i Norge (5), Thailand (1), Vietnam (2) og USA (1).

Ved utgangen av 2017 hadde Ekornes-konsernet 2 140 ansatte.

## Viktige hendelser i 2017

De seneste årene har vært preget av manglende organisk vekst for Ekornes-konsernet samlet.

I forbindelse med selskapets kapitalmarkedsdag i juni 2017, ble det presentert reviderte målsetninger om langsiktig årlig inntektsvekst på 3-5 prosent og en driftsmargin (EBIT-margin) på 16-18 prosent. Samtidig presenterte selskapet oppdaterte planer for hvordan selskapets vekst- og lønnsomhetsmål skal nås.

For Stressless® er ambisjonen å øke omsetningen gjennom bedret kundetilbud, der både innovasjon og utvikling av nye produkter, samt bedret distribusjon og tilgjengelighet i flere og nye kanaler er sentrale elementer. Samtidig arbeides det med å redusere kostnadene.

For IMG er ambisjonen å doble omsetningen i løpet av de kommende fem årene. I arbeidet med å utvikle eksisterende og nye markeder, er det viktig å ha rett kompetanse og kapasitet i den desentrale salgsgorganisasjonen, samtidig som det utvikles gode støttefunksjoner sentralt. For det europeiske markedet spesielt er det avgjørende å styrke distribusjonen samt å bedre vareflyten gjennom verdikjeden. Det har med bakgrunn i dette blitt besluttet å investere EUR 11 millioner i et nytt produksjons- og distribusjonsanlegg i Litauen.

Høyere volumer vil også bidra til økt kapasitetsutnyttelse og bedret produksjonseffektivitet for alle forretningsområdene. Sammen med optimalisering av logistikk og fortsatt sterkt kostandsfokus skal dette bidra til bedret lønnsomhet.

Det største markedet for Ekornes i 2017 var Nord-Amerika. Arbeidet med å forbedre og utvide forhandlernettene i det nordamerikanske markedet fortsatte gjennom året både for Stressless® og IMG. Som del av konsernets arbeid med tilgjengeliggjøring av selskapets produkter i flere kanaler, har Ekornes i løpet av 2017 styrket kompetansen og kapasiteten innen e-handel. Ambisjonen er at en digitalisert kundereise skal bidra til økt vekst. Direkte digital kommunikasjon skal bidra til å etablere en tettere relasjon og bedre dialog med forbrukerne, samtidig som datainnsamling skal styrke selskapets innsikt i forbrukernes behov og preferanser. Nye e-handelsplattformer vil bidra til å optimalisere salgskommunikasjonen med kunder, og effektiviteten i interaksjonene med forhandlere.



I 2017 ble selskapets Stressless® Dining-kolleksjon ferdigstilt for markedsintroduksjon. Med denne introduksjonen til en ny produktserie, utnyttet eksisterende merkenavn og det bygges videre på etablerte komfortelementer. Kolleksjonen ble presentert for europeiske forhandlere i fjerde kvartal 2017 og første kvartal 2018, og lansering i USA vil skje i løpet av andre kvartal 2018.

I tråd med uttalte målsetninger om å optimalisere konsernets kapitalstruktur, ble det i løpet av året utbetalt tilleggsutbytte på NOK 700 millioner, utover et ordinært utbytte på NOK 221 millioner. Samtidig ble det gjennomført en fullstendig refinansiering av Ekornes' gjeld. Ved utgangen av året hadde Ekornes en netto rentebærende gjeld på NOK 586 millioner (NOK 0 millioner), og en egenkapitalandel på 47,3 % (70,1 %). Selskapets målsetninger om solid balanse og god finansiell kapasitet ligger fast og er godt ivarettatt også under den nye finansieringsstrukturen.

Se mer detaljer knyttet til forskning og utvikling for Stressless®, IMG og Svane® i avsnittet Produktområde.

## Hendelser etter periodens slutt

Det er ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen og frem til avleggelse av regnskapet, som har påvirket konsernets økonomiske stilling i vesentlig grad og som burde ha vært reflektert i det avlagte regnskapet.

## Resultatregnskap

Ekornes ASA er morselskap i Ekornes-konsernet. Omsetningen i Ekornes-konsernet var i 2017 NOK 3 079 millioner, ned 2,1 % fra NOK 3 143 millioner i 2016. Sammenlignet med året før falt omsetningen for Stressless®-segmentet med 3,0 %. For IMG økte omsetningen med 5,9 % i 2017. Omsetningen for Svane® var ned 5,7 % fra året før, mens omsetningen for Contract-segmentet falt 10,1 %.

Valutaterminkontrakter inngått før 31.12.2015 påvirket rapportert driftsresultat negativt med NOK 189 millioner i 2017, fordelt på NOK 93 millioner i realisert tap og NOK 96 millioner i negative verdiendringer. I 2016 påvirket valutaterminkontraktene rapportert driftsresultat negativt med NOK 63 millioner, fordelt på NOK 159 millioner i realisert tap og NOK 95 millioner i positive verdiendringer.

Rapportert driftsresultat for året endte på NOK 309 millioner, ned fra NOK 444 millioner året før. Nedgangen er hovedsakelig knyttet til Stressless®-segmentet, hvor differansen mellom positiv verdiendring terminkontrakter i 2016 og negativ verdiendring terminkontrakter i 2017 er på hele NOK 191 millioner. Resultatet er også negativt påvirket av den svake utviklingen i Svane® hvor driftsresultatet i 2017 var negativ med NOK 13 millioner. I 2016 var driftsresultatet i Svane® i overkant av NOK 1 million.

Justert EBIT endte på NOK 405 millioner, ned fra NOK 441 millioner i 2016. Justert EBIT-margin endte på 12,8 %, ned fra 13,8 % i 2016.

Netto finansielle poster for helåret 2017 var negativ med NOK 21 millioner, fordelt på netto finansposter på NOK -10 millioner og disagio på NOK -10 millioner hovedsakelig relatert til revaluering av balanseposter pr. 31.12.17. Netto finansielle poster for 2016 var positiv med NOK 2 millioner.

Resultat før skatt endte på NOK 289 millioner, mot NOK 446 millioner året før. Skattekostnaden for året utgjør NOK 88 millioner (NOK 126 millioner), tilsvarende en skattesats på 30,6 % (28 %).

Nettoresultatet for 2017 endte således på NOK 201 millioner, ned fra NOK 320 millioner i 2016. Fortjeneste pr. aksje for året endte på NOK 5,43, mot NOK 8,70 året før.

## Kontantstrøm

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2017 var positiv med NOK 349 millioner, mot NOK 495 millioner i 2016. Nedgangen skyldes i hovedsak svakere resultat fra driften.

Kontantstrøm fra investeringsaktivitetene var negativ med NOK 238 millioner kroner, sammenlignet med NOK 50 millioner året før. Løpende driftsinvesteringer utgjorde NOK 92 millioner i 2017, opp fra NOK 53 millioner i foregående år. I tillegg ble tilleggsvederlaget på NOK 150 millioner knyttet til kjøp av IMG utbetalt i løpet av året.

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitetene for 2017 var negativ med NOK 209 millioner. I løpet av året ble det utbetalt utbytte på til sammen NOK 921 millioner. Samtidig økte konsernets rentebærende gjeld med NOK 706 millioner. I 2016 var netto kontantstrøm fra finansieringsaktivitetene negativ med NOK 445 millioner, hovedsakelig relatert til utbetaling av utbytte på NOK 147 millioner, og nedbetaling av gjeld på NOK 297 millioner.

Konsernets samlede beholdning av kontanter og bankinnskudd ved utgangen av 2017 var på NOK 132 millioner, en nedgang på NOK 98 millioner fra utgangen av 2016.

Konsernet har i tillegg ubenyttede trekkrettigheter på NOK 532 millioner. Styret vurderer likviditetssituasjonen i konsernet som tilfredsstillende.

## Finansiell stilling

Arbeidskapitalen ved utgangen av året var på NOK 780 millioner, mot NOK 768 millioner året før. I løpet av perioden har varelageret økt med NOK 57 millioner, mens fordringer er redusert med NOK 12 millioner og leverandørgjelden har økt med NOK 33 millioner. Økning av varelager er blant annet knyttet til etablering av nytt lager i Bangkok.

Ved utgangen av året var Ekornes-konsernets samlede rentebærende gjeld NOK 718 millioner, mot NOK 12 millioner 12 måneder tidligere. Økningen på NOK 706 millioner skyldes at det i tredje kvartal 2017 ble utbetalt et tilleggsutbytte. Samtidig ble det gjennomført en fullstendig refinansiering av Ekornes-konsernets gjeld, som har gitt en lengre horisont på finansieringen. Total låneramme er på NOK 1 250 millioner, hvorav NOK 500 millioner er langsiktig lån med forfall september 2022. I 2017 ble det utbetalt ordinært utbytte i mai på NOK 6,00 pr. aksje, samt et tilleggsutbytte i september på NOK 19,00 pr. aksje.

Verdien på ikke-realiserte terminkontrakter ved utgangen av året var negativ med NOK 20 millioner, mot negativ NOK 102 millioner ett år tidligere. Endringen skyldes i hovedsak realisering av terminkontrakter i 2017.

Egenkapitalandelen ved årets slutt var på 47,3 %, ned 22,8 prosentpoeng fra utgangen av 2016.

## Utbytte

Styret foreslår et utbytte på NOK 6,00 per aksje for 2017, totalt NOK 221 millioner. Generalforsamlingen er 24. april 2018, og ex-dato vil være 25. april. Utbetaling er planlagt til 3. mai 2018. For 2016 var utbyttet NOK 6,00 pr. aksje, samt NOK 19,00 per aksje i tilleggsutbytte, slik at det ble utbetalt totalt NOK 25,00 pr. aksje i utbytte i 2016.

## Disponering av årsresultatet

Overskuddet i Ekornes ASA på NOK 242 millioner foreslås disponert som følger:

Utbytte NOK 221 millioner og overført til annen egenkapital NOK 21 millioner. Selskapets egenkapital og likviditet anses som tilfredsstillende.

## Forutsetning om fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

## Risikoeksponering og risikostyring

### Markeds- og forretningsrisiko

Ekornes' søker å utvikle produkter og konsepter som gir internasjonale markedsmuligheter. En fordeling av omsetningen på flere markeder gir muligheter for fortsatt vekst, samtidig som det gir en spredning av markedsrisiko og reduserer avhengigheten av enkeltmarkeder og enkeltkunder.

Forretningsrisiko er for Ekornes relatert til konjunkturer, politiske endringer, legale endringer, markedsforhold og endringer i konkurransebildet, samt det generelle forbruksmønsteret i de markeder selskapet opererer. Ekornes konkurrerer i et fragmentert internasjonalt marked med mange aktører, både på produksjons- og forhandlersiden (distribusjonssiden). Strukturendringene med hensyn på aktørenes størrelse har vært, og er, størst på distribusjonssiden. I flere markeder er det stor grad av kjededannelse. Salg over internett endrer også distribusjonsbildet i stadig større grad. Produksjonssiden er preget av at en stadig større del av møbelproduksjonen finner sted i lavkostland i Europa og Asia. Ekornes er oppmerksom på hvilke utfordringer disse endringene gir, og søker å møte dette gjennom en kontinuerlig videreutvikling innenfor produksjon, sourcing, markedskonsepter, produktutvikling, ny teknologi og forretningsmessige relasjoner.

### Finansiell risiko

Finansiell risiko er for Ekornes hovedsakelig knyttet til fluktusjoner i valutakurser (NOK mot øvrige lands valutaer) og kredittrisiko i form av betalingssevnen hos konsernets kunder.

**Valutarisiko:** Ekornes' konkurransevne påvirkes av hvordan verdien på NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Ekornes selger sine varer internasjonalt, og fakturerer i hovedsak sine kunder i respektive lands valuta.

Ekornes håndterer alle forhold knyttet til valuta og valutarisiko sentralt i konsernet. Valutasikring inngår hos Ekornes som en integrert del av den operasjonelle virksomhet.

Som ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutarisiko/valutaeksponering, søker Ekornes også å kjøpe varer og tjenester for bruk i Norge, internasjonalt, dersom det er lønnsomt. Dette, sammen med at konsernets produksjons-, distribusjons-, salgs- og markedsføringsaktiviteter med tilhørende nødvendig administrativt apparat, gir en naturlig operasjonell sikring av selskapets valutarisiko (naturlig hedging) for deler av kontantstrømmen.

I tillegg til naturlig hedging benytter selskapet terminkontrakter for ytterligere valutasikring. Dette reduserer ikke den langsiktige valutarisikoen, men gir forutsigbarhet innenfor sikringshorisonten.

**Kunde- og kredittrisiko:** Ekornes kunder er hovedsakelig møbelforhandlere. Ekornes har mer enn 4 000 kunder, hvor den største grupperingen av butikker samlet utgjør om lag 8 % av omsetningen. Den største enkeltkunden representerer under 4 % av den totale omsetningen. Kunde- og kredittrisiko vurderes som lav. Konsernets fordringer overvåkes kontinuerlig med hensyn på å avdekke uregelmessigheter i betalingene og begrense tap og tapsrisiko.

### Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet til både kortsiktige og langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis motvirkes av motsatt effekten fra kontantekvivalenter som mottar flytende rente.

Konsernet har en stabil finansieringsstruktur. Långiverne er anerkjente norske banker.

### Operasjonell risiko

Det er til enhver tid risiko for uforutsette driftsproblemer, noe som kan medføre høyere driftskostnader og lavere inntjening enn forutsatt og forventet. For å redusere de økonomiske konsekvensene av uforutsette hendelser, har Ekornes forsikring som dekker tap ved større hendelser eller lengre driftsavbrudd.

For å sikre effektiv drift, har Ekornes gode systemer og rutiner for vedlikehold, opplæring og kvalitetssikring – alle faktorer som bidrar til å redusere risikoen for operasjonelle avvik. Den operasjonelle risikoen ansees noe høyere i IMG-produksjonen enn i Stressless®-produksjonen.

**Leverandørrisiko:** Et viktig element i Ekornes' strategi for effektiv drift er sikker tilgang til gode råvarer og andre innsatsfaktorer med stabil kvalitet. Ekornes søker til enhver tid å ha minimum to til tre aktuelle eller potensielle leverandører innenfor de strategisk viktigste innsatsfaktorene. I noen tilfeller er ikke dette mulig eller hensiktsmessig. Målsettingen er likevel at eneleverandørsituasjoner kun skal gjelde unntaksvis, og fortrinnsvis unngås.

### Markeder

Markedsutviklingen for Stressless® har vært blandet i 2017. Mens utviklingen i de kontinental-europeiske markedene har vært svak, har trenden i Nord Amerika og spesielt USA vært positiv gjennom året. I Frankrike og Tyskland er det spesielt sofa-segmentet som har hatt den svakeste utviklingen for Stressless®, mens utviklingen for stoler har vært relativt stabil. Konkurransesituasjonen i disse markedene er krevende, der lavprissegmentet tar markedsandeler. Ekornes har iverksatt initiativer for å styrke posisjonen i disse markedene, blant annet gjennom introduksjon av nye produkter. Det jobbes aktivt med optimalisering av forhandlernettet, og sammen med bedre incentivordninger ventes dette å gi resultater fremover. Samtidig pågår det kontinuerlig utvikling og introduksjon av produkter som i større grad møter markedets behov. Selskapet har over tid jobbet aktivt med utvidelse og forbedring av forhandlernettet, og sammen med en rekke salgsfremmende initiativer har dette gitt gode resultater. I det norske markedet har utviklingen for Stressless® vært stabil, mens trenden i de øvrige nordiske landene har vært svak som følge av økt konkurranse. I det asiatiske markedet har Stressless® hatt en positiv utvikling.

Samlet sett hadde IMG en omsetningsvekst på i underkant av 6 % i 2017. Utviklingen i markedene var imidlertid blandet. I USA har trenden vært positiv, mye som følge av et langvarig arbeid med utvikling av selskapets salgs- og distribusjonsnett. I de sentral-europeiske markedene er omsetningen fremdeles begrenset. Utviklingen av effektive salgs- og distribusjonsstrukturer i dette markedet har prioritet. Som del av dette arbeidet, skal det etableres en ny produksjons- og distribusjonsenhet i Litauen som vil være basis for IMGs satsing i de europeiske markedene. IMGs utvikling i de skandinaviske markedene har vært svak. Årsaken er hard konkurranse, og IMG har hatt begrensninger i forhold til vareutvalg og leveringstider sammenlignet med konkurrentene. På sikt ventes det imidlertid at den nye produksjons- og distribusjonsenheten i Litauen vil bidra til å bedre selskapets markedsposisjon. I Australia og New Zealand var utviklingen stabil. IMG har ambisjon om dobling av omsetningen i løpet av 5 år. Selskapets prioriteringer for å nå dette målet er fortsatt styrking av selskapets salgsorganisasjoner i eksisterende og nye markeder, styrking av sentrale støttefunksjoner, produktutvikling og innovasjon, samt bedre effektivitet i verdikjeden i de europeiske markedene. Samtidig søker selskapet å opprettholde et lavt kostnadsnivå, gjennom streng kostnadskontroll, kvalitetsfokus, og optimalisering av produksjonsserier, samt vertikal integrasjon for å opprettholde og sikre driftsflexibilitet.

Den negative trenden for Svane® fortsatte i 2017, og lønnsomheten er ikke akseptabel. Markedet er preget av økt konkurranse og prispress. Ekornes gjør løpende vurdering av strategiske alternativer for Svane®.

### Produksjon

Sett under ett har kapasitetsutnyttelsen i Stressless®-fabrikkene vært tilfredsstillende i 2017, etter at året startet med noen produksjonsutfordringer i forbindelse med sammenslåing av sofaproduksjon. I IMG har det vært normal produksjon gjennom året.

Stressless® har en dimensjonerende produksjonskapasitet på 1 650 seter pr. dag. Produksjonskapasiteten varierer imidlertid med antall modeller som produseres, i tillegg til at oppstart av nye modeller normalt krever mer tid i produksjonen. Produksjonskapasiteten kan økes ved å øke antall ansatte. Dette gjelder produksjonen både Stressless®, IMG og Svane®.

### Nærstående parter

Styremedlem Nils Gunnar Hjellegjerde, som har særlig kompetanse på produktutvikling og marked i møbelindustrien, opptrer i tillegg som rådgiver honorert på timesbasis for konsernledelsen i forståelse med styret. Han har også eierinteresse i foretaket Hove D.K. Co., Ltd. som er lokalisert i Thailand. Selskapet leverer laminatprodukter til Ekornes ASAs datterselskap IMG Group AS, hvor styremedlemmet selv var hovedeier inntil salget av selskapet til Ekornes ASA i 2014. Den aktuelle avtalen er markedsmessig og basert på armlengdeprinsippet.

Det har i perioden ikke vært andre vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

### Eierstyring og selskapsledelse

Ekornes har som mål å følge anbefalingen for eierstyring og selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES), sist oppdatert 30.10.2014. I tillegg følger konsernet de lover, regler og anbefalinger som et børsnotert allmennaksjeselskap er pålagt, herunder regnskapslovens §3-3b om foretaksstyring og løpende forpliktelser for selskaper notert på Oslo Børs. I følge selskapets egen vurdering, avviker selskapet fra anbefalingen på tre punkter: uavhengig styreleder på generalforsamling og styrets deltagelse på generalforsamling (begge kap. 6) og utforming av prinsipper for selskapsovertakelse (kap. 14). Det henvises til kapittel Eierstyring og selskapsledelse på side 22 i årsrapporten for nærmere redegjørelse av foretaksstyring i Ekornes-konsernet.

### Organisasjon og samfunnsansvar

De ansatte er konsernets viktigste ressurs, og Ekornes søker å fremme et sunt, trygt og rettferdig arbeidsmiljø med like muligheter uavhengig av kjønn, etnisitet og religion, i tråd med gjeldende lover og regler. Konsernet sluttet seg til FNs Global Compact i 2009, og har dermed forpliktet seg til å integrere FNs ti prinsipper som en del av forretningsstrategien sin, og fremme prinsippene ovenfor konsernets ansatte og samarbeidspartnere. I 2014 utarbeidet Ekornes nye retningslinjer for etikk og samfunnsansvar som utgjør generelle prinsipper for forretningspraksis og personlig adferd, og danner et grunnlag for de holdninger og verdier som skal prege kulturen i Ekornes. Disse er gjengitt i sin helhet i kapittelet «Etske regler for Ekornes-konsernet» i årsrapporten for 2017. Videre setter Ekornes miljøvern og omtanke for miljøet høyt, og konsernet har utarbeidet en egen miljøpolitikk som er nedfelt i selskapets dokument «Mål og verdier», tilgjengelig fra [www.ekornes.no/om-ekornes/miljø-og-samfunnsansvar](http://www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar).

En årlig redegjørelse for hvordan disse prinsippene og retningslinjene er integrert i konsernets forretningsstrategi, daglige drift og i forholdet til konsernets interessenter, er omtalt i egne kapitler i årsrapporten for 2017, herunder «HMS», «Immaterielle verdier og kompetanse» og «Miljø- og samfunnsansvar». Som medlem av Global Compact, utarbeider Ekornes en årlig bærekraftsrapport som omtaler hva konsernet har oppnådd i den daglige driften med hensyn på de målene som er satt, inkludert FNs bærekraftsmål. Denne rapporten, «Sustainability report», er tilgjengelig på selskapets nettside [www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar](http://www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar).

### Aksjonærinformasjon

Ved utgangen av 2017 hadde Ekornes totalt 36,9 millioner utestående aksjer fordelt på 2 695 aksjonærer. Antall aksjer økte med 66 236 i 2017 på grunn av emisjonen som ble gjort i forbindelse med aksjekjøpsprogrammet for ansatte og ledere. I samme forbindelse solgte Ekornes ASA 393 egne aksjer i perioden og konsernet hadde pr. 31.12.2017 en samlet beholdning på 3 299 egne aksjer.

Selskapets største aksjoner, Nordstjernan AB, eier 17,2 % av aksjene i selskapet. Pr. 31.12.2017 eide de 20 største aksjonærene totalt 71,5 % av totalt antall utestående aksjer.

Sluttkurs ved utgangen av året var NOK 118,50 mot NOK 106,50 ved utgangen av 2016. Gjennom året steg aksjekursen med 11,2 % og kursen varierte mellom NOK 99,00 og NOK 138,00.

Totalt ble det i løpet av 2017 omsatt i overkant av 6,5 millioner aksjer, tilsvarende 17,6 % av totalt antall utestående aksjer. Gjennomsnittlig daglig omsetningsvolum for 2017 var 25 798 aksjer.

I løpet av 2017 ble det utbetalt NOK 25,00 pr. aksje i utbytte.

### Redegjørelse for foretakets utsikter

Ekornes skal øke verdien av selskapet gjennom målrettet og kontinuerlig videreutvikling av selskapets merkevarer og forretningsområder. Gjennom vekst og økt effektivitet skal lønnsomheten styrkes og danne grunnlag for å gi aksjonærene en konkurransedyktig avkastning og de ansatte trygge og fremtidsrettede arbeidsplasser. Ekornes satte i 2017 nye mål for inntektsvekst og driftsmargin, samt identifiserte hvilke områder som skal bidra til at disse målene skal nås.

Selskapet vil intensivere arbeidet med produktutvikling og innovasjon, herunder tilrettelegge for et mer regionalt tilpasset produktprogram.

Ved utgangen av året ble det nye konseptet Stressless® Dining introdusert, og både Stressless® og IMG lanserte en rekke nyheter innenfor eksisterende produktområder i 2017.

Med bakgrunn i at det over lang tid har vært svake resultater i Svane®, vil styret i Ekornes fremover vurdere strategiske alternativer for denne delen av virksomheten.

### Erklæring fra styret

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for Ekornes konsern og Ekornes morselskap, for kalenderåret 2017 og pr. 31.12.2017 (årsrapport 2017). Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRSer og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes pr. 31.12.2017. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god norsk regnskapsskikk pr. 31.12.2017. Årsberetningen, inklusive redegjørelse om foretaksstyring og redegjørelse om samfunnsansvar, for konsern og morselskap er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk regnskapsstandard nr. 16 pr. 31.12.2017.

Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2017 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- gir opplysningene i regnskapet et rettvissende bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet pr. 31.12.2017
- gir årsberetningen for konsernet og morselskapet en rettvissendeoversikt over:
  - utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet
  - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor

---

Ikornnes, 31. desember 2017/21. mars 2018

**Styret i Ekornes ASA**

Nora Förisdal Larssen  
Styreleder

Kjersti Kleven  
Nestleder

Stian Ekornes  
Styremedlem

Lars I. Røiri  
Styremedlem

Tine Gottlob Kirstan Wollebekk  
Styremedlem

Nils Gunnar Hjellegjerde  
Styremedlem

Tone Helen Hanken  
Styremedlem  
(ansattvalgt)

Knut Ove Rygg  
Styremedlem  
(ansattvalgt)

Arnstein Edgard Johannessen  
Styremedlem  
(ansattvalgt)

Atle Berntzen  
Styremedlem  
(ansattvalgt)

Olav Holst-Dyrnes  
Konsersjef/CEO



Ekornes-konsernet  
årsregnskap

# RESULTATREGNSKAP FOR KONSERNET

1.1 - 31.12

(Tall i NOK 000)	Note	2017	2016
<b>Driftsinntekter</b>	1	<b>3 078 859</b>	<b>3 143 372</b>
Vareforbruk		853 106	863 484
Lønnskostnader	2, 16, 17	878 564	866 146
Av- og nedskrivninger	8	120 403	160 409
Andre driftskostnader	5, 10, 17, 20	906 502	946 683
Netto andre (gevinst)/tap	22	10 925	-137 615
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>2 769 500</b>	<b>2 699 108</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>309 359</b>	<b>444 264</b>
<b>Finansielle inntekter og kostnader</b>			
Finansinntekter	4	20 164	4 636
Netto agio	4	-10 320	7 444
Finanskostnader	4	30 352	10 243
<b>Netto finansposter</b>		<b>-20 508</b>	<b>1 838</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>288 851</b>	<b>446 102</b>
Skattekostnad	15	88 348	125 835
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>200 503</b>	<b>320 267</b>
<b>Resultat pr. aksje</b>	13	<b>5,43</b>	<b>8,70</b>
<b>Utvannet resultat pr. aksje</b>	13	<b>5,43</b>	<b>8,70</b>

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.



# OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT FOR KONSERNET

1.1 - 31.12

(Tall i NOK 000)	Note	2017	2016
<b>Årets resultat</b>		<b>200 503</b>	<b>320 267</b>
<b>Andre inntekter og kostnader</b>			
<i>Poster som kan bli reklassifisert til resultatregnskapet</i>			
Virkning av kontantstrømsikring	22	178 073	200 993
Endring utsatt skatt kontantstrømsikring		-46 880	-48 274
Omregningsdifferanse på egenkapital i datterselskaper		2 966	-7 803
Omregningsdifferanser - Omregning av lån til datterselskaper		-2 713	-3 521
Endring utsatt skatt - Omregning av lån til datterselskaper		651	1 025
<b>Sum andre inntekter og kostnader</b>		<b>132 098</b>	<b>142 419</b>
<b>TOTALRESULTAT</b>		<b>332 601</b>	<b>462 686</b>

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

## BALANSE FOR KONSERNET

31.12

(Tall i NOK 000)	Note	31.12.2017	31.12.2016
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Bygninger og tomter	8	512 167	532 946
Maskiner og utstyr	8	218 003	236 475
Driftsløsøre og inventar	8	21 940	23 444
<b>Sum driftsmidler</b>		<b>752 110</b>	<b>792 865</b>
Software og lisenser	8	35 316	26 108
Goodwill	8	208 012	208 012
Kunderelasjoner	8	21 047	25 415
Utsatt skattefordel	15	63 667	78 674
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>328 042</b>	<b>338 210</b>
Andre fordringer og investering	7	26 029	26 959
<b>Sum fordring og investeringer</b>		<b>26 029</b>	<b>26 959</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 106 180</b>	<b>1 158 033</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varelager	9	521 892	465 016
Kundefordringer	10	414 821	426 798
Andre fordringer	6	92 486	80 889
Kontanter og bankinnskudd	11	132 051	230 176
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 161 251</b>	<b>1 202 879</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 267 431</b>	<b>2 360 913</b>

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

## BALANSE FOR KONSERNET (FORTS.)

(Tall i NOK 000)	Note	31.12.2017	31.12.2016
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12, 18	36 893	36 827
Egne aksjer	12, 18	-3	-4
Overkurs	12	393 876	388 304
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>430 766</b>	<b>425 127</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Sikringsreserve	12	-14 905	-146 098
Omregningsdifferanse	12	104 173	103 269
Annen egenkapital		551 846	1 271 874
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>641 114</b>	<b>1 229 045</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 071 880</b>	<b>1 654 172</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelse	16	4 812	5 040
Avsetninger		6 418	6 112
Utsatt skatt	15	130	128
Rentebærende gjeld	14	500 000	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>511 360</b>	<b>11 280</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		157 130	124 220
Skyldige offentlige avgifter		56 383	43 210
Betalbar skatt	15	66 002	73 258
Valutaterminkontrakter	22	19 953	102 058
Rentebærende gjeld	14	218 000	11 810
Annen gjeld	6	166 722	340 904
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>684 191</b>	<b>695 461</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 195 551</b>	<b>706 741</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 267 431</b>	<b>2 360 913</b>

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

Ikornnes, 31. desember 2017/21. mars 2018

Styret i Ekornes ASA

Nora Förisdal Larssen  
Styreleder

Kjersti Kleven  
Nestleder

Stian Ekornes  
Styremedlem

Lars I. Røiri  
Styremedlem

Tine Gottlob Kirstan Wollebakk  
Styremedlem

Nils Gunnar Hjellegjerde  
Styremedlem

Tone Helen Hanken  
Styremedlem  
(ansattvalgt)

Knut Ove Rygg  
Styremedlem  
(ansattvalgt)

Arnstein Edgard Johannessen  
Styremedlem  
(ansattvalgt)

Atle Berntzen  
Styremedlem  
(ansattvalgt)

Olav Holst-Dyrnes  
Konsernsjef/CEO

# KONTANTSTRØMOPPSTILLING FOR KONSERNET

## 1.1 - 31.12

(Tall i NOK 000)	Note	2017	2016
<b>Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter</b>			
<b>Resultat før skatt (EBT)</b>		<b>288 851</b>	<b>446 102</b>
Periodens betalte skatter		-125 258	-136 116
Av- og nedskrivninger	8	120 403	160 409
Endring i varelager	9	-56 876	29 880
Endring i kundefordringer	10	11 977	31 370
Endring i leverandørgjeld		32 910	-19 069
Endring i andre tidsavgrensningsposter		76 578	-17 765
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>		<b>348 585</b>	<b>494 810</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler		3 455	2 775
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	8	-91 561	-52 454
Utbetaling andre investeringer	6	-150 000	0
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-238 106</b>	<b>-49 679</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Kapitalforhøyelse	12	5 739	0
Endring beholdning av egne aksjer	18	45	-379
Utbetaling av utbytte	18	-920 577	-147 308
Endring i netto langsiktig gjeld kredittinstitusjoner	14	500 000	0
Endring i netto kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner	14	206 190	-296 851
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-208 604</b>	<b>-444 537</b>
<b>Netto betalingsmidler ved periodens slutt</b>			
Endring i netto betalingsmidler		-98 125	619
Netto betalingsmidler ved periodens begynnelse	11	230 176	229 556
<b>Netto betalingsmidler ved periodens slutt</b>	<b>11</b>	<b>132 051</b>	<b>230 176</b>

De etterfølgende noter er en del av det konsoliderte regnskapet.

## ENDRINGER I EGENKAPITALEN FOR KONSERNET

(Tall i NOK 000)	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Sikrings- reserve	Omregnings- differanser	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 31.12.2015</b>	<b>36 827</b>	<b>0</b>	<b>388 304</b>	<b>-298 817</b>	<b>113 569</b>	<b>1 099 290</b>	<b>1 339 172</b>
Årets resultat						320 267	<b>320 267</b>
Andre inntekter og kostnader				152 719	-10 300		<b>142 419</b>
Utbetalt utbytte						-147 307	<b>-147 307</b>
Kjøp av egne aksjer		-4				-376	<b>-379</b>
<b>Egenkapital 31.12.2016</b>	<b>36 827</b>	<b>-4</b>	<b>388 304</b>	<b>-146 098</b>	<b>103 269</b>	<b>1 271 874</b>	<b>1 654 172</b>
<b>Egenkapital 31.12.2016</b>	<b>36 827</b>	<b>-4</b>	<b>388 304</b>	<b>-146 098</b>	<b>103 269</b>	<b>1 271 874</b>	<b>1 654 172</b>
Årets resultat						200 503	<b>200 503</b>
Andre inntekter og kostnader				131 193	905		<b>132 098</b>
Utbetalt utbytte						-920 576	<b>-920 576</b>
Kapitalforhøyelse	66		5 572				<b>5 639</b>
Salg av egne aksjer		0				44	<b>45</b>
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>36 893</b>	<b>-3</b>	<b>393 876</b>	<b>-14 905</b>	<b>104 173</b>	<b>551 846</b>	<b>1 071 880</b>

# NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

## RAPPORTERINGSENHET OG PRESENTASJON

Konsernregnskapet omfatter Ekornes ASA og konsoliderte datterselskaper (Ekornes).

Ekornes er den største møbelprodusenten i Norge og eier merkenavnene Ekornes®, Stressless®, Svane® og IMG. Stressless® er et av verdens mest kjente varemerker innen møbelbransjen, mens Ekornes®, Stressless® og Svane® er de mest kjente innen møbelbransjen i Norge. Produksjonen foregår i konsernets ni fabrikker. Konsernet har fem fabrikker i Norge, en fabrikk i USA, en fabrikk i Thailand og to fabrikker i Vietnam. Produktene selges over store deler av verden gjennom egne salgsselskaper eller gjennom importører. Ekornes' forretningsidé bygger på å utvikle og produsere produkter som er fremragende med hensyn til komfort og funksjon og som i pris og design henvender seg til et bredt publikum.

Ekornes ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge og notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Sykkylven. Ekornes ASAs konsernregnskap for regnskapsåret 2017 ble vedtatt i styremøte den 21. mars 2018. Konsernregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling 24. april 2018 for endelig godkjenning. Fram til endelig godkjenning har styret myndighet til å endre årsregnskapet.

### Presentasjon

Funksjonell valuta fastsettes for hvert selskap i konsernet, basert på valutaen innenfor det primære økonomiske miljøet der hvert enkelt selskap i konsernet driver sin virksomhet. Ekornes ASAs funksjonelle valuta er norske kroner. Presentasjonsvaluta for Ekornes konsernregnskap er norske kroner.

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold. Regnskapsprinsippene har blitt anvendt konsistent av alle konsernselskaper.

Summen av tallene i en eller flere kolonner i regnskapet kan avvike fra den rapporterte summen for kolonnen som følge av avrundinger.

## REDEGJØRELSE FOR OVERHOLDELSE AV REGSKAPSSTANDARDE

Konsernregnskapet til Ekornes er avlagt i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) som er vedtatt av EU og obligatoriske for regnskapsår påbegynt 1.1.2017 eller senere, samt norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven pr. 31.12.2017.

## VESENTLIGE REGSKAPSPRINSIPPER

### (A) PRINSIPPER FOR KONSOLIDERINGEN

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til morselskapet og dets datterselskaper pr. 31.12.2017. Pr. 31.12.2017 har Ekornes 100 % eierandel og stemmegivning for alle selskapene som er konsolidert. Se note 19 for oversikt over datterselskaper som er inkludert i det konsoliderte regnskapet til Ekornes.

#### (i) Oppkjøp

Kjøp av datterselskaper regnskapsføres etter oppkjøpsmetoden på det tidspunkt konsernet oppnår kontroll. Både betaling og overtatte eiendeler måles til virkelig verdi. Eventuell merverdi som henføres til goodwill testes årlig for nedskrivingsbehov. Transaksjonskostnader blir kostnadsført i konsernregnskapet.

Eventuelle betingede tilleggsvederlag verdsettes til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet i den grad det er vederlag som etter IFRS kan behandles som en del av vederlaget. Betinget tilleggsvederlag som etter IFRS er å anse som betaling for framtidige tjenester blir kostnadsført over den perioden tilleggsvederlaget kan opptjenes over.

#### (ii) Datterselskaper

Datterselskaper er enheter som kontrolleres av konsernet. Kontroll foreligger når konsernet har bestemmende innflytelse, direkte eller indirekte, over den finansielle og operasjonelle styringen av enheten, og der igjennom oppnår fordeler fra dens virksomhet. Ved vurdering av kontroll tas det hensyn til potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres. Datterselskapene inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Konsernet har ingen tilknyttede selskaper eller felleskontrollerte virksomheter. Det er heller ingen selskaper i konsernet med minoritetsinteresser.

#### (iii) Eliminering av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne mellomværender og eventuelle urealiserte gevinster og tap eller inntekter og kostnader knyttet til konserninterne transaksjoner, elimineres ved utarbeidelsen av konsernregnskapet.

## (B) ESTIMATER

Utarbeidelse av årsregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og gjeld, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av bokført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke fremkommer klart av andre kilder. Faktiske tall kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsestimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder.

## (C) UTENLANDSK VALUTA

### (i) Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes basert på månedlige snittkurser på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning, resultatføres som agio/disagio. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som måles til historisk kost i en utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som regnskapsføres til virkelig verdi, omregnes til norske kroner til valutakursen på det tidspunktet den virkelige verdien fastsettes.

### (ii) Regnskaper for utenlandske virksomheter

Eiendeler og gjeld for utenlandske virksomheter, omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Inntekter og kostnader for utenlandske virksomheter omregnes til norske kroner ved å benytte månedlige gjennomsnittskurser.

### (iii) Nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet

Omregningsdifferanser som fremkommer ved omregning av nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter, innregnes i andre inntekter og kostnader.

Valutagevinst eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet, hvor oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid, vurderes som en del av nettoinvesteringen i den utenlandske virksomheten, og innregnes i andre inntekter og kostnader, og presenteres som omregningsdifferanse i egenkapitalen.

For alle utenlandske virksomheter presenteres omregningsdifferanser som er oppstått etter 1.1.2004, datoen for overgang til IFRS, på separat linje under egenkapitalen (fond for omregningsdifferanser).

## (D) DERIVATER

Konsernet bruker derivater for å få en tidsforskyvning av eventuelle valutavigninger som oppstår gjennom operasjonelle-, finansielle- og investeringsaktiviteter. I henhold til konsernets finansretningslinjer, kjøpes eller utstedes ikke derivater for handelsformål.

Derivater regnskapsføres i utgangspunktet til virkelig verdi ved anskaffelsen. Gevinst eller tap ved omvurdering til endret virkelig verdi resultatføres umiddelbart.

## (E) KONTANTSTRØMSIKRING

Sikringsbokføring er utviklet fra 1.1.2016, men prinsippet følges for sikringsforhold etablert før den dato. Sikringsbokføring innebærer at endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring innregnes i andre inntekter og kostnader og presenteres i sikringsreserven som en del av egenkapitalen. Beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader overføres til resultatet når sikringsobjektet påvirker resultatet. Ved overføring til resultatet benyttes samme linje i oppstillingen av resultatregnskapet for sikringsobjekt og sikringsinstrument. Eventuell ineffektivitet i sikringsforholdet innregnes direkte i resultatet.

Når sikringsinstrumentet ikke lenger oppfyller kriteriet for sikringsbokføring, utløper eller selges, avsluttes, utøves, eller øremerking oppheves, avvikles sikringsbokføringen. Akkumulert gevinst eller tap som er innregnet i andre inntekter og kostnader og presentert i sikringsreserven beholdes der til den forventede transaksjon påvirker resultatet. Vurderingen og testingen som er foretatt tilsier at objekt og instrument forfaller på omtrent samme tidspunkt slik at sikringen er effektiv. Er sikringsobjektet en ikke-finansiell eiendel som balanseføres, blir beløpet innregnet i andre inntekter og kostnader overført til balanseført verdi av eiendelen når denne innregnes. Ved sikring av forventede transaksjoner der transaksjonen ikke lengre forventes å skje, blir beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader innregnet i resultatet. I andre tilfeller blir beløp som er innregnet i andre inntekter og kostnader overført til resultatet i samme periode som sikringsobjektet påvirker resultatet.

## (F) EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

### (i) Egne eiendeler

Eiendom, anlegg og utstyr føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger (se under) og nedskrivninger (se regnskapsprinsipp I). Anskaffelseskost for egenproduserte driftsmidler inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader, samt en andel av indirekte produksjonskostnader.

Når vesentlige deler av et varig driftsmiddel har ulik utnyttbar levetid, anses de regnskapsmessig å være separate komponenter.

### (ii) Leide eiendeler

Ekornes har leieavtaler knyttet til leie av lagerbygning, kontorlokaler, utstillingslokaler og produksjonslokaler i tilknytning til virksomheten i flere av datterselskapene. Disse er alle klassifisert som operasjonelle leieavtaler.

### (iii) Kostnader etter anskaffelsen

Konsernet medtar i anskaffelseskosten for et varig driftsmiddel utgifter til utskiftninger av deler av driftsmiddelet, når slike utgifter antas å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler og utgiftene for de utskiftede deler kan måles pålitelig. Bokført verdi av delen som skiftes ut fraregnes. Alle andre utgifter føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

### (iv) Avskrivninger

Ordinære avskrivninger beregnes lineært over estimert utnyttbar levetid for hvert enkelt driftsmiddel, og belastes resultatregnskapet. Tomter avskrives ikke.

## (G) IMMATERIELLE EIENDELER

### (i) Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utviklingsaktiviteter blir balanseført i den grad produktet eller prosessen er teknisk og kommersielt gjennomførbar og konsernet har tilstrekkelig ressurser til å ferdigstille utviklingen. Utgifter som balanseføres inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader og en andel av direkte henførbare fellesutgifter. Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives lineært over eiendelens estimerte brukstid.

### (ii) Balanseført software og lisenser

Utgifter knyttet til kjøp av ny programvare er balanseført som en immateriell eiendel, om disse utgiftene ikke er en del av anskaffelseskostnaden til hardware. Programvare avskrives normalt lineært over forventet brukstid. Utgifter pådratt som følge av å vedlikeholde eller opprettholde fremtidig nytte av programvare, kostnadsføres dersom ikke endringene i programvaren øker den fremtidige økonomiske nytten av programvaren.

### (iii) Goodwill

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av ikke-kontrollerende eierinteresse og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. I forbindelse med en nedskrivningsvurdering allokeres goodwill til tilhørende kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter.

Dersom virkelig verdi av netto eiendeler i virksomhetssammenslutningen overstiger vederlaget (negativ goodwill) inntektsføres differansen umiddelbart på oppkjøpstidspunktet.

### (iv) Kunderelasjoner

Verdi av kunderelasjoner som er oppstått ved overtagelse av datterselskap vurderes til anskaffelseskost med fradrag for akkumulerte avskrivninger som fordeles lineært over antatt levetid.

Utgifter til egen utvikling og opprettholdelse av varemerker og andre immaterielle verdier føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Eventuelle kjøp av slike eiendeler balanseføres.

## (H) KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer regnskapsføres til kost fratrukket avsetning for forventet tap.



## (I) VARELAGER

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. Egenproduserte varer inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokere basert på normal kapasitetsutnyttelse.

## (J) KONTANTER

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på tre måneder. Midler som opprinnelig er bundet i mer enn tre måneder inngår ikke i kontanter og kontantekvivalenter (se note 11).

## (K) NEDSKRIVNINGER

Nedskrivninger foretas når bokført verdi av en eiendel eller kontantstrømgenererende enhet (vurderingsenhet) overstiger gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger føres over resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er definert som den høyeste verdi av eiendelens eller kontantgenererende enhets virkelige verdi fratrukket salgsutgifter og dens bruksverdi.

## (L) AKSJEKAPITAL

### (i) Kjøp av egne aksjer

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapital.

### (ii) Utbytter

Utbytter føres som gjeld i den perioden de blir vedtatt. Foreslått utbytte ligger som en del av egenkapitalen frem til dato for vedtak.

## (M) GODTGJØRELSER TIL ANSATTE

### (i) Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Forpliktelser til å yte tilskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger føres som kostnader i resultatregnskapet når de påløper.

### (ii) Ytellesbaserte pensjonsordninger

Netto forpliktelse knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger beregnes separat for hver ordning. Dette gjøres ved å estimere størrelsen på fremtidige pensjonsytelser som den ansatte har opptjent gjennom sin arbeidsinnsats i inneværende og tidligere perioder. Disse fremtidige ytelsene diskonteres for å beregne nåverdien, og virkelig verdi av eventuelle pensjonsmidler trekkes fra for å finne netto forpliktelse. Når ytelsene i en pensjonsordning forbedres, resultatføres den andelen av økningen i ytelsene som ansatte har opparbeidet rettighet til, lineært over gjennomsnittlig tidsperiode frem til de ansatte har oppnådd en ubetinget rett til de økte ytelsene. Kostnaden resultatføres umiddelbart dersom de ansatte allerede ved tildeling har fått en ubetinget rett til økte ytelser.

Aktuarmessige gevinster og tap innregnes direkte i egenkapitalen når de oppstår.

### (iii) Bonusbasert avlønning (se også note 16)

Ansattbonus: De fleste ansatte i konsernet har en bonusavtale der de tjener opp bonus basert på inntjening i segmentet de er ansatt. Bonusen beregnes som en prosent av den ansattes månedslønn. Opptjent bonus utbetales i kontanter og betraktes som en ren kontantbonus. Virkelig verdi av opptjent bonus føres som kostnad i resultatregnskapet og avsettes som en forpliktelse i balansen.

## (N) AVSETNING FOR FORPLIKTELSER

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, det er sannsynlig (mer sannsynlig enn ikke) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

### (i) Garantier

Garantikostnader avsettes basert på kjente reklamasjoner, hendelser og erfaringstall.

*(ii) Omstrukturering*

Konsernet utfører avsetninger basert på opplydningsutgifter knyttet til forurenset grunn i den grad slik forurensing er avdekket. Konsernet har ikke avdekket slike forhold.

*(iii) Oppryddingsutgifter*

I samsvar med selskapets miljørapport (som inngår som en del av selskapets årsrapport) og relevante lovkrav, gjøres det avsetning for oppryddingsutgifter knyttet til forurenset grunn i den grad grunnen er forurenset og opprydding er pålagt. Konsernet har for tiden ingen slike pålegg.

**(O) INNTEKTER***(i) Solgte varer*

Konsernet er organisert med salgsselskaper i de vesentligste markedene som står for salget, mens produksjonen skjer i fabrikker som leverer til salgsselskapene. Varene som produseres sendes direkte fra fabrikk til kunde med unntak av USA og asiatiske kunder der varene sendes til eget lager. For IMG sendes varene fra fabrikk i Vietnam og Thailand direkte til kunde eller til lager hos IMG sine salgsselskap. Varene som er sendt fra fabrikk og skal til eget lager i utlandet behandles som varer i transit. IMG har både ordreproduksjon og lagerproduksjon.

IFRS 15, effektiv fra 1.1.2018, omhandler regnskapsføring av inntekter fra kundekontrakter og relaterte notekrav og vil erstatte IAS 18 Driftsinntekter. Standarden krever identifisering av leveringsforpliktelse for en vare eller tjeneste i hver enkelt kundekontrakt. Inntekt vil bli regnskapsført når leveringsforpliktelsen er oppfylt, med det beløp som selskapet forventer å motta knyttet til den identifiserte leveringsforpliktelsen.

Inntekter fra salg av varer skjer når levering har funnet sted og kontroll er overført til kunden. Det benyttes ulike leveringsbetingelser, og for hoveddelen av salget overtar kunden kontroll når varen leveres til sted angitt av kunden. Det er ikke vilkår i avtalene som medfører at Ekornes har måttet utsette hele eller deler av inntekten etter at de anses levert i henhold til leveringsvilkårene. Der Ekornes har risikoen for varene frem til kunden, er varene forsikret under transporten.

Konsernet har hatt en gjennomgang av kundekontrakter i tråd med den nye femstegs-modellen og vurdering av når inntekt anses som opptjent i tråd med IFRS. Det er ikke avdekket noen vesentlige forskjeller for Ekornes mellom IFRS 15 og IAS 18. Det er i gjennomgangen avdekket enkelte avvik mellom avtalt leveringsbetingelser i kundekontrakter og hva som er registrert i EPR-systemet. Ingen vesentlige effekter pr. 31.12.2017 og betingelsene er oppdatert fortløpende.

*(ii) Offentlige tilskudd*

Offentlige tilskudd som kompenserer konsernet for anskaffelseskost av en eiendel, føres som en reduksjon i inngangsverdi på respektive eiendeler. Offentlige tilskudd som kompenserer for utgifter føres som kostnadsreduksjon i resultatregnskapet over samme periode som utgiftene de er ment å dekke.

**(P) KOSTNADER***(i) Operasjonell leasing*

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ikke er overført klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktperioden.

**(Q) RESULTATSKATT**

Skatt på årets resultat består av betalbar og utsatt skatt. Skatt innregnes i resultatet med unntak av skatt som er innregnet direkte i egenkapitalen eller i andre inntekter og kostnader. Betalbar skatt utgjør forventet betalbar skatt på årets skattepliktige resultat til gjeldende skattesatser på balansedagen, og eventuell korrigerende av betalbar skatt for tidligere år.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller mellom bokførte verdier av eiendeler og forpliktelser i den finansielle rapporteringen og skattemessige verdier. Følgende midlertidige forskjeller hensyntas ikke:

Opprinnelig balanseføring av eiendeler eller forpliktelser som verken påvirker regnskapsmessig eller skattemessig resultat, samt forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper som ikke antas å reversere i overskuelig fremtid. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet framtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi.

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige resultater. Utsatt skattefordel reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli utnyttet.

## (R) SEGMENTRAPPORTERING

Et driftssegment er, etter IFRS, definert som en del av konsernet som driver forretningsvirksomhet som kan generere inntekter og kostnader, inkludert inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre av konsernets segmenter, og hvis driftsresultater gjennomgås regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med det formål å avgjøre hvilke ressurser som skal tilordnes segmentet og å vurdere dets inntjening.

Ekornes sin virksomhet er innenfor segmentene/produktområdene:

- Stressless®, som dekker møbler innenfor produktområdene Stressless® og Ekornes® Collection
- Svane® som dekker madrasser og møbler innenfor produktområdet Svane®
- IMG som dekker møbler innenfor produktområdet IMG
- Contract som dekker salg til kontraktmarkedet

Inndelingen i produktområder er basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur. I note 1 er det tatt inn en tallmessig oversikt over segmentene som følger den interne rapportering av segmenter i Ekornes.

## (S) REGNSKAPSSTANDARDER OG FORTOLKNINGER UTGITT, MEN IKKE TATT I BRUK

Standardene og fortolkningene som er vedtatt frem til tidspunkt for avleggelse av konsernregnskapet, men hvor ikrafttredelsestidspunktet er frem i tid, er oppgitt under. Konsernets intensjon er å implementere de relevante endringene på ikrafttredelsestidspunktet

Aktuelle nye standarder er:

### IFRS 9 Finansielle instrumenter.

IFRS 9, effektiv fra 1.1.2018, vil erstatte IAS 39 Finansielle instrumenter - Innregning og Måling. IFRS 9 introduserer en ny modell for klassifisering og måling av finansielle eiendeler og finansielle forpliktelser, en modifisert tilnærming til sikringsbokføring, samt en mer fremoverskuende nedskrivningsmodell.

Implementeringen av IFRS 9 vil ha ingen effekt på klassifisering og måling av konsernets finansielle eiendeler og forpliktelser, men Ekornes forventer at det vil medføre økt noteinformasjon knyttet til selskapets terminkontrakter i årsregnskapet for 2018.

Ekornes har implementert IFRS 9 1.1.2018.

### IFRS 16 Leiekontrakter

IFRS 16, effektiv fra 1.1.2019, omhandler innregning av leieavtaler og tilhørende noteopplysninger i regnskapet, og vil erstatte IAS 17 Leieavtaler. I leietakers regnskap krever den nye standarden at alle kontrakter som kvalifiserer som leieavtaler under standardens definisjon, skal innregnes som leierettighetseiendeler og leieforpliktelser i balansen, mens leiebetalinger skal innregnes som rentekostnader og reduksjon av leieforpliktelser. En leietaker må ved anvendelse av den nye modellen innregne eiendeler og forpliktelser for alle leieavtaler med en varighet over tolv måneder, med mindre den underliggende eiendelen har lav verdi, og innregne avskrivninger av leide eiendeler separat fra renter på leieforpliktelser i resultatoppstillingen

Det vil i 2018 blir foretatt vurdering av hver enkelt kontrakt for å avgjøre om alle leieavtalene inkludert i note 20. Leieavtaler i dette årsregnskapet, ville kvalifisere som leieavtaler under den nye standarden. Det forventes at dette i all hovedsak vil knytte seg til salgsselskaper i utlandet og det forventes at balanseførte anleggsmidler og forpliktelser vil øke, med en tilhørende endring i klassifisering av visse kostnader fra Andre kostnader, delvis til avskrivninger og delvis til rentekostnader. Nøkkeltall som beregnes basert på EBIT eller totalkapitalen kan bli påvirket. Beløpsmessige endringer vil avhenge av porteføljen av leieavtaler pr. 1.1.2019.

Ekornes vil implementere IFRS 16 1.1.2019, og forventer på dette tidspunkt å anvende den modifiserte retrospektive implementeringsmetoden. Sammenligningstallene omarbeides ikke og effekten tas mot IB i implementeringsåret 2019.

## NOTE 1 Produktområder, segmenter og markeder

Inndelingen i produktområder er basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur og sammenfaller med segmentinndelingen.

Ekornes sin virksomhet er innenfor segmentene/produktområdene:

- Stressless®, som dekker produktområdene Stressless® og Ekornes® Collection
- Svane®, som dekker produktområdet Svane®
- IMG, som dekker produkter fra IMG
- Contract, som dekker salg til kontraktmarkedet

Konsernets administrasjonskostnader og andre felleskostnader er allokert til segmentene. Internprising mellom segmentene er basert på armlengdes priser på tilsvarende vilkår som transaksjoner med uavhengige tredjeparter. Ledelsen overvåker segmentenes driftsresultat regelmessig og benytter denne informasjonen til å foreta analyser av de ulike segmentenes prestasjoner samt foreta beslutninger om ressursallokering. Segmentenes prestasjoner vurderes basert på driftsresultat og måles konsistent med driftsresultatet i konsernregnskapet.

Informasjon om konsernets rapporteringspliktige segmenter presenteres nedenfor:

**(Tall i NOK 000)**

<b>Omsetning pr. segment</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Stressless®	2 292 883	2 362 772
IMG	478 596	451 966
Svane®	255 181	270 582
Contract	52 199	58 052
<b>Sum</b>	<b>3 078 859</b>	<b>3 143 372</b>
<b>EBIT pr. segment</b>		
Stressless®	185 027	368 222
IMG	136 356	138 716
Svane®	-12 562	1 302
Contract	538	5 240
Tilleggsvederlag IMG	0	-69 215
<b>Sum</b>	<b>309 359</b>	<b>444 264</b>
<b>Omsetning pr. marked</b>		
Norge	506 710	527 533
Øvrige Norden	217 476	239 868
Sentral-Europa	662 784	712 425
Sør-Europa	255 121	302 903
UK/Irland	199 901	202 597
USA/Canada/Mexico	933 167	878 158
Japan	135 886	146 743
Øvrige marked	345 887	334 138
<b>Sum</b>	<b>3 256 932</b>	<b>3 344 365</b>
Resultat realisererte terminkontrakter	-178 073	-200 993
<b>SUM</b>	<b>3 078 859</b>	<b>3 143 372</b>

## NOTE 2 Lønnskostnader

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Lønn	725 857	722 524
Arbeidsgiveravgift	95 039	97 193
Pensjon	32 919	20 928
Andre personalkostnader	24 750	25 501
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>878 564</b>	<b>866 146</b>
Gjennomsnitt antall årsverk sysselsatt	2 071	2 171

## NOTE 3 Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Avskrivninger og nedskrivninger på varige driftsmidler
- Verdivurdering goodwill
- Verdsettelse kundefordringer
- Verdsettelse varelager

### Driftsmidler

Forventet brukstid på selskapets produksjonsutstyr er i stor grad vurdert basert på erfaring og skjønn hos ledende ansatte. Historisk erfaring har vist at vurdering av brukstid har vært riktig vurdert, men at noe produksjonsutstyr har blitt anvendt i en lengre periode enn først antatt.

I juni 2016 ble det besluttet å slå sammen sofaproduksjonen på anleggene Vestlandske (Sykkylven) og Hareid på Vestlandske (nå Aure), og å legge ned produksjonen på Hareid. Ekornes har etter produksjonssammenslåingen ikke lengre behov for anlegget på Hareid, og eiendommen er planlagt solgt, eventuelt leid ut. Det ble vurdert som lite sannsynlig at bokført verdi kan oppnås som salgspris for eiendommen. Basert på ledelsens beste estimat med hensyn til å fastsette gjenvinnbart beløp av eiendommen, inkludert verdianslag fra eiendomsmegler, ble eiendommen nedskrevet med NOK 18 millioner i 2016. Ledelsen vurdering pr. 31.12.2017 opprettholder dette estimatet.

### Goodwill

Selskapets balanseførte goodwill knyttet til IMG testes årlig for nedskrivning. Verdivurderingen bygger på stor grad av skjønn knyttet til fremtidige fremtidige salgsvolumer, brutto marginer og anvendt avkastningskrav. Se note 8 for ytterligere informasjon knyttet til verdivurdering av goodwill.

### Varelager og kundefordring

Varelager og kundefordringer inneholder skjønnsmessige vurderinger, men er underbygd med gode historiske data og erfaringstall og anses ikke å ha betydelig innvirkning på finansregnskapet.

## NOTE 4 Finansposter

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Renteinntekter	18 982	4 141
Finansinntekter	1 182	495
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>20 164</b>	<b>4 636</b>
<b>Netto agio/disagio</b>	<b>-10 320</b>	<b>7 444</b>
Rentekostnader	26 955	7 104
Finanskostnader	3 398	3 138
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>30 352</b>	<b>10 243</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>-20 508</b>	<b>1 838</b>

Alle lånekostnader kostnadsføres fortløpende.

## NOTE 5 Andre driftskostnader

(Tall i NOK 000)	2017	2016
<b>Andre driftskostnader</b>		
Betinget vederlag - IMG	0	69 215
<b>Spesifikasjon revisjonshonorar</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Lovpålagt revisjon	6 980	6 243
Andre attestasjonstjenester	305	340
Andre tjenester utenfor revisjon	1 418	1 203
Skatterådgivning	785	644
<b>Sum revisjonshonorar</b>	<b>9 488</b>	<b>8 431</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

## NOTE 6 Andre fordringer og annen gjeld

<b>(Tall i NOK 000)</b>		
<b>Andre fordring</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Premie og innskuddsfond	2 382	883
Andre fordringer knyttet til varekretsløpet	15 305	14 856
Forskuddsbetalinger til leverandører	25 428	20 648
Periodisering kostnader	19 894	21 132
Markedsmateriell	8 493	11 525
Annet	20 985	11 844
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>92 486</b>	<b>80 889</b>

<b>Annen gjeld</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Betinget vederlag IMG	0	150 000
Skyldig lønn o.l.	119 839	129 401
Påløpt bonus/market support til kunder	17 931	22 581
Påløpte andre marketingkostnader	5 956	5 958
Påløpte kontantrabatter kunder	4 386	6 029
Påløpt provisjon til selgere	5 862	5 606
Annet	12 749	21 328
<b>Sum annen gjeld</b>	<b>166 722</b>	<b>340 904</b>

**Betinget vederlag IMG**

I 2014 kjøpte Ekornes IMG og innlemmet det som et eget segment i konsernet. I forbindelse med overtagelsen ble det avtalt et tilleggsvederlag på inntil NOK 150 millioner til utbetaling etter utgangen av 2016 gitt visse forutsetninger. 31.12.2016 var det avsatt NOK 150 millioner. Tilleggsvederlaget ble i sin helhet utbetalt i 2017.

## NOTE 7 Andre investeringer

<b>(Tall i NOK 000)</b>			
<b>Anleggsmidler</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Anskaffelseskost</b>	<b>Balanseført verdi</b>
Sykkylvsbrua AS	37,5 %	8 790	8 141
Andre aksjer		1 046	1 268
<b>Sum</b>		<b>9 836</b>	<b>9 409</b>

**Investering i Sykkylvsbrua AS**

Etter at Sykkylvsbrua ble åpnet i oktober 2000 tok Statens vegvesen over anlegget og alt ansvar for vedlikehold og drift av brua. Selskapet Sykkylvsbrua AS sine oppgaver er derfor avgrenset til å drive innkrevningssystemet for bompenger og følge opp låneavtaler, inkludert vedlikehold av avtaler og nedbetalinga. Den praktiske driften av bomstasjonen og styringa av datasystemet har også blitt satt bort til eksternt leverandør. Det er ingen ansatte i selskapet. Konsernet har derfor vurdert at det ikke foreligger slik innflytelse som kreves for å behandle Sykkylvsbrua AS som tilknyttet selskap. Innkreving av bompenger har opphørt fra februar 2018. Det forventes at investeringen i sin helhet tilbakebetales til Ekornes ASA, tidspunkt for tilbakebetaling er ikke fastsatt.

## NOTE 8 Driftsmidler

(Tall i NOK 000)	Tomter og bygninger	Maskiner og utstyr	Driftsløsøre inventar o.l.	Software og lisenser	SUM
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<b>1 133 587</b>	<b>906 095</b>	<b>105 538</b>	<b>239 921</b>	<b>2 385 141</b>
Valutadifferanse 31.12.2015	-1 513	-1 171	-1 900	-11	-4 596
+ tilgang i år	4 943	32 784	4 041	10 685	52 454
- avgang i år	1 944	31 810	8 212	5 818	47 785
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>1 135 072</b>	<b>905 897</b>	<b>99 467</b>	<b>244 777</b>	<b>2 385 214</b>
<b>Akkumulert avskrivning 31.12.2015</b>	<b>546 406</b>	<b>644 548</b>	<b>70 439</b>	<b>193 991</b>	<b>1 455 383</b>
+ årets avskrivninger	39 664	58 432	9 389	30 496	137 981
+ årets nedskrivninger	18 000	0	0	0	18 000
- akk. avskrivninger avganger	1 943	33 556	3 805	5 818	45 123
<b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2016</b>	<b>602 126</b>	<b>669 423</b>	<b>76 023</b>	<b>218 669</b>	<b>1 566 240</b>
<b>Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2016</b>	<b>532 946</b>	<b>236 475</b>	<b>23 444</b>	<b>26 108</b>	<b>818 973</b>
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>1 135 072</b>	<b>905 897</b>	<b>99 467</b>	<b>244 777</b>	<b>2 385 214</b>
Valutadifferanse 31.12.2016	-409	-843	-343	-2	-1 596
+ tilgang i år	21 204	36 945	10 560	22 852	91 561
- avgang i år	-3 259	-13 521	-12 951	-4 615	-34 346
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>1 152 609</b>	<b>928 478</b>	<b>96 734</b>	<b>263 011</b>	<b>2 440 833</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2016</b>	<b>602 126</b>	<b>669 423</b>	<b>76 023</b>	<b>218 669</b>	<b>1 566 241</b>
+ årets avskrivninger	39 775	54 037	8 581	13 642	116 034
- akk. avskrivninger avganger	-1 459	-12 984	-9 811	-4 615	-28 869
<b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>640 442</b>	<b>710 476</b>	<b>74 794</b>	<b>227 696</b>	<b>1 653 407</b>
<b>Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2017</b>	<b>512 167</b>	<b>218 003</b>	<b>21 940</b>	<b>35 316</b>	<b>787 426</b>

**Estimert utnyttbar levetid er som følger:**

- Bygninger 25-50 år
- Maskiner og anlegg 5-12 år
- Driftsløsøre og inventar 2-10 år
- Lisenser og patenter 5 år
- Software 3 år

Avskrivningsmetode, utnyttbar levetid og restverdi revurderes årlig.

**Nedskrivninger**

I juni 2016 ble det besluttet å slå sammen sofaproduksjonen på anleggene Vestlandske (Sykkylven) og Hareid på Vestlandske (nå Aure), og å legge ned produksjonen på Hareid. Ekornes har etter produksjonssammenslåingen ikke lengre behov for anlegget på Hareid, og eiendommen er planlagt solgt, eventuelt leid ut. Det ble vurdert som lite sannsynlig at bokført verdi kan oppnås som salgspris for eiendommen. Basert på ledelsens beste estimat med hensyn til å fastsette gjenvinnbart beløp av eiendommen, inkludert verdianslag fra eiendomsmegler, ble eiendommen nedskrevet med NOK 18 millioner i 2016. Ledelsen vurdering pr. 31.12.2017 opprettholder dette estimatet.

**Offentlig støtte**

Samlede investeringer for 2017 er utgjør NOK 91,6 millioner. Konsernet har i 2017 mottatt NOK 6,9 millioner (1,7 millioner i 2016) i offentlig tilskudd til automatiseringsprosjekter. Tilskuddet har gått til fradrag i anskaffelseskost av årets investeringer.

**Sikkerhetsstillelser**

Det er ikke stillet sikkerhet i tomter, bygninger og driftstilbehør pr. 31.12.2017.



<b>Goodwill og kunderelasjoner (Tall i NOK 000)</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Kunderelasjoner</b>	<b>SUM</b>
<b>Kostpris 31.12.2015</b>	<b>208 012</b>	<b>34 638</b>	<b>242 650</b>
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>208 012</b>	<b>34 638</b>	<b>242 650</b>
<b>Akkumulert avskrivning 31.12.2015</b>	-	<b>4 795</b>	<b>4 795</b>
Årets avskrivning		4 428	4 428
<b>Akkumulert avskrivning 31.12.2016</b>	-	<b>9 223</b>	<b>9 223</b>
<b>Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2016</b>	<b>208 012</b>	<b>25 415</b>	<b>233 427</b>
<b>Kostpris 31.12.2016</b>	<b>208 012</b>	<b>34 638</b>	<b>242 650</b>
<b>Kostpris 31.12.2017</b>	<b>208 012</b>	<b>34 638</b>	<b>242 650</b>
<b>Akkumulert avskrivning 31.12.2016</b>	-	<b>9 223</b>	<b>9 223</b>
Årets avskrivning		4 369	4 369
<b>Akkumulert avskrivning 31.12.2017</b>	-	<b>13 591</b>	<b>13 591</b>
<b>Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2017</b>	<b>208 012</b>	<b>21 047</b>	<b>229 059</b>

### Goodwill og kunderelasjoner

Goodwill blir ikke avskrevet i konsernregnskapet, men testes årlig for verdifall. Kunderelasjoner blir avskrevet lineært over antatt levetid, som er vurdert til 8 år. Avskrivningskostnad er medtatt i ordinære avskrivninger i resultatregnskapet.

### Test for nedskrivingsbehov goodwill

IMG består av et morselskap, IMG Group AS (som selger vare både internt og eksternt), to produksjonsselskap, fem salgsselskap samt to selskaper med begrenset aktivitet. Selskapene er tett integrert og gjensidig avhengig av hverandre. På grunn av dette mener ledelsen IMG på sees på som en kontantgenererende enhet. All balanseført goodwill er knyttet til denne enheten. Ved beregning av gjenvinnbart beløp er bruksverdi lagt til grunn. De sentrale forutsetningene for kontantstrømmen er prognoser for salgsvolum og bruttomargin. Det er foretatt en verdivurdering ved neddiskontering av kontantstrømsestimater. Estimaten tar utgangspunkt i budsjett for 2018, men er justert ned til et mer konservativt nivå.

Basert på nedjustert budsjett 2018 er det utarbeidet to alternative utviklingsscenarier:

Scenario 1 er basert på 5 % vekst de neste 5 årene, 2 % langsiktig vekst og 25 % driftsmargin.

Scenario 2 er basert på 5 % vekst de neste 5 årene, 0 % langsiktig vekst og 25 % driftsmargin.

Begge scenariene legger til grunn avkastningskrav før skatt på 8,7 %.

Sensitivitetsanalyser tilsier at ingen realistiske endringer i forutsetningene ville gi en lavere bruksverdi enn bokført verdi. Vederlaget som er betalt for IMG bestod av et kontantvederlag på NOK 389 millioner som ble betalt i 2014, og et betinget vederlag ("earn-out") på inntil NOK 150 millioner som ble avsatt i perioden 2014-2016 og betalt i 2017.

Det er ikke skjedd noe etter at disse beregningene ble foretatt som skulle tilsa at de bør revurderes. Det er etter selskapets oppfatning ikke noe som tilsier at det skulle være nødvendig med en nedskrivning av bokført verdi på goodwill.

### Immaterielle verdier

Blant annet følgende elementer inngår som del av selskapets immaterielle verdier:

- Registrerte varemerker (Ekornes®, Stressless®, Ekornes® Collection, IMG og Svane™)
- Registrerte domener
- Patenter
- Registrerte design
- Forhandlernettverk (internasjonalt)
- Markedskonsept
- Produktkonsepter
- Industriell kunnskap
- Internasjonal markedsføring
- Internasjonal sourcing

Med unntak av noen patenter og domener er ingen av disse verdiene er oppført i selskapets balanse.

## NOTE 9 Lagerbeholdning

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Lager av ferdige varer	231 924	201 606
Lager av varer i arbeid	41 222	45 567
Lager av råvarer	248 745	217 842
<b>Sum</b>	<b>521 892</b>	<b>465 016</b>

Alle beløp er netto etter nedskrivninger.

## NOTE 10 Kundefordringer

(Tall i NOK 000)

Tabellen under viser fordelingen mellom forfalte og ikke forfalte kundefordringer fratrukket tapsavsetninger:

	Sum	Ikke forfalt	<30d	30-60d	60-90d	>90d
2017	<b>414 821</b>	248 889	144 174	13 242	5 627	2 890
2016	<b>426 798</b>	349 328	59 829	7 666	3 951	6 023

Ingen kunder utgjør en større andel av omsetningen enn 10 %. Kredittrisiko og valutarisiko vedrørende kundefordringer er nærmere omtalt i note 22.

Endringen i avsetning for tap er som følger:

	2017	2016
<b>IB</b>	<b>6 515</b>	<b>18 629</b>
Årets konstaterte tap	544	5 575
Reversert tidligere avsetning	1 545	6 538
<b>UB</b>	<b>4 427</b>	<b>6 515</b>

Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet.

## NOTE 11 Kontanter og bankinnskudd

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Bank	132 051	230 176

I kontantstrømoppstillingen er kontanter og bankinnskudd medtatt som kontanter. Av konsernets bankinnskudd er NOK 21,7 millioner (2016: NOK 19,9 millioner) bundet til betaling av skattetrekk.

De norske selskapene i konsernet er deltakere i en konsernkontoordning hvor morselskapet Ekornes ASA er hovedkontoinnehaver. Alle deltakerne er solidarisk ansvarlig overfor til enhver tid utestående på konsernkontoen. Morselskapet har inngått avtaler om trekkfasiliteter. Se også note 14.

## NOTE 12 Egenkapital

### Aksjekapital og overkurs:

Pr. 31.12.2017 besto registrert aksjekapital av 36 892 989 ordinære aksjer (2016: 36 826 753). Alle aksjer har pålydende verdi på NOK 1,00.

Styret i Ekornes ASA besluttet 20.8.2017 en kapitalforhøyelse knyttet til aksjekjøpsprogram for ansatte i den norske delen av virksomheten samt ett Long Term Incentive-program. For aksjekjøpsprogrammet ble det vedtatt utstedelse av 24 885 nye aksjer til tegningskurs NOK 91,14 pr. aksje. For LTI-programmet ble det vedtatt utstedelse av 41 351 nye aksjer til tegningskurs NOK 83,93 pr. aksje. Aksjene i LTI-programmet ble utstedt med en rabatt på 26,3 % i forhold til volumvektet gjennomsnittspris i uke 31 og er gjenstand for bindingstid på nærmere 2,5 år. Totalt ble det vedtatt å forhøye aksjekapitalen med NOK 66 236 ved utstedelse av 66 236 nye aksjer, hver pålydende NOK 1,00. Før kapitalforhøyelsen var aksjekapitalen på NOK 36 826 753, fordelt på 36 826 753 aksjer, hver pålydende NOK 1,00. Etter registrering av kapitalforhøyelsene i Brønnøysund 4.9.2017 er aksjekapitalen på NOK 36 892 989, fordelt på 36 892 989 aksjer, hver pålydende NOK 1,00.

Eiere av ordinære aksjer er berettiget til det utbyttet som i hvert enkelt tilfelle besluttes av generalforsamlingen, og de er berettiget til en stemme pr. aksje på selskapets generalforsamling. Alle aksjer gir like rettigheter til selskapets netto eiendeler. Rettighetene til selskapets aksjer som er eiet av konsernet (totalt 3 299 aksjer pr. 31.12.2017), er innstilt inntil aksjene er overtatt av andre.

<b>Kapitalforhøyelse</b>	<b>5 738 608</b>
Omkostninger relatert til kapitalforhøyelsen	-100 000
<b>Effekt endring egenkapital</b>	<b>5 638 608</b>

### Sikringsreserve:

Sikringsreserven er lik verdien av terminkontraktene inngått før 1.1.2016 redusert for utsatt skatt.

### Omregningsdifferanser:

Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av regnskapene til utenlandske virksomheter, herunder omregning av fordringer som anses som en del av nettoinvesteringene i utenlandsk virksomheter.

### Utbytte:

Styret i Ekornes ASA foreslår normalt et utbytte pr. aksje i forbindelse med at selskapet legger fram siste delårsrapport i februar hvert år. Generalforsamlingen behandler deretter forslaget, normalt i april eller mai, og utbyttet utbetales deretter til aksjonærene. Utbytte utbetales normalt i mai. For aksjonærer utenfor Norge blir kildeskatt trukket fra utbetaling i henhold til gjeldende norsk skattelovgivning.

For regnskapsåret 2017 har styret foreslått et utbytte på NOK 6,00 pr. aksje (2016: NOK 25,00) til utbetaling i mai 2018. Generalforsamlingen vil behandle forslaget 24.4.2018. NOK 6,00 pr. aksje utgjør et samlet utbytte på NOK 221 338 140 (2016: NOK 920 576 525). Det foreslåtte utbyttet er ikke balanseført som en forpliktelse i regnskapet for 2017.

## NOTE 13 Resultat pr. aksje

	2017	2016
Resultat	200 503 261	320 267 019
Antall aksjer 1.1	36 826 753	36 826 753
Kapitalforhøyelse	66 236	0
Endring i beholdning av egne aksjer	-393	3 692
Antall aksjer pr. 31.12	36 892 989	36 826 753
Vektet gjennomsnittlig antall aksjer	36 846 501	36 826 445
Resultat pr. aksje	5,43	8,70
Resultat pr. aksje - utvannet	5,43	8,70

Det eksisterer ikke instrumenter med utvanningseffekt.

## NOTE 14 Rentebærende lån og kreditter

(Tall i NOK 000)

Konsernet vurderer regelmessig kapitalstrukturen og risikoprofil. Konsernet har i 2017 refinansiert trekkfasiliteter og inngått langsiktig lån.

Trekkfasilitet pr. 31.12.2017:	Trekkfasilitet	Trukket beløp	Disponibelt
DnB	500 000	-218 000	282 000
Sparebank Møre	250 000	0	250 000
<b>Totalt</b>	<b>750 000</b>	<b>-218 000</b>	<b>532 000</b>

### Langsiktig banklån

Ekornes har i 2017 inngått avtale om langsiktig lån med DnB. Lånet er ikke sikret med noen av konsernets eiendeler. Det er ingen avdrag før forfallstidspunktet. Rentekostnader betales hvert kvartal og det er ingen amortisert rentekostnader pr. 31.12.2017.

	Forfall	Pr. 31.12.2017	Pr. 31.12.2016
DnB	September 2022	500 000	0

Se note 22 for en beskrivelse av renterisiko.

## NOTE 15 Skattekostnad

(Tall i NOK 000)

Kostnad ved skatt innregnet i resultatet:	2017	2016
<b>Periodeskatt:</b>		
Betalbar skatt (periodeskatt)	119 566	145 162
<b>Utsatt skatt:</b>		
Endring forpliktelse ved utsatt skatt	-31 219	-19 327
<b>Skattekostnad</b>	<b>88 348</b>	<b>125 835</b>
<b>Avstemming av effektiv skattesats</b>		
<b>Resultat før skatt</b>	<b>288 851</b>	<b>446 102</b>
Skatt beregnet til 24% (25 % i 2016)	<b>69 324</b>	<b>111 525</b>
Effekt av andre skattesatser	15 081	10 733
Permanente forskjeller	-222	-289
Kildeskatt uten kreditfradrag	1 566	99
Effekt av endringer i skattesats i Norge	2 598	3 767
<b>Skattekostnad</b>	<b>88 348</b>	<b>125 835</b>

Fra inntektsåret 2018 er skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge redusert til 23 %. Eiendeler ved utsatt skatt og forpliktelser ved utsatt skatt for de norske selskapene per 31.12.2017 ble målt ved å bruke den nye skattesatsen. Effekten utgjør NOK 2,6 millioner i økte kostnader for 2017.

## NOTE 15 Skattekostnad (forts.)

<b>Forpliktelser og eiendeler ved utsatt skatt:</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Immaterielle eiendeler	11 912	0
Eiendom, anlegg og utstyr	14 258	2 929
Varelager	31 287	14 426
Fordringer	-2 794	2 558
Pensjon	-1 409	-1 821
Avsetninger	7 029	54 507
Andre poster	3 254	5 943
Skattemessig fremførbart underskudd	0	3
<b>Utsatt skattefordel pr. 31.12.</b>	<b>63 536</b>	<b>78 546</b>

Konsernet nettofører forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt kun dersom konsernet har en rett til å utligne disse og kun forpliktelse og eiendel ved utsatt skatt som er innenfor samme skatteregime. NOK 63,7 millioner er ført som utsatt skattefordel og NOK 130 tusen er ført som utsatt skattekostnad.

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Utsatt skattefordel	63 667	78 674
Utsatt skatt	130	128
<b>Utsatt skattefordel pr. 31.12.</b>	<b>63 536</b>	<b>78 546</b>

<b>Avstemming av netto forpliktelse ved utsatt skatt</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Netto forpliktelse ved utsatt skatt pr. 1.1.</b>	<b>78 546</b>	<b>111 014</b>
Ført over resultatet	31 219	19 327
Ført over totalresultat	-46 229	-51 795
<b>Utsatt skattefordel pr. 31.12.</b>	<b>63 536</b>	<b>78 546</b>

<b>Skatt som er ført i totalresultatet</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Skatt terminkontrakter	-46 880	-48 274
Skatt omregningsdifferanser lån til datterselskaper	651	-3 521
<b>Sum ført over totalresultat</b>	<b>-46 229</b>	<b>-51 795</b>

Samlet effekt på skattekostnad av endret skattesats innregnet i andre inntekter og kostnader (OCI) utgjør NOK 193 tusen.

<b>Betalbar skatt balanse</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
<b>Årets betalbare skatt</b>	<b>119 566</b>	<b>145 162</b>
Herav innbetalt i inntektsåret	-53 564	-71 904
<b>Betalbar skatt i balansen pr. 31.12.</b>	<b>66 002</b>	<b>73 258</b>

Utdeling av utbytte til morselskapets aksjonærer påvirker hverken selskapets periodeskatt eller forpliktelse ved utsatt skatt.

## NOTE 16 Forpliktelse overfor ansatte

### Orientering om styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Hovedelementet i den lederlønnspolitikken som er etablert ved Ekornes ASA, og datterselskaper, er at ledere skal tilbys konkurransedyktige vilkår, basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land stillingen er plassert. Selskapet har etablert ordninger der årlig bonus knyttet til lønnsomhet er en betydelig del av den årlige kompensasjon for ledere av resultatenheter. Justeringer av lønn og kompensasjon for alle på konsernledelsenivå følger i hovedsak pris- og lønnsutviklingen i de land stillingen er plassert. Avlønnningen av ledende ansatte i 2017 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble framlagt for generalforsamlingen i 2017. Ny erklæring vil bli framlagt for generalforsamlingen 2018.

### Pensjonsforpliktelser

Det er etablert en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for ansatte i de norske og i de fleste utenlandske selskapene. Konsernet har også enkelte mindre pensjoner som dekkes over drift. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19. Den nye AFP-ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Utgangspunktet er at forpliktelsen skal beregnes og innregnes. Imidlertid er ordningens administrator på nåværende tidspunkt, av praktiske årsaker, ikke i stand til å foreta disse beregningene. Inntil disse beregningene eventuelt foreligger må den nye AFP-ordningen innregnes som en innskuddsbasert ordning. Oversikt over ordningene framgår av tabellen under.

### Obligatorisk tjenestepensjon:

De norske selskapene i konsernet er pliktige til å etablere pensjonsordninger etter "Lov om obligatorisk tjenestepensjon". Selskapene har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene etter loven.

Pensjonskostnad (Tall i NOK 000)	2017	2016
Innskuddsbasert pensjon	33 147	17 467
Ytelsesbasert pensjon	-228	3 461
<b>Sum</b>	<b>32 919</b>	<b>20 928</b>

Pensjonsforpliktelse (Tall i NOK 000)	2017	2016
Opptjent pensjonsforpliktelse	4 812	5 040

Pensjonsforpliktelse knytter seg til to av konsernets utenlandske datterselskaper.

### Bonus-basert belønning

Ansattbonus beregnes i prosent av en månedslønn, avhengig av justert driftsmarginen i segmentet hvor den enkelte er ansatt. Bonusordningen gjelder bare de som ikke har annen personlig bonusordning. Bonus til den enkelte beregnes forholdsmessig i forhold til antall måneder ansatt i året. Bare de som er ansatt pr. 31.12.2017, samt de som går av med pensjon i løpet av 2017, kan motta bonus for 2017. Regnskapsmessig er bonusen behandlet som en kontantbonus. Bonus blir 28 % av en månedslønn for ansatte i Stressless®, Contract og ASA, som alle får bonus på grunnlag av justert driftsmargin i Stressless®. For ansatte i IMG blir bonus 41 % av en månedslønn. Ansatte i Svane® får ikke bonus for 2017.

Det er avsatt bonus etter beste estimat pr. 31.12.2017. Se note 17 for godtgjørelse og lønn til konsernledelsen.

## NOTE 17 Nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av medlemmer av styret og ledelsen, samt selskap som medlemmer av styret og ledelsen kontrollerer eller har betydelig innflytelse over.

Det er inngått individuelle bonusavtaler med åtte personer i konsernledelsen/tidligere konsernledelsen for 2017. 70 % av bonusordningen til disse er avhengig av konsernet eller segmentets omsetning og driftsmargin, 30 % av bonusordningen er avhengig av ikke-økonomiske mål. Konsernsjef Olav Holst-Dyrnes har egen avtale om bonusordning. Vilkårene i bonusordningen blir fastsatt av styret. Ved eventuell fratredelse er det avtalt etterlønn på 6 måneder for CEO og CFO. Bonus til konsernledelsen er inkludert i lønn i tabellene under.

Det ble i 2017 i tillegg startet et Long Term Incentive-program som omfatter 40 ledere i konsernet, inkludert konsernledelsen. Aksjene i LTI-programmet ble utstedt med en rabatt på 26,3 % i forhold til volumvektet gjennomsnittspris i uke 31 og er gjenstand for bindingstid på nærmere 2,5 år. Det ble totalt tegnet 41 351 aksjer innenfor programmet. Dersom konsernet når gitte mål for perioden 2017-2018 vil det kunne utløse bonusaksjer til utdeling i 2020. Maksimalt antall bonusaksjer er 59 837.

Styremedlemmet Nils Gunnar Hjellegjerde, som har særlig kompetanse på produktutvikling og marked i møbelindustrien, opptre i tillegg som rådgiver honorert på timebasis for konsernledelsen i forståelse med styret. Han har også eierinteresse i foretaket Hove D.K. Co., Ltd. (Thailand). Selskapet leverer laminatprodukter til Ekornes ASAs datterselskap IMG Group AS, hvor styremedlemmet selv var hovedeier inntil salget av selskapet til Ekornes ASA i 2014. Den aktuelle avtalen er markedsmessig og basert på armlengdeprinsippet. Det har i perioden ikke vært andre vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

### Godtgjørelse til konsernledelse i 2017

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Trine-Marie Hagen	Øystein Vikingsen Fauske	James Tate*	Arve Ekornes**
Lønn	3 131 140	2 398 276	1 659 215	833 796	751 592
Pensjonsutgifter	56 087	56 087	56 087	14 292	21 810
Annen godtgjørelse	33 654	197 289	16 531	-	14 845
<b>Sum</b>	<b>3 220 881</b>	<b>2 651 652</b>	<b>1 731 833</b>	<b>848 088</b>	<b>788 247</b>

### Godtgjørelse til konsernledelsen 2017

(Tall i NOK)	Ola Arne Ramstad**	Lars Wittemann**	Svein Lunde**	Runar Haugen**	Jon-Erlend Alstad**
Lønn	1 218 207	1 078 715	2 009 203	1 577 080	838 892
Pensjonsutgifter	37 391	37 391	-	37 391	37 391
Annen godtgjørelse	15 165	10 836	154 316	15 263	8 273
<b>Sum</b>	<b>1 270 763</b>	<b>1 126 942</b>	<b>2 163 519</b>	<b>1 629 734</b>	<b>884 556</b>

\* I konsernledelsen fra 1.9.2017, godtgjørelse oppgitt i tabellen over gjelder for perioden i konsernledelsen.

\*\* I konsernledelsen frem til 1.9.2017, godtgjørelse oppgitt i tabellen over gjelder for periode i konsernledelsen

Ledende ansatte har fått NOK 7,5 millioner i sluttvederlag i 2017.

### Godtgjørelse til styremedlemmene 2017

(Tall i NOK)	Nora Førisdal Larssen	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Lars Ivar Røiri	Tine Gottlob Kirstan Wollebekk	Nils Gunnar Hjellegjerde
Lønn 2017						
Pensjonsutgifter						
Styrehonorar	606 000	390 500	318 000	374 000	225 000	43 750
Annen godtgjørelse						859 000
<b>Sum</b>	<b>606 000</b>	<b>390 500</b>	<b>318 000</b>	<b>374 000</b>	<b>225 000</b>	<b>902 750</b>

### Godtgjørelse til styremedlemmene 2017

(Tall i NOK)	Tone Helen Hanken	Knut Ove Rygg	Arnstein Edgard Johannessen	Atle Berntzen	Jarle Roth	Sveinung Utgård
Lønn 2017	178 002	906 753	410 235	545 606		813 074
Pensjonsutgifter	6 791	43 518	15 121	23 318		35 598
Styrehonorar	130 000	97 500	65 000	105 625	143 000	65 000
Annen godtgjørelse	1 690	18 746	1 690	9 181		8 452
<b>Sum</b>	<b>316 483</b>	<b>1 066 517</b>	<b>492 046</b>	<b>683 730</b>	<b>143 000</b>	<b>922 124</b>

## NOTE 17 Nærstående parter (forts.)

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2016**

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Arve Ekornes	Runar Haugen	Øystein Vikingsen Fauske	Svein Lunde
Lønn	3 429 858	1 726 113	2 528 010	1 217 151	2 466 519
Pensjonsutgifter	55 453	48 457	55 453	55 453	
Annen godtgjørelse	24 892	21 295	26 733	9 850	212 912
<b>Sum</b>	<b>3 510 203</b>	<b>1 795 865</b>	<b>2 610 196</b>	<b>1 282 454</b>	<b>2 679 431</b>

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2016**

(Tall i NOK)	Ola Arne Ramstad	Jon-Erlend Alstad	Lars Wittemann	Trine-Marie Hagen
Lønn	1 900 041	2 387 567	1 597 510	2 109 200
Pensjonsutgifter	55 453	55 453	55 453	55 453
Annen godtgjørelse	22 288	14 304	10 816	180 046
<b>Sum</b>	<b>1 977 782</b>	<b>2 457 324</b>	<b>1 663 779</b>	<b>2 344 699</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2016**

(Tall i NOK)	Nora Førisdal Larssen	Kjersti Kleven	Jarle Roth	Stian Ekornes
Lønn				
Pensjonsutgifter				
Styrehonorar	390 000	390 000	270 000	182 000
Annen godtgjørelse				
<b>Sum</b>	<b>390 000</b>	<b>390 000</b>	<b>270 000</b>	<b>182 000</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2016**

(Tall i NOK)	Lars Ivar Røiri	Sveinung Utgård	Tone Helen Hanken	Atle Berntzen
Lønn		772 765	96 704	517 713
Pensjonsutgifter		35 598	4 549	20 871
Styrehonorar	273 000	130 000	130 000	130 000
Annen godtgjørelse		5 912	1 640	6 461
<b>Sum</b>	<b>273 000</b>	<b>944 275</b>	<b>232 893</b>	<b>675 045</b>



## NOTE 18 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

	31.12.17	31.12.16
Antall aksjer, pålydende NOK 1,00	36 892 989	36 826 753

Alle aksjene i selskapet har lik stemmerett og lik rett på utbytte. Beregning av resultat pr. aksje og utvannet resultat pr. aksje er vist i note 13. Resultat pr. aksje.

Aksjonærer	Antall aksjonærer		% av aksjekapitalen	
	31.12.17	31.12.16	31.12.17	31.12.16
Norske	2 500	2 153	48,1 %	48,5 %
Utenlandske	195	195	51,9 %	51,5 %
<b>Totalt</b>	<b>2 695</b>	<b>2 348</b>	<b>100 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Selskapets 20 største aksjonærer var pr. 31.12.2017

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel %
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,2 %
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 871 183	10,5 %
RBC INVESTOR SERVICE S/A IRISH AIF CL ACC	IRL	3 076 011	8,3 %
ODIN NORGE	NOR	1 716 003	4,7 %
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 399 428	3,8 %
UNHJEM BERIT EKORNES	NOR	1 080 331	2,9 %
MERTENS GUNNHILD EKORNES	NOR	1 080 050	2,9 %
STATE STREET BANK AN S/A SSB CLIENT OMNI	USA	976 909	2,6 %
STATE STREET BANK AN A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	845 538	2,3 %
NORDEA NORDIC SMALL	FIN	842 905	2,3 %
CLEARSTREAM BANKING	LUX	587 944	1,6 %
NGH INVEST AS	NOR	566 000	1,5 %
HOLBERG NORDEN VERDIPAPIRFONDET	NOR	556 705	1,5 %
FONDITA NORDIC MICRO SKANDINAVISKA ENSKIL	FIN	550 000	1,5 %
HOLBERG NORGE VERDIPAPIRFONDET	NOR	550 000	1,5 %
FIDELITY INT SMALL C BNY MELLON SA/NV	USA	547 199	1,5 %
ARCTIC FUNDS PLC BNY MELLON SA/NV	IRL	516 154	1,4 %
EKORNES TORILL ANNE	NOR	507 398	1,4 %
EKORNES KJETIL	NOR	394 959	1,1 %
FORSVARETS PERSONELL	NOR	348 000	0,9 %
<b>Totalt</b>		<b>26 372 369</b>	<b>71,5 %</b>

## NOTE 18 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte (forts.)

**Selskapets 20 største aksjonærer var pr. 31.12.2016**

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel %
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,3 %
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 851 183	10,5 %
RBC INVESTOR SERVICE S/A IRISH AIF CL ACC	LUX	1 935 112	5,3 %
ODIN NORGE	NOR	1 716 003	4,7 %
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 525 787	4,1 %
NORDEA NORDIC SMALL	FIN	1 196 158	3,2 %
UNHJEM BERIT EKORNES	NOR	1 080 331	2,9 %
MERTENS GUNNHILD EKORNES	NOR	1 080 050	2,9 %
STATE STREET BANK AN S/A SSB CLIENT OMNI	USA	790 066	2,1 %
FONDITA NORDIC MICRO SKANDINAVISKA ENSKIL	FIN	650 000	1,8 %
JPMORGAN CHASE BANK, A/C US RESIDENT NON	USA	649 789	1,8 %
STATE STREET BANK AN A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	611 844	1,7 %
NGH INVEST AS	NOR	566 000	1,5 %
CLEARSTREAM BANKING	LUX	534 566	1,5 %
EKORNES TORILL ANNE	NOR	522 398	1,4 %
THE NORTHERN TRUST C USL EXEMPT CL AC	GBR	425 150	1,2 %
VPF NORDEA KAPITAL C/O JPMORGAN EUROPE	NOR	418 671	1,1 %
EKORNES KJETIL	NOR	394 959	1,1 %
FIDELITY INT SMALL C BNY MELLON SA/NV	USA	388 597	1,1 %
FORSVARETS PERSONELL	NOR	348 000	0,9 %
<b>Totalt</b>		<b>25 044 316</b>	<b>68,0 %</b>

Antall aksjer eid av ledelse og styremedlemmer	Verv	Antall aksjer pr. 31.12.2017	Antall aksjer pr. 31.12.2016
Stian Ekornes	Styremedlem	115 488	113 488
Lars I. Røiri	Styremedlem	3 300	2 300
Nils Gunnar Hjellegjerde	Styremedlem	566 000	566 000
Tone H. Hanken	Styremedlem	1 215	1 084
Knut Ove Rygg	Styremedlem	616	0
Olav Holst-Dyrnes	CEO	6 120	3 500
Trine-Marie Hagen	CFO	2 834	700
Øystein Vikingsen Fauske	CHRO & CDO	1 568	0
James Tate	President IMG	2 068	0
Ola Arne Ramstad	Production Director Stressless®	2 218	525
Lars Wittemann	Supply Chain Director Stressless®	3 411	2 001
Svein Lunde	International Marketing Director Stressless®	2 170	0
Arve Ekornes	Business development	1 651	0
Runar Haugen*	Marketing Director Stressless®	20	300

\*Runar Haugen sluttet i Ekornes september 2017.

## NOTE 18 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte (forts.)

### Utbetalt utbytte 2016

Selskapet har betalt ut utbytte på NOK 25,00 pr. aksje i 2017	920 576 525
---	-------------

### Foreslått utbytte 2017

Foreslått utbytte til godkjenning av generalforsamlingen den 24.4.2018 - NOK 6,00 pr. aksje	221 338 140
---	-------------

### Egne aksjer

Oversikt over kjøp og avhendelse av egne aksjer	Antall	Vederlag
<b>Beholdning 1.1.2017</b>	<b>3 692</b>	<b>379 413</b>
Solgt i 2017	-393	-44 773
<b>Beholdning 31.12.2017</b>	<b>3 299</b>	<b>334 640</b>

Det er solgt egne aksjer i 2017 knyttet til aksjekjøpsprogrammet for ansatte i den norske delen av virksomheten.

#### Pr. 31.12.2017 foreligger følgende fullmakter til styret:

Fullmakt til å erverve aksjer i Ekornes ASA for et samlet pålydende på inntil NOK 736 535. Ved erverv av aksjer i Ekornes ASA skal det minimum betales NOK 30 pr. aksje, maksimalt NOK 200 pr. aksje, for hver aksje pålydende NOK 1,00. Ved eventuell endring av aksjenes pålydende, skal de nevnte beløp justeres tilsvarende. Styret står fritt med hensyn til hvorledes erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje såfremt aksjonærene ikke forskjellsbehandles. Denne fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2018 og er registrert i Foretaksregisteret.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i Ekornes ASA med pålydende på inntil NOK 200 000. Fullmakten kan innenfor den samlede beløpsrammen benyttes flere ganger. Fullmakten kan bare benyttes til å utstede aksjer i forbindelse med Aksjeprogram 2017, samt i forbindelse med Incentivprogram 2017. Det fremgår av fullmaktsvedtaket at aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2018 og er registrert i Foretaksregisteret.

## NOTE 19 konsernselskaper

Følgende datterselskaper er inkludert i det konsoliderte regnskapet til Ekornes ASA. Det er 100 % stemme- og eierandel i alle selskapene.

Selskap	Hovedvirksomhet	Forretningskontor	Hjemland
J. E. Ekornes AS	Produksjon	Ikornnes	Norge
Ekornes Skandinavia AS	Salg	Ikornnes	Norge
Ekornes Contract AS	Salg	Sykkylven	Norge
J. E. Ekornes ApS	Salg	Odense	Danmark
Ekornes K.K	Salg	Tokyo	Japan
OY Ekornes AB	Salg	Helsinki	Finland
Ekornes Inc.	Salg	Somerset, NJ	USA
Ekornes Ltd.	Salg	London	UK
Ekornes Möbelvertriebs GmbH	Salg	Hamburg	Tyskland
Ekornes S.A.R.L	Salg	Pau	Frankrike
Ekornes Iberica SL	Salg	Barcelona	Spania
Ekornes Singapore Ltd.	Salg	Singapore	Singapore
Ekornes Pty Ltd	Salg	Sydney	Australia
Ekornes Asia Pacific Co Ltd	Salg	Bangkok	Thailand
Ekornes China Co, Ltd.	Salg	Shanghai	Kina
J. E. Ekornes USA, Inc	Produksjon	Morganton, NC	USA
Ekornes Malaysia SDN BHD	Salg	Kuala Lumpur	Malaysia
Ekornes Taiwan Ltd.	Salg	Taipei	Taiwan
Ekornes Hong Kong Co, Ltd	Salg	Hong Kong	Hong Kong S.A.R
Ekornes Beds AS	Produksjon og salg	Fetsund	Norge
Ekornes Beds GmbH	Salg	Hamburg	Tyskland
IMG Group AS	Holding og salg	Sykkylven	Norge
IMG Skandinavia AS	Salg	Sykkylven	Norge
IMG Holdco AS	Holding	Sykkylven	Norge
IMG AS	Salg	Sykkylven	Norge
IMG (Vietnam) Co., Ltd.	Produksjon og salg	Ben Cat Town	Vietnam
IMG Australia PTY Ltd	Salg	Melbourne	Australia
IMGC PTY Ltd	Salg	Melbourne	Australia
IMG (THAILAND) LIMITED	Produksjon og salg	Ban Po	Thailand
IMG New Zealand Limited	Salg	Auckland	New Zealand
IMG Lithuanua UAB	Produksjon og salg	Vilnius	Litauen
International Mobel Group, USA Inc.	Salg	Corona, CA	USA

## NOTE 20 Leieavtaler

Konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler for kontorer, lager og andre fasiliteter. Hovedsakelig knyttet til våre datterselskaper i utlandet.

Leiekostnad bestod av følgende (Tall i ooo)	2017	2016
Ordinære leiebetalinger	36 950	35 992

### Gjenstående leietid og årlig leie for de vesentligste avtalene er:

Sted	Leieavtale	Gjenstående leietid (år)	Årlig leie
Somerset, New Jersey, USA	Kontor og lager	3	4 486
Las Vegas, Nevada, USA	Utstillingslokaler	3	1 047
High Point, North Carolina, USA	Utstillingslokaler	3	1 009
Morganton, North Carolina, USA	Produksjonslokaler	1	1 695
Hamburg, Tyskland	Kontor	4	1 730
London, UK	Kontor	2	1 057
Corona, California, USA	Kontor og lager	2	1 001
High Point, North Carolina, USA	Utstillingslokaler	5	2 059
Las Vegas, Nevada, USA	Utstillingslokaler	4	901
Australia/NSW	Kontor	3	869
Australia/NSW	Lager	1	941

De fleste leieavtalene har en opsjon for forlengelse.

## NOTE 21 Forskning og utvikling

Det er kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter på til sammen NOK 44,4 millioner kroner i 2017 og NOK 33,8 millioner kroner i 2016. Kostnadene knytter seg til lønn, andre kostnader samt avskrivninger av aktiverte utviklingsutgifter.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår. Aktiverte utviklingsutgifter utgjør tilsammen NOK 2,2 millioner kroner i 2017 og NOK 5,7 millioner kroner i 2016.

## NOTE 22 Finansiell risiko

Ekornes opererer i mange markeder, både på salgs- og innkjøpssiden. Dette gjør at selskapet har en naturlig spredning i både markeds-, valuta- og sourcingrisiko. Finansiell risiko er for Ekornes hovedsakelig knyttet til fluktuasjoner i valutakurser (NOK mot øvrige lands valutaer), renterisiko ved endring rentenivå samt i kredittisiko i form av betalingsevnen hos konsernets kunder (utestående fordringer).

### Kunde- og kredittisiko

Selskapet selger sine produkter til forhandlere gjennom egne salgsselskap. Det er etablert rutiner for å påse at salg skjer til kredittverdige kunder og innenfor gitte kredittammer for å begrense markeds- og kredittisikoen. Kunde- og kredittisiko vurderes som lav, utestående fordringer følges opp fortløpende og søkes holdt på et forsvarlig nivå.

### Renterisiko

Konsernets renterisiko er knyttet til både kortsiktige og langsiktige lån. Lån med flytende rente medfører en renterisiko for konsernets kontantstrøm som delvis motvirkes av motsatt effekt fra kontantekvivalenter som mottar flytende rente. Låneporteføljen har i dag en flytende rente som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået. Ved utgangen av 2017 har konsernet en samlet rentebærende gjeld på NOK 718,0 millioner. Konsernet har en stabil finansieringsstruktur. Långiverne er anerkjente norske banker.

### Likviditetsrisiko

Konsernets likviditet følges opp kontinuerlig. Konsernet har ved utgangen av 2017 en likviditetsreserve på NOK 132,2 millioner i form av bankinnskudd, hvorav NOK 21,7 millioner er bundet til betaling av skattetrekk. I tillegg kommer ubenyttede trekkrettigheter på NOK 532,0 millioner. Styret vurderer likviditetssituasjonen i konsernet som tilfredsstillende.

### Valutarisiko

I de hovedmarkeder Ekornes er etablert, har selskapet et langsiktig perspektiv. Dette betyr blant annet å gi stabile operasjonelle betingelser for egne salgsselskaper og for kundene (forhandlere). Ekornes selger sine varer internasjonalt, og fakturerer i hovedsak sine kunder i respektive lands valuta.

Ekornes håndterer alle forhold knyttet til valuta og valutarisiko sentralt i konsernet. Valutasikring inngår hos Ekornes som en integrert del av den operasjonelle virksomhet. IMG og Svane<sup>®</sup> har ingen valutasikring.

Som ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutarisiko/valutaeksponering, søker Ekornes også å kjøpe varer og tjenester for bruk i Norge, internasjonalt, dersom det er lønnsomt. Dette, sammen med at konsernets distribusjons-, salgs- og markedsføringsaktiviteter med tilhørende nødvendig administrativt apparat (kundeservice, fakturering, regnskap, inkasso), gir en naturlig operasjonell sikring av selskapets valutarisiko (naturlig hedging) for deler av kontantstrømmen.

I tillegg til naturlig hedging benytter selskapet terminkontrakter for ytterligere valutasikring. I 2016 ble det innført ny strategi for valutasikring i konsernet. I henhold til den nye strategien skal 80 prosent av ventet valutaeksponering kommende 6 måneders-periode sikres i valutaer der ventet årlig eksponering overstiger NOK 75 millioner, og tilsvarende for 50 prosent av ventet eksponering i kommende 6-12 måneders-periode. Den nye strategien forventes å få full effekt fra andre kvartal 2018 og vil gi økt valutaeksponering, men samtidig sikre nødvendig handlingsrom for å iverksette operasjonelle og finansielle tilpasninger til eventuelle større valutasingninger. Finansiell risiko er i hovedsak knyttet til fluktuasjoner i valutakurser og betalingsevne hos konsernets kunder. Ekornes' konkurransevne påvirkes over tid av hvordan verdien av NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Konsernet søker aktivt å begrense denne risikoen.

Følgende snittkurs ved utøvelse av terminkontraktene i perioden, er gjennomført i 2017 og 2016 (valutabeløp i respektive valuta i million):

Valuta	2017		2016	
	Volum (i mill.)	Oppnådde gjennomsnittskurser (i NOK)	Volum (i mill.)	Oppnådde gjennomsnittskurser (i NOK)
USD	24,25	6,5060	24,00	6,4558
GBP	15,65	10,4545	14,75	10,2011
EUR	60,50	8,7206	61,90	8,3695
DKK	48,00	1,1645	48,30	1,1252
SEK	13,40	0,9439	17,25	0,9199
JPY	795,00	0,0659	835,00	0,0676

## NOTE 22 Finansiell risiko (forts.)

### Avsluttet sikringsbøkføring

Konsernet besluttet å avslutte sikringsbøkføring fra 1.1.2016. Kumulative gevinster eller tap på sikringsinstrumentet som fortsatt er innregnet i andre inntekter og kostnader fra den perioden da sikringen var effektiv, fortsetter å være separat innregnet i andre inntekter og kostnader fram til den forventede transaksjonen skjer. Det vil si at den negative verdien på NOK 398,4 millioner fortsetter å være innregnet i andre inntekter og kostnader til de enkelte terminkontraktene forfaller. Når den enkelte terminkontrakt forfaller reverseres beløp innregnet i andre inntekter og kostnader (pr. 31.12.2017) med motpost salgsinntekter.

Konsernet har realisert tap på NOK 93,0 millioner i 2017. Det realiserste tapet kan dekomponeres i realisasjon av urealisert tap tilhørende 2017 på NOK 178,1 millioner pr. 31.12.2017, og en positiv verdiendring på NOK 85,0 millioner fra 31.12.2015 og frem til realisasjon. All realisert og urealisert tap og gevinst som skjer fra 1.1.2016 og fremover tas ikke lenger via andre inntekter og kostnader, men tas direkte i resultatet via «Andre gevinster og tap».

<b>(Tall i NOK 000)</b>	
<b>Sum netto andre tap/(gevinster) består av følgende poster:</b>	<b>2017</b>
Verdiendring fra 1.1.2016 til oppgjørsdato for derivater som har forfalt i 2017	-85 043
Tilbakeføring av verdiendring 1.1.2016-31.12.2016 for derivater som har forfalt i 2017	89 393
Verdiendring fra 1.1.2017 til 31.12.2017 på derivater som fortsatt er i behold	6 575
<b>Netto andre tap/(gevinster) i 2017</b>	<b>10 925</b>

Konsernet har i 2017 inngått nye terminkontrakter og all realisert og urealisert tap og gevinst knyttet til disse kontraktene tas mot netto andre tap/(gevinster). I 2017 har disse nye kontraktene medført NOK 6,5 millioner i negativ verdiendring. Alle nye kontrakter som er inngått i 2017 forfaller i løpet av 2018.

Pr. 31.12.2017 utgjorde markedsverdien av eksisterende valuta terminkontrakter NOK -20,0 millioner (31.12.2016: NOK -102,1 millioner). Terminkontraktene forfaller i følgende perioder:

<b>(Tall i NOK 000)</b>		
<b>Fordeling markedsverdi terminkontrakter</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Andel 2017	0	-95 145
Andel 2018	-19 953	-6 913
<b>Sum</b>	<b>-19 953</b>	<b>-102 058</b>

<b>Klassifisering av finansielle eiendeler og gjeld 2017 (Tall i NOK 000)</b>	<b>Virkelig verdi Derivater</b>	<b>Amortisert kost Bank og fordringer</b>	<b>Amortisert kost Øvrige finansielle forpliktelser</b>
Konter og kontantekvivalenter		132 051	
Valutaterminkontrakter	-19 953		
Aksjer og andeler i andre foretak	9 409		
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		507 307	
Langsiktige fordringer		16 620	
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			500 000
Leverandører og annen kortsiktig gjeld			446 238
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			218 000
<b>Total</b>	<b>-10 544</b>	<b>655 979</b>	<b>1 164 238</b>

## NOTE 22 Finansiell risiko (forts.)

Klassifisering av finansielle eiendeler og gjeld 2016 (Tall i NOK 000)	Virkelig verdi Derivater	Amortisert kost Bank og fordringer	Amortisert kost Øvrige finansielle forpliktelser
Kontanter og kontantekvivalenter		230 176	
Valutaterminkontrakter	-102 058		
Aksjer og andeler i andre foretak	9 328		
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		507 687	
Langsiktige fordringer		17 631	
Leverandører og annen kortsiktig gjeld			581 592
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner			11 810
<b>Total</b>	<b>-92 730</b>	<b>755 494</b>	<b>593 402</b>

## NOTE 23 Hendelser etter balansedagen

Det er ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen og fram til avleggelse av regnskapet, som har påvirket konsernets økonomiske stilling i vesentlig grad og som burde ha vært reflektert i det avlagte regnskapet.





Ekornes ASA

# årsregnskap

# RESULTATREGNSKAP FOR EKORNES ASA

## 1.1. - 31.12

(Tall i NOK 000)	Note	2017	2016
Salgsinntekter	3	23 415	32 785
Andre driftsinntekter	3, 13	230 377	239 263
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>253 792</b>	<b>272 048</b>
Vareforbruk	13	16 088	23 606
Lønnskostnader	5, 6, 8	85 369	83 790
Av- og nedskrivninger	7	49 330	83 916
Andre driftskostnader	6, 8	121 383	112 490
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>272 171</b>	<b>303 802</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-18 379</b>	<b>-31 754</b>
<b>Finansielle inntekter og kostnader</b>			
Mottatt utbytte og konsernbidrag	4, 13	353 922	209 350
Finansinntekter	4	23 135	13 262
Netto agio	2, 4	-31 224	-85 050
Finanskostnader	4	19 942	4 280
<b>Netto finansposter</b>		<b>325 892</b>	<b>133 282</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>307 513</b>	<b>101 528</b>
Skattekostnad	14	65 407	20 471
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>242 106</b>	<b>81 058</b>
<b>DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT</b>			
Avsatt til utbytte	15	-221 339	-920 577
Avgitt konsernbidrag		0	-1 900
Mottatt konsernbidrag		307 951	180 805
Overført til/fra annen egenkapital	15	-328 719	660 614
<b>Disponert resultat</b>		<b>-242 106</b>	<b>-81 058</b>

## BALANSE FOR EKORNES ASA

31.12

EIENDELER (Tall i NOK 000)	Note	31.12.2017	31.12.2016
<b>Anleggsmidler</b>			
Software	7	31 846	22 352
Utsatt skattefordel	14	19 200	29 276
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>51 046</b>	<b>51 627</b>
Bygninger og tomter	7	469 585	487 953
Driftsløsøre og inventar	7	2 132	1 967
<b>Sum driftsmidler</b>		<b>471 716</b>	<b>489 920</b>
Aksjer i datterselskaper	9	144 031	142 078
Fordringer datterselskaper	11, 13	14 578	270 470
Andre investeringer	10	9 409	9 328
<b>Sum langsiktige plasseringer</b>		<b>168 019</b>	<b>421 877</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>690 781</b>	<b>963 424</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Ferdigvarelager		630	2 608
Kundefordringer		360	4 363
Tilgode offentlige avgifter		2 422	15 466
Andre fordringer		12 187	5 471
Utbytte fra konsernselskap		45 089	29 608
Fordringer konsernselskap	13	795 610	485 517
Kontanter og bankinnskudd	16	0	83 391
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>856 317</b>	<b>626 424</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 547 098</b>	<b>1 589 848</b>

(Forts. neste side)

**BALANSE FOR EKORNES ASA** (FORTS.)

<b>EGENKAPITAL OG GJELD (Tall i NOK 000)</b>	<b>Note</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	15, 17	36 893	36 827
Egne aksjer	15	-3	-4
Overkurs	15	393 876	388 304
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>430 766</b>	<b>425 127</b>
Annen egenkapital	15	64 480	43 668
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>64 480</b>	<b>43 668</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>495 246</b>	<b>468 795</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Avsetninger	6	1 940	0
Gjeld kredittinstitusjon	12	500 000	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>501 940</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 16	204 194	0
Leverandørgjeld		25 261	9 378
Utbytte	17	221 339	920 577
Skyldige offentlige avgifter		6 377	7 264
Betalbar skatt	14	53 727	55 318
Verdi av terminkontrakter	2	19 953	102 058
Annen gjeld	6	19 061	26 459
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>549 912</b>	<b>1 121 053</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 051 852</b>	<b>1 121 053</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 547 098</b>	<b>1 589 848</b>

Ikornnes, 31. desember 2017/21. mars 2018

Styret i Ekornes ASA

Nora Förisdal Larssen  
StyrelederKjersti Kleven  
NestlederStian Ekornes  
StyremedlemLars I. Røiri  
StyremedlemTine Gottlob Kirstan Wollebekk  
StyremedlemNils Gunnar Hjellegjerde  
StyremedlemTone Helen Hanken  
Styremedlem  
(ansattvalgt)Knut Ove Rygg  
Styremedlem  
(ansattvalgt)Arnstein Edgard Johannessen  
Styremedlem  
(ansattvalgt)Atle Berntzen  
Styremedlem  
(ansattvalgt)Olav Holst-Dyrmes  
Konsernsjef/CEO

# KONTANTSTRØMOPPSTILLING FOR EKORNES ASA

## 1.1. - 31.12

(Tall i NOK 000)	2017	2016
<b>Kontantstrømmer fra driftsaktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	307 513	101 528
Periodens betalte skatter	-55 355	-43 956
Av - og nedskrivinger	49 330	83 916
Endring i varelager	1 978	181
Endring i kundefordringer	3 897	-2 150
Endring i konsernmellomværende	-69 681	230 009
Endring i leverandørgjeld	15 883	-3 049
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-83 682	161 943
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>	<b>169 882</b>	<b>528 422</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-40 621	-11 736
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-1 953	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-42 574</b>	<b>-11 736</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring i netto langsiktig gjeld kredittinstitusjoner	500 000	0
Endring i netto kortsiktig gjeld kredittinstitusjoner	204 194	-294 971
Endring beholdning av egne aksjer	45	-379
Utbetalinger av utbytte	-920 577	-147 307
Kapitalforhøyelse	5 639	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-210 699</b>	<b>-442 657</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-83 391	74 029
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	83 391	9 362
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>0</b>	<b>83 391</b>

## NOTE 1 Regnskapsprinsipper

### GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER – VURDERING OG KLASIFISERING

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31.12.2017. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyling. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

### DRIFTSINTEKTER

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og den vesentligste del av risiko og kontroll er overført til kunden. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

### VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes basert på månedlige snittkurser på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning, resultatføres som agio/disagio. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som males til historisk kost i en utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som regnskapsføres til virkelig verdi, omregnes til norske kroner til valutakursen på det tidspunktet den virkelige verdien fastsettes.

### BEHANDLING AV DATTERSELSKAPER I MORSELSKAPETS REGNSKAP

Morselskapets investering i datterselskaper er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer er fort opp til pålydende med fradrag for forventet tap.

### VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdningene er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Det er gjort fradrag for ukurante varer.

### DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er fort opp under eiendeler i balansen til opprinnelig anskaffelsespris tillagt oppskrivninger med fradrag for samlede avskrivninger. Avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid av kostpris tillagt oppskrivninger.

### STORE ENKELTRANSAKSJONER

Virkingen av eventuelle store enkelttransaksjoner vises som separate poster i regnskapet og/eller kommenteres i note.

### PENSJON

Selskapet behandler pensjonskostnader og forpliktelser etter IAS 19. Alle aktuarielle gevinster og tap blir fort direkte mot egenkapitalen.

### NÆRSTÅENDE PARTER

Som nærstående parter regnes selskaper i konsernet, betydelige aksjonærer, medlemmer i selskapets og datterselskapenes styrer og ledende ansatte. Avtaler om godtgjørelse for selskapets styre og ledelse fremgår av note 6.

### UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Arets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

## NOTE 2 Finansiell markedsrisiko

I de hovedmarkeder Ekornes er etablert, har selskapet et langsiktig perspektiv. Dette betyr blant annet å gi stabile operasjonelle betingelser for egne salgsselskaper og for kundene (forhandlere). Ekornes selger sine varer internasjonalt, og fakturerer i hovedsak sine kunder i respektive lands valuta. Ekornes håndterer alle forhold knyttet til valuta og valutarisiko sentralt i konsernet. Valutasikring inngår hos Ekornes som en integrert del av den operasjonelle virksomhet. IMG og Svane® har ingen valutasikring.

Som ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutarisiko/valutaeksponering, søker Ekornes også å kjøpe varer og tjenester for bruk i Norge, internasjonalt, dersom det er lønnsomt. Dette, sammen med at konsernets distribusjons-, salgs- og markedsføringsaktiviteter med tilhørende nødvendig administrativt apparat (kundeservice, fakturering, regnskap, inkasso), gir en naturlig operasjonell sikring av selskapets valutarisiko (naturlig hedging) for deler av kontantstrømmen.

I tillegg til naturlig hedging benytter selskapet terminkontrakter for ytterligere valutasikring. I 2016 ble det innført ny strategi for valutasikring i konsernet. I henhold til den nye strategien skal 80 prosent av ventet valutaeksponering kommende 6 måneders-periode sikres i valutaer der ventet årlig eksponering overstiger NOK 75 millioner, og tilsvarende for 50 prosent av ventet eksponering i kommende 6-12 måneders-periode. Den nye strategien vil få full effekt fra andre kvartal 2018 og vil gi økt valutaeksponering, men samtidig sikre nødvendig handlingsrom for å iverksette operasjonelle og finansielle tilpasninger til eventuelle større valuta-svingninger. Finansiell risiko er i hovedsak knyttet til fluktuasjoner i valutakurser og betalingsevne hos konsernets kunder. Ekornes' konkurranseevne påvirkes over tid av hvordan verdien av NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Konsernet søker aktivt å begrense denne risikoen.

### Endring verdi terminkontrakter i 2017 (Tall i NOK 000)

<b>Verdi terminkontrakter pr. 31.12.2016</b>	<b>-102 058</b>
Realisert tap på terminkontrakter som har forfalt i 2017	93 030
Verdiendring fra 1.1.2017 til 31.12.2017 på derivater som fortsatt er i behold pr. 31.12.2017	-10 925
<b>Verdi terminkontrakter pr. 31.12.2017</b>	<b>-19 953</b>

Den negative verdien av terminkontraktene på NOK 20,0 millioner pr. 31.12.2017 regnskapsføres som en forpliktelse. Realisert tap og verdiendringer i 2017 resultatføres mot finans.

## NOTE 3 Salgsinntekter og andre driftsinntekter

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Europa	462	1 213
Asia	20 235	31 169
Andre	2 718	403
<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>23 415</b>	<b>32 785</b>

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Husleieinntekter - Datterselskaper	54 111	56 985
Tjenester - Datterselskap	176 165	181 994
Annet	100	283
<b>Sum andre driftsinntekter</b>	<b>230 377</b>	<b>239 263</b>

## NOTE 4 Sammenslåtte poster

(Tall i NOK 000)	2017	2016
<b>Finansielle inntekter og kostnader</b>		
Utbytte fra datterselskaper	45 971	28 545
Mottatt konsernbidrag	307 951	180 805
<b>Sum utbytte og konsernbidrag</b>	<b>353 922</b>	<b>209 350</b>
Renteinntekter fra konsernselskap	6 695	8 886
Finansinntekter	16 440	4 376
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>23 135</b>	<b>13 262</b>
<b>Netto agio/disagio</b>	<b>-31 224</b>	<b>-85 050</b>
Rentekostnader	18 547	23
Finanskostnader	1 395	4 257
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>19 942</b>	<b>4 280</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>325 892</b>	<b>133 282</b>

I morselskapets regnskap blir utbytter fra datterselskaper inntektsført i det år det er opptjent av datterselskapet, dersom det er avklart at utbyttet blir betalt fra datterselskap til morselskap.

Netto agio/disagio i morselskapet består av netto differanse mellom den kursen som er pålydende de respektive terminkontrakter og den kurs fordringene er kjøpt til. Samt revaluering av pengeposter til sluttkurs. Se note 2 for resultat av terminkontrakter i 2017.

## NOTE 5 Lønnskostnader og antall årsverk

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Lønn	71 313	70 376
Arbeidsgiveravgift	9 103	9 879
Pensjonskostnad	2 595	2 415
Andre personalkostnader	2 358	1 120
<b>Sum</b>	<b>85 369</b>	<b>83 790</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt	79	79



## NOTE 6 Forpliktelser ovenfor ansatte

### Pensjonsforpliktelser/-kostnader

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven. Det er etablert en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte i selskapet. Selskapet har også pensjoner som dekkes over drift, samt AFP. Ny AFP-ordning er regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning.

Selskapet har valgt å behandle pensjonskostnader og -forpliktelser etter IAS 19.

Pensjonskostnad (Tall i NOK 000)	2017	2016
Pensjonskostnader innskuddsordning	2 595	2 415

### Orientering om styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Hovedelementet i den lederlønnspolitikken som er etablert ved Ekornes ASA, og datterselskaper, er at ledere skal tilbys konkurranse-dyktige vilkår, basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land stillingen er plassert. Selskapet har etablert ordninger der årlig bonus knyttet til resultatoppgjøret er en betydelig del av den årlige kompensasjon for ledere av resultatenheter. Justeringer av lønn og kompensasjon for alle på konsernledelsenivå følger i hovedsak pris og lønnsutviklingen i de land stillingen er plassert. Avlønningen av ledende ansatte i 2017 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble framlagt for generalforsamlingen i 2017. Ny erklæring vil bli framlagt for generalforsamlingen i 2018.

### Særskilte avtaler:

Konsernets nærstående parter består av medlemmer av styret og ledelsen, samt selskap som medlemmer av styret og ledelsen kontrollerer eller har betydelig innflytelse over.

Det er inngått individuelle bonusavtaler med åtte personer i i konsernledelsen / tidligere konsernledelsen for 2017. 70 % av bonusordningen til disse er avhengig av konsernet eller segmentets omsetning og driftsmargin, 30 % av bonusordningen er avhengig av ikke-økonomiske mål. Konsernsjef Olav Holst-Dyrnes har egen avtale om bonusordning. Vilklårene i bonusordningen blir fastsatt av styret. Ved eventuell fratredelse er det avtalt etterlønn på seks måneder for CEO og CFO. Bonus til konsernledelsen er inkludert i lønn i tabellene under.

Det ble i 2017 i tillegg startet et Long Term Incentive-program som omfatter omlag 40 ledere i konsernet, inkludert konsernledelsen. Aksjene i LTI-programmet ble utstedt med en rabatt på 26,3 % i forhold til volumvektet gjennomsnittspris i uke 31 og er gjenstand for bindingstid på nærmere 2,5 år. Det ble totalt tegnet 41 351 aksjer innenfor programmet. Dersom konsernet når gitte mål for perioden 2017-2018 vil det kunne utløse bonusaksjer til utdeling i 2020. Maksimalt antall bonusaksjer er 59 837.

Styremedlemmet Nils Gunnar Hjellegjerde, som har særlig kompetanse på produktutvikling og marked i møbelindustrien, opptrer i tillegg som rådgiver honorert på timebasis for konsernledelsen i forståelse med styret. Han har også eierinteresse i foretaket Hove D.K. Co., Ltd. (Thailand). Selskapet leverer laminatprodukter til Ekornes ASAs datterselskap IMG Group AS, hvor styremedlemmet selv var hovedeier inntil salget av selskapet til Ekornes ASA i 2014. Den aktuelle avtalen er markedsmessig og basert på armlengde-prinsippet. Det har i perioden ikke vært andre vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

### Bonus-basert belønning

#### Ansattbonus

Ansattbonus beregnes i prosent av en månedslønn, avhengig av driftsmarginen i Stressless®-segmentet. Bonusordningen gjelder bare de som ikke har annen, personlig bonusordning. Bonus til den enkelte beregnes forholdsvis i forhold til antall måneder ansatt i året. Bare de som er ansatt pr. 31.12.2017, samt de som går av med pensjon i løpet av 2017, kan motta bonus for 2017. Regnskapsmessig er bonusen behandlet som en kontantbonus.

(Forts. neste side)

## NOTE 6 Forpliktelser ovenfor ansatte (forts.)

**Godtgjørelse til konsernledelse i 2017**

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Trine-Marie Hagen	Øystein Vikingsen Fauske	James Tate*	Arve Ekornes**
Lønn	3 131 140	2 398 276	1 659 215	833 796	751 592
Pensjonsutgifter	56 087	56 087	56 087	14 292	21 810
Annen godtgjørelse	33 654	197 289	16 531	-	14 845
<b>Sum</b>	<b>3 220 881</b>	<b>2 651 652</b>	<b>1 731 833</b>	<b>848 088</b>	<b>788 247</b>

**Godtgjørelse til konsernledelsen 2017**

(Tall i NOK)	Ola Arne Ramstad**	Lars Wittemann**	Svein Lunde**	Runar Haugen**	Jon-Erlend Alstad**
Lønn	1 218 207	1 078 715	2 009 203	1 577 080	838 892
Pensjonsutgifter	37 391	37 391	-	37 391	37 391
Annen godtgjørelse	15 165	10 836	154 316	15 263	8 273
<b>Sum</b>	<b>1 270 763</b>	<b>1 126 942</b>	<b>2 163 519</b>	<b>1 629 734</b>	<b>884 556</b>

\* I konsernledelsen fra 1. 9. 2017, godtgjørelse oppgitt i tabellen over gjelder for perioden i konsernledelsen.

\*\* I konsernledelsen frem til 1.9. 2017, godtgjørelse oppgitt i tabellen over gjelder for periode i konsernledelsen

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2017**

(Tall i NOK)	Nora Førisdal Larssen	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Lars Ivar Røiri	Tine Gottlob Kirstan Wollebakk	Nils Gunnar Hjellegjerde
Lønn 2017						
Pensjonsutgifter						
Styrehonorar	606 000	390 500	318 000	374 000	225 000	43 750
Annen godtgjørelse						859 000
<b>Sum</b>	<b>606 000</b>	<b>390 500</b>	<b>318 000</b>	<b>374 000</b>	<b>225 000</b>	<b>902 750</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2017**

(Tall i NOK)	Tone Helen Hanken	Knut Ove Rygg	Arnstein Edgard Johannessen	Atle Berntzen	Jarle Roth	Sveinung Utgård
Lønn 2017	178 002	906 753	410 235	545 606		813 074
Pensjonsutgifter	6 791	43 518	15 121	23 318		35 598
Styrehonorar	130 000	97 500	65 000	105 625	143 000	65 000
Annen godtgjørelse	1 690	18 746	1 690	9 181		8 452
<b>Sum</b>	<b>316 483</b>	<b>1 066 517</b>	<b>492 046</b>	<b>683 730</b>	<b>143 000</b>	<b>922 124</b>

**Godtgjørelse til konsernledelse 2016**

(Tall i NOK)	Olav Holst-Dyrnes	Arve Ekornes	Runar Haugen	Øystein Vikingsen Fauske	Svein Lunde
Lønn	3 429 858	1 726 113	2 528 010	1 217 151	2 466 519
Pensjonsutgifter	55 453	48 457	55 453	55 453	
Annen godtgjørelse	24 892	21 295	26 733	9 850	212 912
<b>Sum</b>	<b>3 510 203</b>	<b>1 795 865</b>	<b>2 610 196</b>	<b>1 282 454</b>	<b>2 679 431</b>

**Godtgjørelse til konsernledelse 2016**

(Tall i NOK)	Ola Arne Ramstad	Jon-Erlend Alstad	Lars Wittemann	Trine-Marie Hagen
Lønn	1 900 041	2 387 567	1 597 510	2 109 200
Pensjonsutgifter	55 453	55 453	55 453	55 453
Annen godtgjørelse	22 288	14 304	10 816	180 046
<b>Sum</b>	<b>1 977 782</b>	<b>2 457 324</b>	<b>1 663 779</b>	<b>2 344 699</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2016**

(Tall i NOK)	Nora Førisdal Larssen	Kjersti Kleven	Jarle Roth	Stian Ekornes
Lønn				
Pensjonsutgifter				
Styrehonorar	390 000	390 000	270 000	182 000
Annen godtgjørelse				
<b>Sum</b>	<b>390 000</b>	<b>390 000</b>	<b>270 000</b>	<b>182 000</b>

**Godtgjørelse til styremedlemmene 2016**

(Tall i NOK)	Lars Ivar Røiri	Sveinung Utgård	Tone Helen Hanken	Atle Berntzen
Lønn		772 765	96 704	517 713
Pensjonsutgifter		35 598	4 549	20 871
Styrehonorar	273 000	130 000	130 000	130 000
Annen godtgjørelse		5 912	1 640	6 461
<b>Sum</b>	<b>273 000</b>	<b>944 275</b>	<b>232 893</b>	<b>675 045</b>

**Godtgjørelse til revisor (Tall i NOK 000)**

	2017	2016
Revisjonshonorar	2 307	2 276
Skatterådgivning	575	273
<b>Sum</b>	<b>2 882</b>	<b>2 549</b>

## NOTE 7 Varige driftsmidler

(Tall i NOK 000)	Software	Immaterielle aktiva	Tomter og bygninger	Driftsløsøre inventar o.l.	Sum
<b>Anskaffelseskost 31.12.2016</b>	<b>236 175</b>	<b>3 694</b>	<b>1 081 600</b>	<b>17 087</b>	<b>1 338 556</b>
+ Tilgang	12 291	9 183	17 411	1 735	40 621
- Avgang til anskaffelseskost	4 615			4 130	8 746
<b>Anskaffelseskost 31.12.2017</b>	<b>243 851</b>	<b>12 877</b>	<b>1 099 011</b>	<b>14 691</b>	<b>1 370 431</b>
<b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2016</b>	<b>217 348</b>	<b>170</b>	<b>593 647</b>	<b>15 120</b>	<b>826 285</b>
+ årets avskrivninger	10 639	1 341	35 779	1 570	49 330
- akkumulerte avskrivninger avganger	4 615			4 130	8 746
<b>Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 31.12.2017</b>	<b>223 372</b>	<b>1 511</b>	<b>629 426</b>	<b>12 559</b>	<b>866 869</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2017</b>	<b>20 480</b>	<b>11 366</b>	<b>469 585</b>	<b>2 132</b>	<b>503 562</b>

**Estimert utnyttbar levetid er som følger:**

- Bygninger 25 - 50 år
- Maskiner og anlegg 5 - 12 år
- Driftsløsøre og inventar 2 - 10 år
- Aktiverte lisenskostnader 5 år
- Software 3 år

Avskrivningsmetode, utnyttbar levetid og restverdi revideres årlig.

**Nedskrivninger**

I juni 2016 ble det besluttet å slå sammen sofaproduksjonen på anleggene Vestlandske (Sykkylven) og Hareid på Vestlandske, og å legge ned produksjonen på Hareid. Ekornes har etter produksjonssammenslåingen ikke lengre behov for anlegget på Hareid, og eiendommen er planlagt solgt, eventuelt leid ut. Det ble vurdering som lite sannsynlig at bokført verdi kan oppnås som salgpris for eiendommen. Basert på ledelsens beste estimat med hensyn til å fastsette gjenvinnbart beløp av eiendommen, inkludert verdianslag fra eiendomsmeidler, ble eiendommen nedskrevet med NOK 18 millioner i 2016. Ledelsen vurdering pr. 31.12.2017 opprettholder dette estimatet.

**Sikkerhetsstillelser**

Det er ikke stillet sikkerhet i tomter, bygninger og driftstilbehør pr. 31.12.2017

## NOTE 8 Immaterielle eiendeler

Det er kostnadsført forsknings- og utviklingsutgifter på til sammen NOK 37 millioner kroner i 2017 og NOK 27,5 millioner kroner i 2016. Målet for produktutviklingsavdelingen i Stressless® er å utvikle produkter og produktkonsepter som utmerker seg som de beste innen komfort, innehar differensierende produktfordeler og samtidig bidrar til å styrke posisjonen til merkenavnet Stressless® i markedet.

I den grad utviklingsutgifter bidrar direkte til utviklingen av et varig driftsmiddel, blir utviklingsutgiftene aktivert som en del av anleggsmiddelet hvis alle kriterier for balanseføring er oppfylt. Utgifter som oppstår tidlig i prosjektfasen, så vel som vedlikeholdsutgifter blir kostnadsført når de oppstår. Aktiverte utviklingsutgifter utgjør tilsammen NOK 2,2 millioner kroner i 2017 og NOK 5,7 millioner kroner i 2016.

## NOTE 9 Aksjer i datterselskaper

(Tall i NOK 000)	Forretnings- kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Bokført verdi
J. E. Ekornes AS	Ikornnes	100 %	100 %	6 000
Ekornes Beds AS	Fetsund	100 %	100 %	9 425
Ekornes Skandinavia AS	Ikornnes	100 %	100 %	1 242
Ekornes Contract AS	Sykkylven	100 %	100 %	9 192
J. E. Ekornes ApS, Danmark	Odense	100 %	100 %	204
Ekornes K.K, Japan	Tokyo	100 %	100 %	2 680
OY Ekornes AB, Finland	Helsinki	100 %	100 %	69
Ekornes Inc., USA	Somerset, NJ	100 %	100 %	3 000
Ekornes Ltd., England	London	100 %	100 %	225
Ekornes Möbelvertriebs GmbH, Tyskland	Hamburg	100 %	100 %	415
Ekornes S.A.R.L, Frankrike	Pau	100 %	100 %	550
Ekornes Iberica SL, Spania	Barcelona	100 %	100 %	79
Ekornes Singapore Pte Ltd., Singapore	Singapore	100 %	100 %	1 875
Ekornes Asia Pacific Co Ltd., Thailand	Bangkok	100 %	100 %	1 953
Ekornes Pty Ltd, Australia	Sydney	100 %	100 %	113
Ekornes China Co, Ltd., Kina	Shanghai	100 %	100 %	1 950
IMG Group AS	Sykkylven	100 %	100 %	105 060
<b>Sum aksjer i datterselskaper</b>				<b>144 031</b>

## NOTE 10 Andre investeringer

Aksjer i andre selskap (Tall i NOK 000)	Eierandel	Anskaffelseskost	Bokført verdi
<b>Anleggsmidler</b>			
Sykkylvsbrua AS	37,5 %	8 790	8 141
Andre aksjer		1 046	1 268
<b>Sum</b>		<b>9 836</b>	<b>9 409</b>

**Investering i Sykkylvsbrua AS**

Etter at Sykkylvsbrua ble åpnet i oktober 2000 tok Statens vegvesen over anlegget og alt ansvar for vedlikehold og drift av brua. Selskapet Sykkylvsbrua AS sine oppgaver er derfor avgrenset til å drive innkrevningssystemet for bompenger og følge opp låneavtaler, inkludert vedlikehold av avtaler og nedbetalinga. Den praktiske driften av bomstasjonen og styringa av datasystemet har også blitt satt bort til eksterne leverandør. Det er ingen ansatte i selskapet. Konsernet har derfor vurdert at det ikke foreligger slik innflytelse som kreves for å behandle Sykkylvsbrua AS som tilknyttet selskap. Innkreving av bompenger har opphørt fra februar 2018. Det forventes at investeringen tilbakebetales i sin helhet til Ekornes ASA, tidspunkt for tilbakebetaling er ikke fastsatt.

## NOTE 11 Fordringer med forfall senere enn ett år

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Lån til foretak innen konsernet	14 578	270 470
<b>Sum</b>	<b>14 578</b>	<b>270 470</b>

## NOTE 12 Rentebærende lån og kreditter

Konsernet vurderer regelmessig kapitalstrukturen og risikoprofil. Konsernet har i 2017 reforhandlet trekkfasilitet samt langsiktig lån.

Trekkfasilitet pr. 31.12.2017 (Tall i NOK 000)	Trekkfasilitet	Trukket beløp	Disponibelt
DnB	500 000	-218 000	282 000
Sparebank Møre	250 000	0	250 000
<b>Totalt</b>	<b>750 000</b>	<b>-218 000</b>	<b>532 000</b>

Trekkfasilitetene er ikke sikret med noen av konsernets eiendeler. Konsernet er ikke i brudd med noen av vilkårene knyttet til trekkfasilitetene pr. 31.12.2017.

### Langsiktig banklån

Ekornes har i 2017 inngått ny avtale om langsiktig lån med DnB. Banklån er ikke sikret med noen av konsernets eiendeler. Banklånet har ikke avdrag før forfallstidspunktene. Rentekostnader betales hvert kvartal, og det er ikke amortisert noen rentekostnader pr. 31.12.2017

(Tall i NOK 000)	Forfall	Pr. 31.12.2017	Pr. 31.12.2016
DnB	September 2022	500 000	0

## NOTE 13 Mellomværende med andre konsernselskap

Morselskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med datterselskaper. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt mellom ASA og datterselskaper er som følger:

Transaksjoner med datterselskap (Tall i NOK 000)	2017	2016
Varekjøp	16 303	23 610
Salg av tjenester	176 165	181 994
Kjøp av tjenester	8 161	5 835
Utbytte fra datterselskaper	45 971	28 545
Mottatt konsernbidrag	307 951	180 805
Avgitt konsernbidrag	0	1 900
Provisjonskostnader	6 692	9 564
Renteinntekter	6 695	8 886
Husleieinntekter	53 750	56 550

Alt mellomværende med konsernselskaper er vist på egne linjer i balansen.

## NOTE 14 Skattekostnad

(Tall i NOK 000)	2017	2016
<b>Betalbar skatt på årets resultat:</b>		
Resultat før skattekostnad	307 513	101 528
Permanente forskjeller	-44 987	-3 005
Endringer midlertidige forskjeller	-38 505	119 644
Avgitt konsernbidrag	0	-1 900
<b>Grunnlag betalbar skatt</b>	<b>224 020</b>	<b>216 267</b>
<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	<b>53 765</b>	<b>54 067</b>
<b>Skattekostnad</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	53 765	54 067
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	0	308
Brutto endring utsatt skatt	10 076	-33 904
Kildeskatt	1 566	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>65 407</b>	<b>20 471</b>
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>		
Betalbar skatt på årets resultat	53 765	54 067
Kildeskatt	-38	1 251
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>53 727</b>	<b>55 318</b>
<b>Midlertidige forskjeller knyttet til:</b>		
Varige driftsmidler	-63 399	-57 273
Langsiktige fordringer og gjeld i utenlandsk valuta	17 219	51 478
Varebeholdning	-5 670	-1 405
Gevinst – og tapskonto	-610	-762
Avsetninger mv	-29 077	-110 718
Andre forskjeller	-1 940	-3 301
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>-83 476</b>	<b>-121 982</b>
Forskjeller som ikke utlignes	0	0
Grunnlag for utsatt skatt	-83 476	-121 982
<b>Utsatt skatt / (utsatt skattefordel)</b>	<b>-19 200</b>	<b>-29 276</b>

**Endring skattesats i 2017**

Skattesatsen på alminnelig inntekt i Norge ble redusert til 23 % i 2018. Eiendeler ved utsatt skatt og forpliktelser ved utsatt skatt pr. 31.12.2017 ble målt ved å bruke den nye skattesatsen. Effekten i endring skattekostnad fra 24 % til 23 % i 2018 utgjorde NOK 0,8 millioner ekstra skattekostnad i 2017.

## NOTE 15 Egenkapital

(Tall i NOK 000)	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital pr. 31.12.2015</b>	<b>36 827</b>	<b>0</b>	<b>388 304</b>	<b>883 566</b>	<b>1 308 696</b>
Årsresultat				81 058	81 058
Kjøp egne aksjer		-4		-376	-379
Avsatt utbytte				-920 577	-920 577
Annet				-3	-3
<b>Egenkapital 31.12.2016</b>	<b>36 827</b>	<b>-4</b>	<b>388 304</b>	<b>43 668</b>	<b>468 795</b>
<b>Egenkapital pr. 31.12.2016</b>	<b>36 827</b>	<b>-4</b>	<b>388 304</b>	<b>43 668</b>	<b>468 795</b>
Årsresultat				242 106	242 106
Salg egne aksjer		0		44	45
Avsatt utbytte				-221 339	-221 339
Kapitalforhøyelse	66		5 572		5 639
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>36 893</b>	<b>-3</b>	<b>393 876</b>	<b>64 480</b>	<b>495 246</b>

**Kapitalforhøyelse**

Pr. 31.12.2017 besto registrert aksjekapital av 36 892 989 ordinære aksjer (2016: 36 826 753). Alle aksjer har pålydende verdi på NOK 1,00.

Styret i Ekornes ASA besluttet 20.8.2017 en kapitalforhøyelse knyttet til aksjekjøpsprogram for ansatte i den norske delen av virksomheten samt ett Long Term Incentive-program. For aksjekjøpsprogrammet ble det vedtatt utstedelse av 24 885 nye aksjer til tegningskurs NOK 91,14 pr. aksje. For LTI-programmet ble det vedtatt utstedelse av 41 351 nye aksjer til tegningskurs NOK 83,93 pr. aksje. Aksjene i LTI-programmet ble utstedt med en rabatt på 26,3 % i forhold til volumvektet gjennomsnittspris i uke 31 og er gjenstand for bindingstid på nærmere 2,5 år. Totalt ble det vedtatt å forhøye aksjekapitalen med NOK 66 236 ved utstedelse av 66 236 nye aksjer, hver pålydende NOK 1. Før kapitalforhøyelsen var aksjekapitalen på NOK 36 826 753, fordelt på 36 826 753 aksjer, hver pålydende NOK 1,00. Etter registrering av kapitalforhøyelsene i Brønnøysund 4.9.2017 er aksjekapitalen på NOK 36 892 989, fordelt på 36 892 989 aksjer, hver pålydende NOK 1,00.

Eiere av ordinære aksjer er berettiget til det utbyttet som i hvert enkelt tilfelle besluttes av generalforsamlingen, og de er berettiget til en stemme pr. aksje på selskapets generalforsamling. Alle aksjer gir like rettigheter til selskapets netto eiendeler. Rettighetene til selskapets aksjer som er eiet av konsernet (totalt 3 299 aksjer pr. 31.12.2017), er innstilt inntil aksjene er overtatt av andre.

## NOTE 16 Kontanter og bankinnskudd pr. 31.12

(Tall i NOK 000)	2017	2016
Kontanter og bankinnskudd	-204 194	83 391

I kontantstrømoppstillingen er bare kontanter og bankinnskudd medtatt som kontanter. Av selskapets bankinnskudd er NOK 3,8 millioner (NOK 3,0 millioner pr. 31.12.2016) bundet til betaling av skattetrekk pr. 31.12.2017. De norske selskapene i konsernet er deltakere i en konsernkontoordning hvor morselskapet Ekornes ASA er hovedkontoinnehaver. Alle deltakerne er solidarisk ansvarlig overfor til enhver tid utestående på konsernkontoen. Morselskapet har inngått avtaler med sine hovedbankforbindelser om trekkfasiliteter. Se også note 12.



## NOTE 17 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte

	31.12.17	31.12.16
Antall aksjer, pålydende NOK 1,00	36 892 989	36 826 753

Eiere av aksjer er berettiget til det utbyttet som i hvert enkelt tilfelle besluttes av generalforsamlingen, og de er berettiget til en stemme pr. aksje på selskapets generalforsamling. Alle aksjer gir like rettigheter til selskapets netto eiendeler. Rettighetene til selskapets aksjer som er eiet av konsernet (totalt 3 299 aksjer pr. 31.12.2017), er innstilt inntil aksjene er overtatt av andre.

Aksjonærer	Antall aksjonærer		% av aksjekapitalen	
	31.12.17	31.12.16	31.12.17	31.12.16
Norske	2 500	2 153	48,1 %	48,5 %
Utenlandske	195	195	51,9 %	51,5 %
<b>Totalt</b>	<b>2 695</b>	<b>2 348</b>	<b>100 %</b>	<b>100,0 %</b>

## Selskapets 20 største aksjonærer var pr. 31.12.2017

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel %
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,2 %
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 871 183	10,5 %
RBC INVESTOR SERVICE S/A IRISH AIF CL ACC	IRL	3 076 011	8,3 %
ODIN NORGE	NOR	1 716 003	4,7 %
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 399 428	3,8 %
UNHJEM BERIT EKORNES	NOR	1 080 331	2,9 %
MERTENS GUNNHILD EKORNES	NOR	1 080 050	2,9 %
STATE STREET BANK AN S/A SSB CLIENT OMNI	USA	976 909	2,6 %
STATE STREET BANK AN A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	845 538	2,3 %
NORDEA NORDIC SMALL	FIN	842 905	2,3 %
CLEARSTREAM BANKING	LUX	587 944	1,6 %
NGH INVEST AS	NOR	566 000	1,5 %
HOLBERG NORDEN VERDIPAPIRFONDET	NOR	556 705	1,5 %
FONDITA NORDIC MICRO SKANDINAVISKA ENSKIL	FIN	550 000	1,5 %
HOLBERG NORGE VERDIPAPIRFONDET	NOR	550 000	1,5 %
FIDELITY INT SMALL C BNY MELLON SA/NV	USA	547 199	1,5 %
ARCTIC FUNDS PLC BNY MELLON SA/NV	IRL	516 154	1,4 %
EKORNES TORILL ANNE	NOR	507 398	1,4 %
EKORNES KJETIL	NOR	394 959	1,1 %
FORSVARETS PERSONELL	NOR	348 000	0,9 %
<b>Totalt</b>		<b>26 372 369</b>	<b>71,5 %</b>

## NOTE 17 Aksjekapital, aksjonærinformasjon og utbytte (forts.)

**Selskapets 20 største aksjonærer var pr. 31.12.2016**

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel
NORDSTJERNAN AB	SWE	6 359 652	17,3 %
FOLKETRYGDFONDET	NOR	3 851 183	10,5 %
RBC INVESTOR SERVICE S/A IRISH AIF CL ACC	LUX	1 935 112	5,3 %
ODIN NORGE	NOR	1 716 003	4,7 %
PARETO AKSJE NORGE	NOR	1 525 787	4,1 %
NORDEA NORDIC SMALL	FIN	1 196 158	3,2 %
UNHJEM BERIT EKORNES	NOR	1 080 331	2,9 %
MERTENS GUNNHILD EKORNES	NOR	1 080 050	2,9 %
STATE STREET BANK AN S/A SSB CLIENT OMNI	USA	790 066	2,1 %
FONDITA NORDIC MICRO SKANDINAVISKA ENSKIL	FIN	650 000	1,8 %
JPMORGAN CHASE BANK, A/C US RESIDENT NON	USA	649 789	1,8 %
STATE STREET BANK AN A/C CLIENT OMNIBUS F	USA	611 844	1,7 %
NGH INVEST AS	NOR	566 000	1,5 %
CLEARSTREAM BANKING	LUX	534 566	1,5 %
EKORNES TORILL ANNE	NOR	522 398	1,4 %
THE NORTHERN TRUST C USL EXEMPT CL AC	GBR	425 150	1,2 %
VPF NORDEA KAPITAL C/O JPMORGAN EUROPE	NOR	418 671	1,1 %
EKORNES KJETIL	NOR	394 959	1,1 %
FIDELITY INT SMALL C BNY MELLON SA/NV	USA	388 597	1,1 %
FORSVARETS PERSONELL	NOR	348 000	0,9 %
<b>Totalt</b>		<b>25 044 316</b>	<b>68,0 %</b>

**Antall aksjer eid av ledelse og styremedlemmer**

Antall aksjer eid av ledelse og styremedlemmer	Verv	Antall aksjer pr. 31.12.2017	Antall aksjer pr. 31.12.2016
Stian Ekornes	Styremedlem	115 488	113 488
Lars I. Røiri	Styremedlem	3 300	2 300
Nils Gunnar Hjellegjerde	Styremedlem	566 000	566 000
Tone H. Hanken	Styremedlem	1 215	1 084
Knut Ove Rygg	Styremedlem	616	0
Olav Holst-Dyrnes	CEO	6 120	3 500
Trine-Marie Hagen	CFO	2 834	700
Øystein Vikingsen Fauske	CHRO & CDO	1 568	0
Svein Lunde	International Marketing Director Stressless®	2 170	0
Ola Arne Ramstad	Production Director Stressless®	2 218	525
Lars Wittemann	Supply Chain Director Stressless®	3 411	2 001
Arve Ekornes	Business development	1 651	0
Runar Haugen*	Marketing Director Stressless®	20	300

\*Runar Haugen sluttet i Ekornes september 2017.

**Utbetalt utbytte 2016**

Selskapet har betalt ut utbytte på NOK 25,00 pr. aksje i 2017	920 576 525
---	-------------

**Foreslått utbytte 2017**

Foreslått utbytte til godkjenning av generalforsamlingen den 24.4.2018 - NOK 6,00 pr. aksje	221 338 140
---	-------------

**Egne aksjer**

Oversikt over kjøp og avhendelse av egne aksjer	Antall	Vederlag
<b>Beholdning 1.1.2017</b>	<b>3 692</b>	<b>379 413</b>
Solgt i 2017	-393	-44 773
<b>Beholdning 31.12.2017</b>	<b>3 299</b>	<b>334 640</b>

Det er solgt egne aksjer i 2017 knyttet til aksjekjøpsprogrammet for ansatte i den norske delen av virksomheten.

**Pr. 31.12.2017 foreligger følgende fullmakter til styret:**

Fullmakt til å erverve aksjer i Ekornes ASA for et samlet pålydende på inntil NOK 736 535. Ved erverv av aksjer i Ekornes ASA skal det minimum betales NOK 30 pr. aksje, maksimalt NOK 200 pr. aksje, for hver aksje pålydende NOK 1. Ved eventuell endring av aksjenes pålydende, skal de nevnte beløp justeres tilsvarende. Styret står fritt med hensyn til hvorledes erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje såfremt aksjonærene ikke forskjellsbehandles. Denne fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2018 og er registrert i Foretaksregisteret.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen i Ekornes ASA med inntil NOK 200 000. Fullmakten kan innenfor den samlede beløpsrammen benyttes flere ganger. Fullmakten kan bare benyttes til å utstede aksjer i forbindelse med Aksjeprogram 2017, samt i forbindelse med Incentivprogram 2017. Det fremgår av fullmaktsvedtaket at aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 kan fravikes. Fullmakten gjelder til ordinær generalforsamling 2018 og er registrert i Foretaksregisteret.

**NOTE 18 Hendelser etter balansedagen**

Det er ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen og fram til avleggelse av regnskapet, som har påvirket selskapet økonomiske stilling i vesentlig grad og som burde ha vært reflektert i det avlagte regnskapet.



Til generalforsamlingen i Ekornes ASA

### *Uavhengig revisors beretning*

*Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Ekornes ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Ekornes ASA per 31. desember 2017 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Ekornes ASA per 31. desember 2017 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Sentrale forhold ved revisjonen*

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2017. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Konsernets virksomhet er i det vesentlige uendret sammenlignet med forrige år. Vi har ikke identifisert regulatoriske endringer, transaksjoner eller andre hendelser som kvalifiserer som nye Sentrale forhold ved revisjonen for revisjonen av regnskapet for 2017. I lys av dette har våre fokusområder vært de samme i 2017 som i fjoråret.



## Uavhengig revisors beretning - Ekornes ASA

## Sentrale forhold ved revisjonen

## Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

*Periodisering av driftsinntekter*

Som beskrevet i punkt O (i) i regnskapsprinsipper til årsregnskapet skjer inntektsføring når levering til kunde har funnet sted og kontroll er overført til kunden. Ulike leveringsbetingelser anvendes slik at tidspunkt for inntektsføring varierer, i hovedsak skjer inntektsføring når varen er levert til sted angitt av kunden.

Ekornes har både ordreproduksjon og lagerproduksjon. Varene sendes fra fabrikk til kunder i et globalt marked. Omfang av varer i transitt, ved utgangen av regnskapsåret, er derfor betydelig. Vi fokuserte på periodisering av driftsinntekter i siste måneden av regnskapsåret da eventuelle feil kan påvirke resultatregnskapet i betydelig grad.

Vi har opparbeidet oss en forståelse av varestrømmer fra fabrikk til kunde, anvendte leveringsbetingelser og konsernets prinsipper for inntektsføring gjennom intervju med nøkkelpersoner, gjennomgang av konsernets prosessbeskrivelser og gjennomlesning av et utvalg kunde- kontrakter. Dessuten har vi vurdert noteopplysning i punkt O (i) til årsregnskapet som beskriver konsernets prinsipper for regnskapsføring av driftsinntekter.

For kunder hvor avtalte leveringsbetingelser tilsa at varene måtte være mottatt av kunden før inntektsføring kunne skje av Ekornes; har vi innhentet bekreftelser fra utvalgte kunder på at mottak av varer har skjedd i samme periode som Ekornes gjennomfører sin inntektsføring. For de kontrollene vi gjennomførte var inntektsføring gjort i riktig periode.

Vi har også benyttet IT baserte utvalgsmetoder for å avdekke ikke-standard posteringer knyttet mot periodisering av driftsinntekter i regnskapet. Videre har vi, for hver kategori av ikke-standard posteringer, vurdert art og rimelighet av disse posteringene opp mot underliggende transaksjoner og dokumentasjon.

Våre kontroller avdekket ikke avvik av betydning.

*Verdsettelse av goodwill*

Pr 31.12.2017 har konsernet balanseført goodwill på NOK 208 millioner relatert til oppkjøp av IMG. For ytterligere informasjon, se note 8 i det konsoliderte årsregnskapet.

Resultatregnskapet er ikke belastet med nedskrivninger.

Ledelsens verddivurdering baserer seg på skjønsmessige forutsetninger knyttet til blant annet fremtidige kontantstrømmer og avkastningskrav. Vi fokuserer på dette området på grunn av beløpets størrelse og fordi ledelsen bruker skjønn ved fastsettelse av forutsetningene

Vi har innhentet og gjennomgått ledelsens modell for nedskrivningsvurdering av goodwill. Dokumentasjonen inneholder en vurdering av kontantgenererende enhet og sentrale forutsetninger anvendt av ledelsen. Vi vurderte at modellen ivaretar kravene i IFRS og vi kontrollerte at modellen beregnet matematisk nøyaktig.

Vi har også lest gjennom noteopplysning i note 8 til årsregnskapet som omtaler test av nedskrivningsbehov goodwill. Noteopplysningene gir hensiktsmessig uttrykk for forutsetningene og følsomheten i verdsettelsen.

Vi utfordret ledelsens anvendelse av forutsetninger knyttet til fremtidig salgsvolum, pris, driftskostnader og reinvesteringer ved å vurdere disse opp mot tidligere resultater for IMG segmentet og styregodkjente budsjetter. Vi fant at forutsetningene var forankret i tidligere resultater og i tråd med budsjettene.

For å kontrollere rimeligheten av avkastningskravet ledelsen har benyttet, sammenlignet vi det mot observerbare renter for norske



## Uavhengig revisors beretning - Ekornes ASA

som underbygger verdsettelsen av goodwill. statsobligasjoner, markedets risikopremie har vi sammenlignet mot anerkjente undersøkelser tilgjengelig i markedet, kapitalstruktur sammenlignet vi med børsnoterte selskaper i tilsvarende bransje. Benyttet avkastningskrav vurderes som rimelig.

---

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført på øvrig informasjon som vi har innhentet før datoen på revisjonsberetningen, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

---

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

---

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:



## Uavhengig revisors beretning - Ekornes ASA

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir styret en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.



## Uavhengig revisors beretning - Ekornes ASA

*Uttalelse om øvrige lovmessige krav**Konklusjon om årsberetningen*

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

*Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

---

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 21. mars 2018

**PricewaterhouseCoopers AS**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Fredrik Gabrielsen', is written over the printed name and title.

Fredrik Gabrielsen  
Statsautorisert revisor





# Historien

# HISTORIEN

- 1934** Produksjonen ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk startet i 1934, med tre ansatte og maskiner fra Tyskland. Møbelindustrien på Sunnmøre var nettopp kommet i gang, og det var her grunnleggeren Jens E. Ekornes fant sine første kunder.
- 1937** De første Svane<sup>®</sup>-madrassene kommer på markedet. De ble lansert i tre versjoner: Eva, Ideal og Rekord.
- 1948** Swingbed var i en periode en av Norges mest solgte senger. Den oppsiktsvekkende sofasengen ble lansert dette året. Jens E. Ekornes leverer madrassfjærer til kunder i distriktet.
- 1955** Madrassproduksjonen blir utvidet.
- 1959** J.E. Ekornes Fabrikker AS startet produksjon av skumplast. Dette inngår som en meget viktig del i produksjonen av Ekornes' egne madrasser og møbler, men skumplast blir også produsert for salg til andre møbelprodusenter.
- 1963** Combina-serien ble lansert i det tyske markedet, noe som gjorde selskapet oppmerksom på potensialet i dette markedet. Combina-serien, som ble utviklet tre år tidligere, ble en betydelig suksess.
- 1966** Som den første møbelprodusenten i Norge, distribuerer Ekornes informasjon om sine produkter til hver husstand over hele landet. Denne informasjonen kalles "Svaneinformasjonen". Suksessen ble fulgt opp med årlig direkte utsendelse av en katalog fra Ekornes i mange år fremover.
- 1971** De første Stressless<sup>®</sup>-stolene lanseres i det norske markedet.
- 1972** Ekornes fordoblet sin produksjon gjennom dette tiåret blant annet som følge av samarbeid og overtagelse av andre møbelfabrikker.
- 1975** Ekornes passerte NOK 100 millioner i omsetning.
- 1980** Stressless<sup>®</sup>-serien passerte NOK 100 millioner i omsetning. Stressless<sup>®</sup> blir lansert med understell av tre.
- 1983** Eksporten passerte NOK 100 millioner, og Stressless<sup>®</sup> nummer 500 000 ble produsert. Forholdene lå nå til rette for å etablere salgsselskapet Ekornes Ltd. i England. Bedriftens fremgang på eksportmarkedet vakte oppsikt, og Ekornes ble tildelt Eksportprisen for 1983.
- 1991** Plus<sup>™</sup>-systemet ble utviklet, patentert og introdusert på Stressless<sup>®</sup>-stolene.
- 1993** DuoSystem<sup>®</sup> ble introdusert i Svane<sup>®</sup>-madrassen. Forbrukeren kan velge mellom en fastere eller mykere madrass ved å vende DuoSystem<sup>®</sup>-madrassen.
- 1995** Ekornes ble notert på Oslo Børs.
- 1996** Ekornes overtar driften ved Utgård Mestermøbler AS, Hareid. Ekornes Hareid AS ble etablert 25. april 1996, og eies av Ekornes ASA.
- 1997** Ekornes kjøper bedriften AS Vestlandske Møbler i Sykkylven. Ekornes passerer NOK 1 milliard i omsetning.



1930-TALLET



1940-TALLET



1950-TALLET



1960-TALLET

- 2000** Bygging av Ekornes' nye Stressless®-fabrikk begynner. Fabrikken vil gi økt kapasitet for videre vekst.
- 2001** Ekornes introduserer et bredere produkt spekter i de internasjonale markedene. Det er nå 1 500 Ekornes® studioer på verdensbasis og Stressless® passerer 1 000 sitteenheter pr. dag. Ekornes åpner nye utstillingslokaler i Ålesund, Ekornes Bua.
- 2003** Omsetningen passerte NOK 2 milliarder. Ekornes kjøper bedriften Johan P. Tynes AS, som har vært underleverandør til Ekornes gjennom mange år.
- 2004** Svane® Zenit med IntelliGel® lanseres. Offisiell åpning av den nye Stressless®-fabrikken i Sykkylven 25. mai 2004. Fagpressen kåret Ekornes til årets industribedrift. Merkevaremålinger viser at 36 millioner personer i Europa og USA kjenner merket Stressless®.
- 2005** Ekornes blir omtalt i Stortingsmelding nr. 25 om regionpolitikken. Ekornes fremheves som en bedrift som har vist at norsk kompetanse, teknologi og design er en eksportvare.
- 2007** Ved avdelingen på Tynes i Sykkylven starter utvidelsen av anlegget. Ny dypvannskai ved fabrikk på Ekornes tas i bruk.
- 2008** Stressless® Jazz fikk «Merket for god design». Det oppgraderte og utvidede fabrikk anlegget på Tynes i Sykkylven starter produksjon. Tidligere administrerende direktør, styremedlem og konsernsjef Jens Petter Ekornes, gikk bort 22. juni 2008, etter en lang tids sykdom.
- 2009** 8. januar besluttet Ekornes å legge ned sofafabrikk på Stranda. Ekornes-konsernet feirer 75 år. Jubileet ble markert med en friluftskonsert i Sykkylven, og jubileumboken "Fra springfjær til Stressless" av historikeren Eldar Høidal. 1. juli skjedde et planlagt lederskifte i Ekornes, da Nils-Fredrik Drabløs overlot roret til Øyvind Tørlen. Nils-Fredrik Drabløs hadde selv bedt om avlastning i sin rolle. Ekornes ønsker å drive sin virksomhet med et uttrykt samfunnsansvar, og har sluttet seg til FNs Global Compact. På høstmessen i Ålesund lanserte Ekornes sitt nye system før økt sofakomfort, ErgoAdapt™.
- 2010** Daværende styreleder Olav Kjell Holtan kåres til Årets Styreleder i Norge for 2010. Ekornes fikk prisen "Best Overseas Furniture Manufacturer" og prisen "Best Marketing Support". For tredje gang mottok Ekornes Stockman-prisen i klassen for mindre og mellomstore selskaper. Over 90 prosent av den norske befolkningen kjenner til merkene Svane® og Stressless®. De tre merkene Ekornes®, Stressless® og Svane® er mest kjent blant alle møbelprodusenter i en fersk markedsundersøkelse analysebyrået Synovate gjennomførte for Ekornes i Norge.
- 2011** I 2011 er det 40 år siden et av verdens mest kjente varemerker for møbler så dagens lys. Siden introduksjonen i 1971 er det solgt over 6,5 millioner Stressless®-sitteplasser, og Stressless® er registrert som varemerke i over 60 land. Totalt er det ca. 2500 forhandlere av Stressless® i verden. I mars tok Ekornes i bruk verdens første robot som syr elastiske materialer.

J.E. Ekornes AS etablerte høsten 2011 en sofafabrikk i USA, J.E. Ekornes USA, Inc, beliggende i Morganton, Nord-Carolina.

- 2012** I 2012 er det 75 år siden de første Svane®-madrassene ble markedsført. Svane® var norsk møbelproduksjons første varemerke i Norge. Madrassfabrikken på Fetsund feirer 50-års jubileum.

Øyvind Tørlen fratrer sin stilling som administrerende direktør for selskapet. Nils-Fredrik Drabløs konstitueres som administrerende direktør.

Ekornes er Norgesmester i robotisering med installasjon av robot nummer 100, noe som utgjør 10 % av besetningen i Norge.

*Forts. neste side*



1970-TALLET



1980-TALLET



1990-TALLET



2000-TALLET

## HISTORIEN (forts.)

**2013** Stressless® City og Stressless® Metro lanseres. Dette er en helt ny type Stressless®- design med stål-/aluminiumunderstell.

Prisen for "Best Marketing Support" gikk for femte gang på rad til Ekornes UK. Også prisen for "Beste hvilestolproduzent" gikk i 2013 til Ekornes UK.

**2014** Styreformann Olav Kjell Holtan dør 4. mars på tjenestereise for Ekornes. Holtan har da vært styreformann i Ekornes ASA siden 1990. Kjersti Kleven blir på generalforsamling i mai valgt til ny styreleder.

Olav Holst-Dyrnes blir ansatt som ny konsernsjef i Ekornes.

Ekornes inngår en avtale om å kjøpe møbelprodusenten IMG.

Stressless® lanserer en rekke nye produkter høsten 2014. Blant nyhetene er BalanceAdapt™, som er et system som gjør at stolens rygg og sete automatisk tilpasses sittestillingen etter kroppens bevegelser.

**2015** Salgskontoret for IMG i USA blir kjøpt og innlemmet i konsernet fra 1. januar.

I april etableres Ekornes China, som skal bygge opp distribusjon for Stressless® i Kina.

I løpet av våren lanserer IMG sin nye produktlinje Regal.

Ekornes blir tildelt NFA-prisen for 2014. Ekornes kåres til "Årets norske merkevarebygger 2015".

Ekornes iverksetter i august et kostnadsreduksjonsprogram.

På den årlige messen for skandinaviske forhandlere viser Ekornes et betydelig utvidet sortiment, med mer fleksibilitet og større valgfrihet i kolleksjonen. Samtidig lanseres en rekke nye produkter. Stressless® hovedkolleksjon deles i to likeverdige kolleksjoner.

De seks Stressless®-fabrikkene og avdeling for produktutvikling blir sertifisert i henhold til ISO 9001 og 14001.

**2016** Nora Førisdal Larssen blir valgt som ny styreleder i Ekornes ASA på generalforsamlingen i mai.

Ekornes vedtar i juni å slå sammen produksjonen ved fabrikkene på Hareid og Vestlandske, og samle sofaproduksjon i Sykkylven. Sammenslåingen skjer ved inngangen til 2017. Den nye avdelingen får navnet J.E. Ekornes AS, avd. Aure.

**2017** I begynnelsen av 2017 mottar alle ansatte i Stressless®, Svane®- og Contract-segmentene 32 % av en månedslønn i bonus for 2016.

Stressless® er tilbake på den internasjonale møbelmessen IMM i Köln i januar, for første gang siden 2009. IMG deltar også, det er første gang de er på denne messen. Svane® er også tilstede med egen stand.

Ekornes setter på våren i gang et omfattende eCommerce prosjekt for Stressless®, for å tilpasse seg at sluttkundene blir mer og mer digitale.



2013



2014



2015



2016

Styret i Ekornes ASA foreslår i april endring av kapitalstruktur og utbyttepolitikk. Det blir utbetalt totalt NOK 25 kroner i utbytte pr. aksje gjennom året. I tillegg til utbyttebetalingen øker aksjeværdien med 12 kroner fra inngangen av 2017 til utgangen av 2017.

Den unike sømroboten som ble installert på sømavdelingen på anlegget på Ikorntnes i 2015, passerer en milepæl i april, med 100 000 deler sydd. Dette tilsvarer trekk til ca. 6 000 Stressless®-stoler.

I juni arrangeres det en kapitalmarkedsoppdatering for konsernet med presentasjon blant annet av oppdaterte finansielle mål.

Det besluttes å investere i et nytt produksjonsanlegg for IMG i Panevezys i Litauen. Anlegget skal produsere IMG-produkter primært for det Europeiske markedet.

Ekornes tilbyr for første gang et praksisprogram for studenter innenfor ulike fagområder. Syv studenter bruker fem uker av sommerferien sin til å jobbe i et spennende prosjekt, i forbindelse med et nytt produkt i Stressless®-kolleksjonen.

James Tate tiltrer som leder for IMG i juli.

De ansatte gis muligheten til å ta del i verdiskapningen i konsernet, og tilbyr samtlige av konsernets ansatte i Norge å kjøpe rabatterte aksjer gjennom et aksjeprogram.

Ekornes etablerer en konsernoverbygging over de tre forretningsområdene Stressless®, IMG og Svane®. Konsernledergruppen består etter endringen i september av Olav Holst Dyrnes (CEO), Trine-Marie Hagen (CFO), James Tate (President IMG) og Øystein Vikingsen Fauske (CHRO og CDO). Den nye strukturen gir et tydeligere skille mellom konsernlederfunksjoner og operativ drift i de ulike forretningsområdene.

I oktober overtar Jafar Zareen som administrerende direktør i Ekornes Beds.

Ekornes lanserer på høsten sin egen offisielle Stressless® flagship store i Asias største nettbutikk Tmall.com.

På messen for nordiske forhandlere i Ålesund i november lanseres et nytt produktkonsept i Stressless®-sortimentet: Stressless® Dining. De funksjonelle spisestuestolene som tilpasser seg sittestillingen vekker stor positiv oppmerksomhet.

Sykkylvsbrua ble åpnet i år 2000 og har vært avgjørende for å sikre god rekruttering til selskapets største anlegg. Ekornes og de øvrige aksjonærene i Sykkylvsbrua blir før jul enige om å si fra seg en priskompensasjon og gjennom dette reduserer bompengeperioden med ca. 7 måneder. Det blir dermed gratis passering over Sykkylvsbrua fra 1. februar 2018.

Varemerket Svane® fyller 80 år i 2017, og kan vise til en uhjulpen merkekjennskap i Norge på 52 %.

Stressless® Crown hvilestol får utmerkelsen «Best Buy» i Consumer's Digest. Dette er andre gang Stressless® trekkes frem som «Best Buy» av det amerikanske magasinet.

Stressless® blir stemt til topps i merkefavoritt-undersøkelsen «Freundin Markedliebling 2017/2018», i produktkategorien stoppmøbler. Freundin er et populært magasin i Tyskland, med ca. 1,9 millioner lesere.



2017



2017



2017

**EKORNES®**

EKORNES ASA,  
Industrivegen 1, N-6222 Ikkornnes, Norway  
E-mail: [office@ekornes.no](mailto:office@ekornes.no), [www.ekornes.com](http://www.ekornes.com)  
Tel. +47 70 25 52 00  
Foretaksregisteret NO 964 976 430 MVA