

ÅRSRAPPORT
2012
EKORNES ASA





Ekornes skal være en av Europas ledende møbelprodusenter og være kjent for å levere kvalitet i alle ledd

INNHOOLD

SELSKAPET

Dette er Ekornes	4 - 5
Konsernoversikt	6
Resultatregnskap	7
Ledergruppen	8 - 9
Organisasjonsplan Ekornes ASA	10 - 13

VIRKSOMHETEN

Adm. direktørs kommentar	16 - 17
Marked – strategi og generelle forhold	18
Marked – de geografiske områdene	19 - 23

PRODUKTOMRÅDENE

Produktområdet Stressless®	25
Produktområdet sofa – Ekornes® Collection	26
Produktområdet madrass – Svane®	27
Produktutvikling	28

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Eierstyring	30 - 33
Risikostyring	34 - 35
Immaterielle verdier og kompetanse	36
Miljø- og samfunnsansvar	37 - 40
HMS	41 - 42

STYRETS ÅRSBERETNING

Styret	44 - 45
Styrets årsberetning 2012	46 - 48
Ekornes-konsernet – Årsregnskap 2012	50 - 53
Noter	54 - 72
Ekornes ASA – Årsregnskap 2012	74 - 77
Noter	78 - 87
Erklæring fra styret og daglig leder	88
Revisjonsberetning 2012	90 - 91
Historie	92 - 95



J.E. EKORNES AS avd. Ikornnes (Sykkylven)

Spesialisert produksjon av Stressless® stoler og komponenter til Stressless®. Konsernets hovedadministrasjon holder også til her.

J.E. EKORNES AS

avd. Hareid

Produserer Stressless® sofaer og Ekornes® Collection sofaer.

J.E. EKORNES AS

avd. Vestlandske (Sykkylven)

Produserer Stressless® sofaer.

J.E. EKORNES AS

avd. Tynes (Sykkylven)

Spesialisert produksjon av laminerte produkter og komponenter i tre.



J.E. EKORNES AS

avd. Grodås

Spesialisert produksjon av produkter og komponenter i tre.

EKORNES BEDS AS

(Tidligere Ekornes Fetsund AS)

Produserer Svane®-madrasser.

J.E. EKORNES USA, Inc.

Morganton

Produserer Stressless® sofaer.

DETTE ER EKORNES

Ekornes ASA er den største møbelprodusenten i Norge og eier merkenavnene Ekornes®, Stressless® og Svane®. Stressless® er et av verdens mest kjente varemerker innen møbelbransjen, mens Ekornes®, Stressless® og Svane® er de mest kjente innen møbelbransjen i Norge. Produksjonen foregår i konsernets tre produksjonsselskaper, fordelt på syv fabrikker. Selskapet har seks fabrikker i Norge og en sofa-fabrikk i USA, beliggende i Morganton, Nord-Carolina. Produktene selges over store deler av verden gjennom egne salgsselskaper, eller importører i utvalgte markeder.

Ekornes' forretningsidé bygger blant annet på å tilby produkter som i pris og design henvender seg til et bredt publikum. I tillegg skal konsernet utvikle og produsere produkter som er fremragende med hensyn til komfort og funksjon.

Ekornes selger sine produkter gjennom utvalgte forhandlere i markeder over hele verden, samt til deler av kontraktmarkedet i Norden (maritimt og hotell).

Ekornes ASA's hovedkontor er samlokalisert med konsernets hovedanlegg for Stressless® på Ikorntnes i Sykkylven kommune.

Ekornes ASA er morselskapet i Ekornes-konsernet. Fabrikkene i konsernet er organisert etter produkt-områdene Stressless®, Ekornes® Collection (sofa) og Svane®. Alle fellesfunksjonene ligger i Ekornes ASA, herunder konsernledelse, markedsføring, økonomiforvaltning, innkjøp og produktutvikling for Stressless® og Ekornes® Collection.

Historien til Ekornes startet i 1934 da grunnleggeren Jens E. Ekornes startet produksjon av møbelfjærer ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk i Sykkylven kommune på Sunnmøre. De første Stressless®-stolene ble lansert på det norske markedet i 1971. En mer fullstendig presentasjon av historien finnes på sidene 92-95 i denne årsrapporten.

KONSERN- OVERSIKT



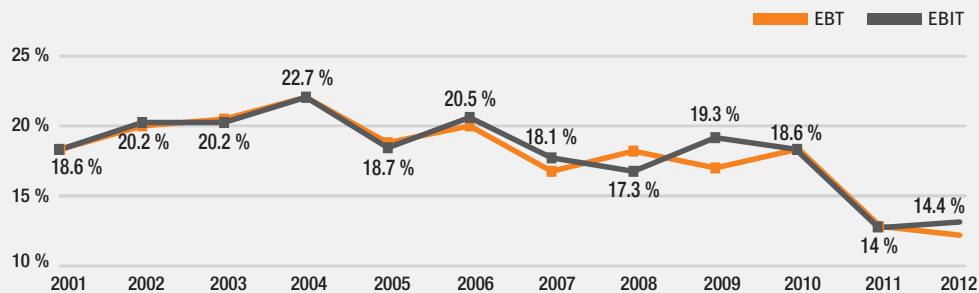
«Endring av regnskapsprinsipp»

Selskapet har tidligere avlagt sitt regnskap iht. IFRS' regelverk vedr. kontantstrømsikring. Finanstilsynet kontaktet selskapet i august 2012 i forbindelse med årsregnskapet for 2011 bl.a. knyttet til hvorvidt selskapet oppfyller IFRS' krav til kontantstrømsikring, hvor Finanstilsynet stiller spørsmålsteget ved hvorvidt selskapet oppfyller dokumentasjonskravene i IAS 39 fullt ut. Ekornes er av den mening at selskapet oppfyller kravene, men er innforstått med at det er rom for forbedringer. I møte og brev har selskapet redegjort for dette overfor Finanstilsynet. Selskapet har mottatt vedtak fra Finanstilsynet i denne saken. Selskapet har besluttet å følge Finanstilsynets vedtak ved avleggelsen av Ekornes' konsernregnskap for 2012. Regnskapet for morselskapet er ikke påvirket av dette. På side 6 og 7 i denne rapporten er det foretatt en oppstilling som viser hvordan hovedtallene i regnskapet ville ha fremkommet dersom selskapet oppfylte kravene til kontantstrømsikring, og dermed avla sitt regnskap for 2012 etter de samme prinsippene som tidligere. Uavhengig av prinsipp/metode for regnskapsavleggelse, så har dette ikke noen betydning for den underliggende lønnsomhet i selskapet. Den er uendret. Etter styrets mening viser regnskapet, slik det fremkommer på side 7, et riktigere bilde av årets ordinære resultat og resultat per aksje. Omsetningstall under kapitlene Marked og Produktområder er også vist iht. tidligere prinsipp (IFRS' regelverk vedr. sikringsbokføring) for regnskapsavleggelse. Inndeling og tall i denne delen av rapporten er for øvrig basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur.

Foruten forholdet med kontantstrømsikring er andre forhold avklart med Finanstilsynet, og vil ikke ha effekt på regnskapet. Innspill fra Finanstilsynet til noen utvidelser av noteopplysninger er innarbeidet i årsregnskapet for 2012.

Hovedtall*	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Seksårs oversikt (Tall i NOK mill.)						
Omsetning konsern	2 762.7	2 757.6	2 868.8	2 587.9	2 673.1	2 573.6
Norge (inkl. Kontrakt)	473.5	469.2	465.0	503.7	405.3	415.5
Utland	2 289.2	2 288.4	2 403.8	2 084.2	2 267.8	2 158.1
Driftsresultat	399.0	386.5	534.0	499.6	462.7	465.1
Ordinært resultat før skattekostnad	373.9	389.6	536.4	461.9	497.0	444.1
Årets resultat	255.8	273.9	380.9	324.7	347.6	310.0
Resultatgrad	13.4 %	14.3 %	18.8 %	19.5 %	17.5 %	18.4 %
Kapitalens omløpshastighet	1.29	1.26	1.33	1.30	1.43	1.45
Totalrentabilitet	17.4 %	18.0 %	25.0 %	25.4 %	25.1 %	26.7 %
Netto likviditetsendring fra virksomhet	331.2	330.3	435.8	506.8	405.3	334.3
Likviditetsgrad I*	2.46	2.53	2.50	2.36	1.78	1.75
Likviditetsgrad II*	1.68	1.84	1.83	1.76	1.20	1.30
Investeringer (netto)	79.0	142.8	112.4	99.3	188.2	186.7
Avskrivninger	125.1	125.5	116.5	109.6	119.9	95.8
Totalkapital	2 187.0	2 099.1	2 265.2	2 047.0	1 919.8	1 815.6
Egenkapital	1 704.7	1 657.9	1 744.5	1 570.0	1 103.5	1 265.4
Egenkapitalandel	77.9 %	79.0 %	77.0 %	76.7 %	57.5 %	69.7 %
Arbeidskapital*	592.0	588.5	667.1	555.8	381.6	355.6
Antall årsverk	1 575	1 520	1 553	1 469	1 557	1 570
Antall ansatte	1 626	1 577	1 618	1 527	1 632	1 643
Antall aksjonærer	2 421	2 401	2 437	2 820	2 774	2 934
Antall aksjer (1 000)	36 827	36 827	36 827	36 827	36 827	36 827
Fortjeneste per aksje (EPS)	6.95	7.44	10.34	8.82	9.44	8.42
Utbytte per aksje	5.50	7.50	9.00	7.00	3.50	7.50
Utbytteandel	79.1 %	100.8 %	87.0 %	79.4 %	37.1 %	89.1 %
Aksjekurs 31.12.	92.50	98.00	160.00	120.00	66.30	95.50
Børsverdi 31.12. (1 000 000)	3 406.5	3 609.0	5 892.3	4 419.2	2 441.6	3 517.0

* Tallene er ekskl. verdi og endring i verdi av terminkontrakter.



UTVIKLING I RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD (EBT) OG DRIFTSRESULTAT (EBIT)

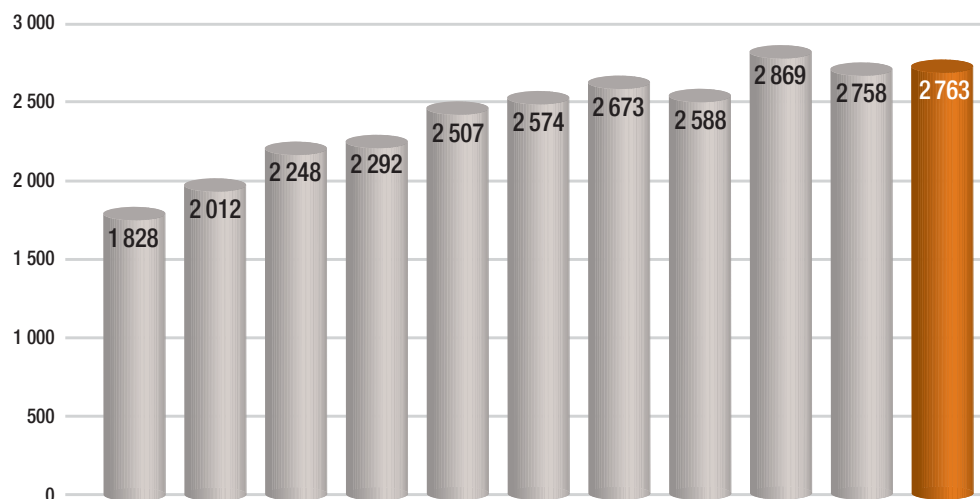
RESULTAT-REGNSKAP 2012

(Tall i NOK mill.)	Hele året		4. kvartal	
	2012	2011	2012	2011
Driftsinntekter og driftskostnader				
Driftsinntekter	2 762.7	2 757.6	721.5	676.7
Vareforbruk	691.8	708.4	190.7	185.2
Lønn og sosiale kostnader	793.0	773.5	203.8	182.2
Ordinære avskrivninger	125.1	125.5	31.7	33.0
Andre driftskostnader	753.8	763.6	181.4	189.3
Sum driftskostnader	2 363.7	2 371.1	607.6	589.7
Driftsresultat	399.0	386.5	113.9	87.0
Finansposter	-3.2	0.7	-0.3	-0.3
Agio/Disagio	-21.9	2.4	-10.9	8.4
Ordinært resultat før skattekostnad	373.9	389.6	102.7	95.1
Beregnet skattekostnad	118.1	115.7	39.4	27.4
Resultat etter skatt	255.8	273.9	63.3	67.7
Fortjeneste per aksje	6.95	7.44	1.72	1.84
Fortjeneste per aksje utvannet	6.95	7.44	1.72	1.84

« Resultatregnskap 2012 etter tidligere prinsipp

Se "endring av regnskapsprinsipp" side 6.

Tall i NOK mill.



« Omsetningsutvikling de ti siste år

LEDERGRUPPEN



NILS-FREDRIK DRABLØS (1944)

Adm. direktør

Utdanning: Siviløkonom

Erfaring: Har blant annet vært adm. direktør ved Norsk Profilforming AS (Europrofi I Norge AS) og selvstendig bedriftsrådgiver. Viseadm. direktør i Ekornes ASA fra 1991 og adm. direktør fra 1996 til 2009. Tilbake som adm. dir. f.o.m. 3.12.2012 som en midlertidig løsning inntil ny adm. dir. er tilsatt.



ROBERT SVENDSEN (1954)

Økonomidirektør

Utdanning: Siviløkonom HAE, NHH

Erfaring: Begynte i Ekornes i 1986 som Controller og tiltrådte som økonomidirektør i 1990. Tidligere syv års erfaring fra forskning, utredning, konsulentarbeid og undervisning.



RUNAR HAUGEN (1964)

Marketingdirektør

Utdanning: Master of Business Administration

Erfaring: Ansatt som eksportkonsulent i Ekornes ASA 1991, marketingsjef og medlem av konsernledelsen fra 1992, markedsdirektør fra 1998. Tidligere erfaring fra eksport, salg og konsulentvirksomhet.



SVEIN LUNDE (1961)

Internasjonal markedsdirektør

Utdanning: Diploma, Management Studies

Erfaring: Begynte i Ekornes i 1994 som daglig leder for Ekornes Ltd. med ansvar for markedsområdet UK/Irland. Startet i nåværende stilling januar 2003. Tidligere arbeidserfaring fra bank og reiseliv.



OLA ARNE RAMSTAD (1962)
Fabrikkdirektør Stressless®

Utdanning: Bedriftsøkonom

Erfaring: Begynte i produksjonen ved Ekornes i 1984. Ulike stillinger innen produksjonsledelse i fabrikk.

Medlem av konsernledelsen siden 2002.



ARVE EKORNES (1966)
Direktør produktutvikling

Utdanning: Fagbrev industri- mekaniker

Erfaring: Ansatt i Ekornes som lærling i 1983. Arbeidet med utvikling av produksjonsutstyr og produktutvikling av stålkomponenter frem til 1992. Produktutviklingssjef fra 1992-2002. Gikk inn i ledergruppen fra 2002.



GEIR BALSNES (1957)
IKT direktør

Utdanning: Bankøkonom, Bedriftsøkonom, Prosjektledelse, Executive Management – London Business School

Erfaring: Ansatt som IKT direktør og medlem i konsernledelsen i Ekornes ASA i mars 2012. Kommer fra stillingen som Vice President og Executive Partner i Gartner Group. Har tidligere vært IKT direktør i British Telecom, Rolls-Royce Marine og Ulstein-konsernet.



JON-ERLEND ALSTAD (1969)
Adm. direktør Svane®

Utdanning: Sivilmarkedsfører Norges Markedshøyskole

Erfaring: Begynte i Ekornes i april 2012. Før det, fem år som Senior Vice President, Scandinavian Business Seating (HÅG). Fra 1998 til 2007 henholdsvis marketingdirektør og salgsdirektør i Stokke AS. Tilbrakte 7 år av sistnevnte periode i hhv. England/Tyskland. Fra 1994 til 1998 salgssjef i reiselivsselskapet Top of Europe Norway AS.

EKORNES ASA

Industrivegen 1, 6222 Ikorntnes, Norway, Tel. +47 70 25 52 00, Fax. +47 70 25 53 00, E-mail: office@ekornes.no



SCANDINAVIA

Ekornes Skandinavia AS
(Norge, Sverige, Danmark)
Industrivegen 1
6222 Ikorntnes, Norway
Tel. +47 70 25 52 00
Fax +47 70 25 53 00
Markedssjef:
Eldar Blindheim



UK/IRELAND

Ekornes Ltd.
Kings Court
2-16 Goodge Street
London W1T 2QA, England
Tel. +44 20 7462 0440
Fax +44 20 7436 1049
Markedssjef:
Lee Bagnall



CENTRAL EUROPE

Ekornes Möbelvertriebs GmbH
(Tyskland, Nederland,
Luxembourg, Sveits,
Slovenia, Østerrike, Poland)
Am Stadtrand 56
22047 Hamburg, Germany
Tel. +49 40 69 69800
Fax +49 40 69 31205
Markedssjef:
Thomas H. Bauer



ASIA

Ekornes Asia Pte Ltd.
(Kina, Hong Kong, Taiwan,
Korea, Singapore, Malaysia,
Indonesia, India, Mauritius)
10 Eunos Road 8, #12-03
Singapore Post Centre
Singapore 408600
Tel. +65 68424000
Fax +65 68424330
Markedssjef: Mark Kelsey



DENMARK

J.E. Ekornes Aps
Svendborgvej 83
5260 Odense S, Denmark
Tel. +45 407 54272
Fax. +45 557 79834
Markedssjef:
Peter Hjelholm



SOUTHERN EUROPE

Ekornes S.A.R.L.
(Frankrike, Belgia, Spania,
Italia)
Centre d'Affaires Activa,
Allées Condorcet
F-64011 PAU, France
Tel. +33 559 842510
Fax +33 559 801878
Markedssjef:
Bernard Lafond



USA/CANADA/MEXICO

Ekornes Inc.
(USA, Canada, Mexico)
615 Pierce Street
Somerset, NJ, 08873 USA
Tel. + 1 732 302 0097
Fax + 1 732 868 5412
Markedssjef:
Peter Bjerregaard



JAPAN

Ekornes KK
Kyobashi Square 5F
3-7-5 Kyobashi Chuo-ku
Tokyo 104-0031, Japan
Tel. +81 33538 1420
(Finance Tel : +81 3-3538-1419)
Fax +81 33567 2180
Markedssjef:
Hajime Osawa



FINLAND

Oy Ekornes Ab
(Finland og the Baltics)
Asemantie 10
PL 109
03100 Nummela, Finland
Tel. +358 201 55 5555
Fax +358 201 55 5558
Markedssjef:
Kaj Juutilainen



SPAIN

Ekornes Iberica S.L.
Markedssjef:
Mikael Gaultier



BRAZIL

Ekornes Latin America Ltda.
Rue General Almério de Moura,
780 - Morumbi
CEP 05690-080 São Paulo,
Brazil
Tel. +55 11 3755 1075
Fax +55 11 3755 1109
Markedssjef:
César Garrubo



AUSTRALIA/NEW ZEALAND

Ekornes Pty. Limited
Unit 16, 3 Box Road
Caringbah, NSW 2229
Australia
Tel: +61 2 9525 4211
Fax +61 2 9525 4611
Markedssjef:
James Tate

**EXPORT**

Ekornes ASA
Ekornes Export
Industrivegen 1
6222 Ikorntnes, Norway
Tel. +47 70 25 52 00
Fax +47 70 25 53 00
Marketingdirektør:
Runar Haugen

**EKORNES CONTRACT AS**

Pb. 25
6239 Sykkylven, Norway
Tel. +47 70 25 52 00
Fax +47 70 24 54 44
Daglig leder:
John Terje Drege

AVD./DEPT. OSLO

Tvetenveien 44
0666 Oslo, Norway
Tel. +47 23 19 46 00
Fax +47 23 19 46 01

**J.E. EKORNES AS**

Industrivegen 1
6222 Ikorntnes, Norway
Tel. +47 70 25 52 00
Fax +47 70 25 53 00
Fabrikkdirektør:
Ola Arne Ramstad

AVD./DEPT. VESTLANDSKE

6239 Sykkylven, Norway
Tel. +47 70 25 52 00
Fax +47 70 25 53 00
Fabrikksjef:
Ole André Småge

AVD./DEPT. TYNES

6239 Sykkylven, Norway
Tel. +47 70 25 52 00
Fax +47 70 25 53 00
Fabrikksjef:
Per Jarle Tynes

AVD./DEPT. HAREID

6060 Hareid, Norway
Tel. +47 70 25 52 00
Fax +47 70 03 95 01
Fabrikksjef:
Ole André Småge

AVD./DEPT. GRODÅS

6790 Hornindal, Norway
Tel. +47 70 25 52 00
Fax +47 57 87 83 01
Fabrikksjef:
Knut Ove Rygg

**J.E. EKORNES USA, INC.**

115 Wamsutta Mill Road
Morganton, NC 28655
USA
Tel. +1 828 764 4001
Fax +1 828 764 4110
Fabrikksjef:
Rolf Aarseth

**EKORNES FETSUND AS**

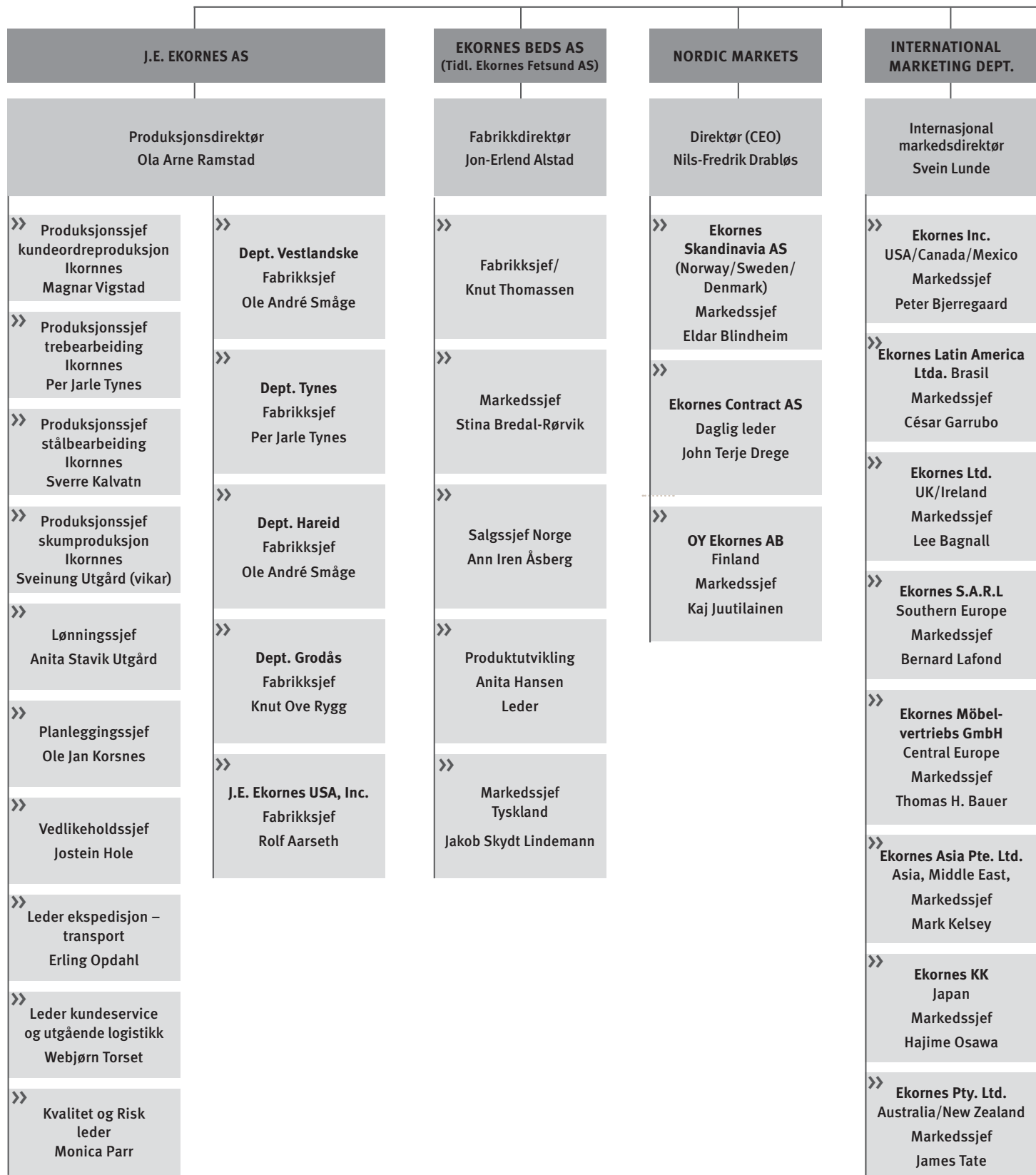
1900 Fetsund, Norway
Tel. +47 63 88 33 00
Fax +47 63 88 02 73
Daglig leder:
Jon-Erlend Alstad
Fabrikksjef:
Knut Thomassen

STYRET I EKORNES ASA

Styreleder Olav Kjell Holtan

Adm. dir. (CEO)

Nils-Fredrik Drabløs



Stab
CEO

**GROUP MARKETING
DEPT.**

Marketingdirektør
Runar Haugen

>>

Central marketing Dept.
Marketingsjef
Ivar Jan Langlo

>>

E-Commerce Dept.
E-Commerce
Manager
Knut D. Svendsen

>>

Ekornes ASA Export
Other markets
Marketingdirektør
Runar Haugen

**PRODUCT
DEVELOPMENT DEPT.**

Produktutviklings-
direktør
Arve Ekornes

>>

Designsjef
Jan Lade

>>

Konstruksjonssjef
Jan Kato Klokk

>>

Manager of Corporate
social responsibility
Børge Johansen

**GROUP FINANCIAL
DEPT.**

Økonomidirektør/
CFO
Robert Svendsen

>>

Økonomisjef
Stein Are Krogsrud

GROUP ICT DEPT.

IKT-direktør
Geir Balsnes

>>

Program kontor
(PMO)
Antje Hofsmoen

>>

Arkitektur
Applikasjonsforvaltning
Eva Oseberg

>>

SAP
Applikasjonsforvaltning
Tor Ervland

>>

IT sikkerhet
Innkjøp
Thor Vidar Larsen

>>

Support Center
Stig Vatne

>>

IT Drift
Espen Kvam

INNKJØP

Innkjøpssjef
Geir Balsnes



VIRKSOMHETEN

*Hovedtyngden av produksjonen skal foregå i Norge,
hvor teknologiutvikling og innovasjon
skal være grunnlaget for konkurransekraft.*





NILS-FREDRIK DRABLØS
Administrerende direktør,
Ekornes ASA

ADMINISTRERENDE DIREKTØRS KOMMENTAR

Godt jobbet



Ekornes har i 2012 lagt bak seg et godt år. Markedsforholdene er utfordrende. En opprettholdelse av omsetning og gode resultater må, i lys av dette, betraktes som en solid prestasjon. Resultatet gir også grunnlag for et solid utbytte til selskapets eiere.

Den underliggende lønnsomheten er på nivå med fjoråret og på et noe lavere nivå enn selskapet har hatt tidligere år, som følge av høye råvarekostnader og utflating i omsetning. Det er viktig for selskapet å komme tilbake til en situasjon med økende omsetning. Det arbeides med en rekke tiltak både på produksiden og markedssiden som skal gjøre dette mulig. Tiltakene vil samtidig kunne sikre god lønnsomhet på noe sikt. Selskapets lønnsomhet er imidlertid fortsatt blant de høyeste i denne bransjen. Grunnlaget for fortsatt videreutvikling av alle deler av selskapet og styrking av selskapets konkurransekraft er derfor det aller beste.

Nye produkter utvikles fortløpende og lanseringene høsten 2012 er gjort med god mottagelse. Lanseringen av Stressless® kontorstol er et godt tilskudd til denne produktfamilien. Produktet er rettet mot samme kjøpegruppe som resten av kolleksjonen, og vil i hovedsak selges gjennom eksisterende forhandlernet. Kjernen i Ekornes' produktutvikling er å kombinere komfort og funksjon med kvalitet og design. Ekornes er avhengig av en kontinuerlig utvikling av nye produkter, for å differensiere seg i forhold til andre produsenter, og for å ligge et steg foran konkurrentene.

Når nye produkter tas inn må «gamle» tas ut. I overgangen 2012/2013 er det iverksatt tiltak for å redusere antall varianter i produktporteføljen for å legge til rette for lansering av nye produkter, samt øke mulighetene for produktivitetsforbedringer i produksjonen. Lønnsnivået i Norge for produksjonsarbeidere er høyere enn noe annet sted. Så lenge vi kontinuerlig gjennomfører produktivitetsforbedrende tiltak og tar i bruk ny teknologi, behøver ikke dette representere et uoverkommelig problem. Imidlertid iverksettes det i 2013 kostnadsbesparende tiltak innenfor Svane®, hvor tilskjæring og søm flyttes til underleverandører i Baltikum.

Satsingen på å ta i bruk ny teknologi vil ha høy fokus og prioritet i de nærmeste årene slik at selskapets konkurranseevne ivaretas. Dette innebærer samtidig behov for innovasjon og nytenkning i alle ledd, også administrative, hvor ny teknologi tas i bruk i hele verdikjeden for å gjøre denne så rasjonell og kostnadseffektiv som mulig. Investering i og innføring av nye forretningssystemer (SAP) skal danne grunnlaget for dette. Organisasjonen har i 2012 nedlagt et omfattende arbeid, og implementeringstrykket i 2013 blir enda større. Målet er at alle fabrikker og hoveddelen av salgsselskapene skal ha installert nye forretningssystemer i løpet av 2013. Godt motiverte og innsatsvillige medarbeidere gjør her en imponerende jobb.

I kommunikasjonen av produktenes egenskaper og verdi er våre merkevarer Stressless® og Svane® av uvurderlig betydning.

Flere årtier med konsistent kommunikasjon og posisjonering har sikret merkevarene våre en sterk posisjon både blant forhandlere og konsumenter. En velkjent merkevare med et tydelig innhold gjør all kommunikasjon og markedsføring mer effektiv. Dette representerer muligens selskapets største verdier.

Ekornes har fortsatt hovedtyngden av produksjonen i Norge, hvor kompetent arbeidskraft gir grunnlag for stadig videreutvikling av fabrikker og produksjonsstyr. Gjennom 2012 har Ekornes gjennomført flere ambisiøse og vellykkede satsinger for å ligge i front, både når det gjelder produktivitet, arbeidsmiljø og hensynet til det ytre miljø. Dette arbeidet vil fortsette i årene fremover som en naturlig del av selskapets samfunnsansvar.

Vi som arbeider i Ekornes har ansvaret for å videreføre en stolt arv fra de som helt siden 1934 har bygget opp selskapet. Vår ambisjon er å utvikle selskapet videre, samtidig som vi tar vare på det beste av verdier og kvaliteter våre forgjengere har bygget. Dette krever at vi stadig er på jakt etter nye muligheter og forbedringer. Når vi i fremtiden overlater selskapet i nye generasjoners hender skal det være med like stor stolthet som vi overtok det.

MARKED



» Strategi og generelle forhold

MARKEDSSITUASJON

Markedssituasjonen i flere viktige markeder har i 2012 vært vanskelig, mens andre markeder har hatt en mer positiv utvikling. Ekornes har i 2012 fortsatt med et høyt aktivitetsnivå også i de vanskelige markedene. Selskapets sterke merkevarer og distribusjonsnett har blitt benyttet til aktiv markedsføring og en rekke tiltak for å sikre best mulig ordreinnfang, noe som har gitt økt ordreinnfang i noen av selskapets markeder. Ordreinnfangen totalt er likevel på nivå med året før.

MARKEDS- OG KUNDESTRATEGI

Ekornes sitt mål er å være den leverandøren som skaper best lønnsomhet for sine forhandlere. Selskapet skal være bransjens ledende merkevarerleverandør med attraktive produkt- og markedsføringskonsepter. Ekornes distribuerer sine merkevarer gjennom solide og selektivt utvalgte forhandlere. Dette inkluderer både kjeder og frittstående forhandlere.

MARKEDSKONSEPT

Ekornes arbeider etter en langsiktig og målrettet merkevarerestrategi. De tre mest kjente møbelmerkene i Norge eies av Ekornes (Ekornes®, Stressless® og Svane®). Stressless® er i dag det mest kjente møbelmerket i Europa, og målinger viser en fortsatt sterk økning i merkekjennskapen i 2012, spesielt i Sentral-Europa. Det amerikanske markedet har en noe lavere merkekjennskap enn i Europa, men spesielle tiltak er satt i verk for å øke merkekjennskapen også i dette markedsområdet over tid. Man ser at merkekjennskapen øker i de områdene hvor disse tiltakene er iverksatt. Over 80 millioner personer kjenner nå merkenavnet Stressless® på verdensbasis.

Markedskonseptet er satt sammen av ulike elementer som sikrer ønsket profil og kommunikasjon mot forbruker, samtidig som det påvirker forbrukerens kjøpsprosess. Konseptet består blant annet av utstillingsløsninger til butikkene (studios), opplæring og motivasjon av butikkselgere, nasjonal og regional markedsføring samt et tett samarbeid med forhandlere om lokale aktiviteter og annonsering. Det er også i 2012 lagt ned en betydelig innsats for å implementere oppgraderte studioløsninger både for Stressless® og Svane®.

Arbeidet med optimalisering av distribusjonsstrukturen pågår kontinuerlig. Dette både for å øke det totale antall forhandlere og for å kompensere for forhandlere som har falt bort enten ved at selskapet har avsluttet forholdet eller pga. generelle bransje problemer. Avansert analyseverktøy benyttes for å sikre at potensialet for den enkelte forhandler er så stort at distribusjonsstrategien oppleves som selektiv slik at Ekornes fortsatt får høy fokus og prioritering i butikkene.

Det arbeides systematisk med internasjonale segmenteringsmodeller for å ha en god innsikt i konsumentgruppene i det enkelte land og deres preferanser, samtidig som dette brukes til en overordnet oversikt over målgruppene i forbindelse med kommunikasjonsutforming og produktutvikling.

Et nytt internasjonalt kommunikasjonskonsept for Stressless® er utviklet i 2012 og er under implementering i alle markeder. Kommunikasjonen har fokus på å bygge eierskap til "komfortposisjonen" i møbelmarkedet, samtidig som det skal gi en klar differensiering i forhold til andre aktører i markedet.

Internett og elektronisk kommunikasjon utgjør en stadig viktigere del av markedsføringen og kommunikasjon mot forhandlere og konsumenter. Det har blitt lagt ned mye ressurser i å utvikle dette de siste årene, og nye verktøy som skal involvere forbrukere og gjøre kjøpsprosessen enklere er implementert i flere markeder i løpet av 2012. Videre utvikling av dette området vil fortsatt ha høy prioritet.

KONKURRENTER

Konkurranselandskapet er fortsatt sammensatt av mange mindre og mellomstore leverandører, mange av disse fra Asia. Det er ingen global aktør som utfordrer Stressless® i alle markeder.

Ekornes har i 2012 fortsatt med overvåking og en aktiv holdning overfor kopiprodukter og feilaktig bruk av selskapets varemerker.

Ekornes har en aktiv holdning til beskyttelse av tekniske løsninger, design og merkenavn. Disse immaterielle rettighetene er registrert i mer enn 40 land. Eventuelle overtredelser blir konsekvent fulgt opp.

Ekornes skal gjøre Stressless® til verdens mest kjente merkevare for møbler og merket skal være kjent for komfort og kvalitet.

NORGE

Møbelmarkedet i Norge har hatt en økning på ca. 4 prosent i 2012.

Ekornes har hatt en økning i omsetningen på NOK 12,3 mill. (+3,4 prosent), og en økning i ordreinngangen på 9 prosent. Det er økning både for Stressless® stol og –sofa, samt Svane® madrasser, men madrasser står for den største delen av omsetningsøkningen med NOK 7,6 mill. Ekornes distribuerer i Norge gjennom Møbelringen og Living, samt en rekke frittstående forhandlere for møbler og madrasser. I tillegg har selskapet også et samarbeid med Skeidar innenfor madrasser. Det samarbeides tett med kjedene og den enkelte forhandler. Selskapets posisjon i det norske markedet er sterk.

SVERIGE

Møbelmarkedet i Sverige utviklet seg svakt negativt i 2012. Møbler i lavprissegmentet, produsert i Baltikum og Asia, utgjør en stadig større del av markedet. Omsetningen av hvilestoler i det høyere prissegmentet synes å gå kraftig tilbake. Det selges også stadig mer billige kontinentalmadrasser fra Baltikum. Ekornes har hatt en omsetningsnedgang på NOK 17,9 mill. (-31 prosent). Det er nedgang i alle produktgrupper. En revurdering av strategien i det svenske markedet pågår.

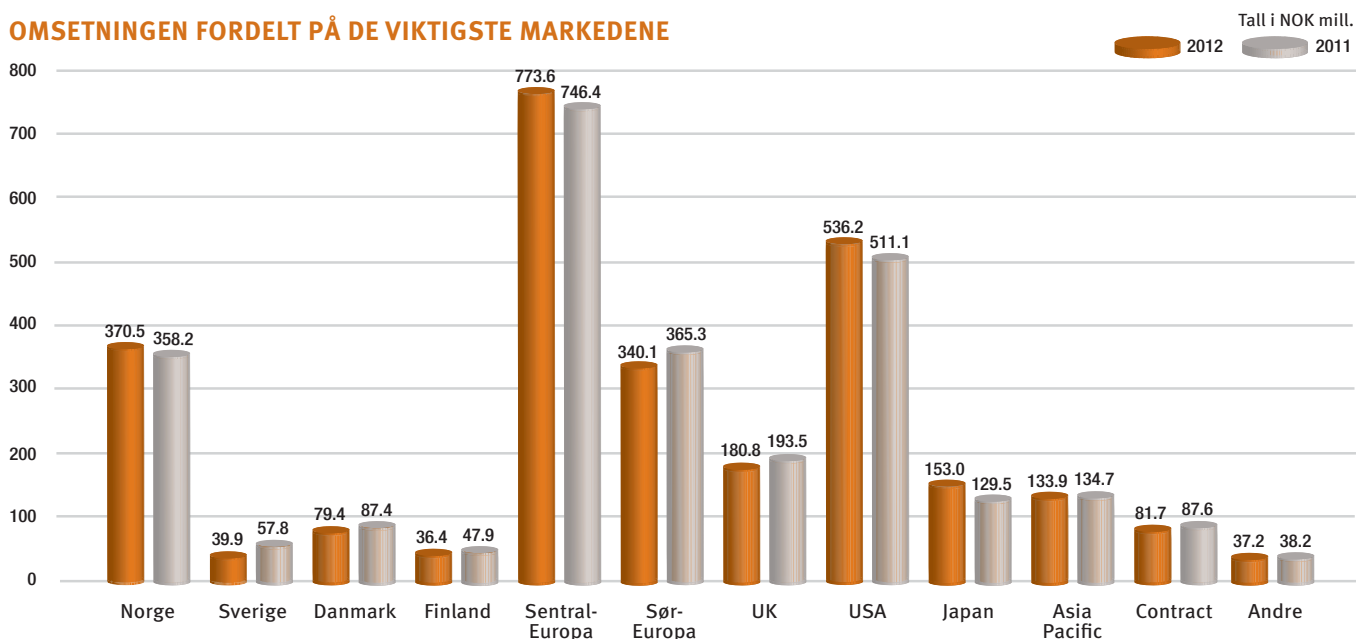
DANMARK

Møbelmarkedet i Danmark er fortsatt svakt uendret fra året før.

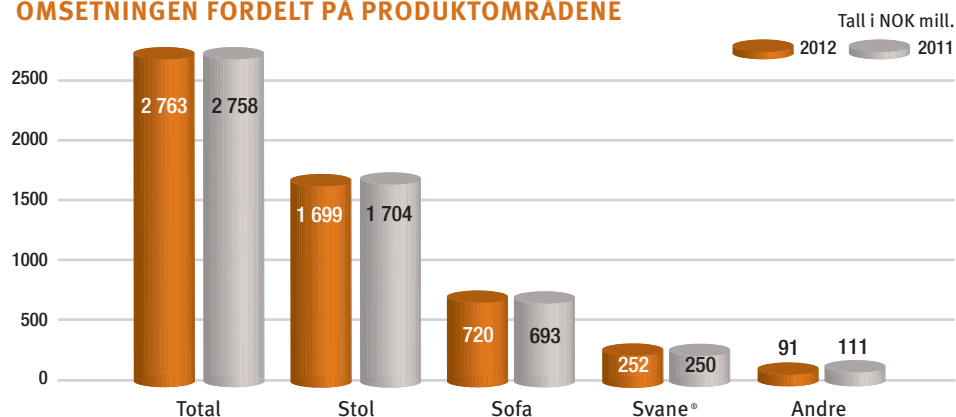
Ekornes har i 2012 hatt en omsetningsnedgang på NOK 8,0 mill. (-8 prosent). Stressless® stoler viser en tilbakegang på NOK 8,4 mill. (14 prosent). Ca. NOK 4 mill. av dette kan henføres til en ekstraordinær utskiftning av utstillingsmodeller i 2011. Stressless® sofa økte med NOK 1,2 mill. (10 prosent), mens Ekornes® Collection og Svane® har en marginal økning. Selskapets posisjon i Danmark er sterk. Merkekjennskapen for Stressless® er, etter Norge, den høyeste i verden. Det samme gjelder salg per innbygger. Det er i 2012 gjennomført omfattende kampanjeaktiviteter både i egen regi og i samarbeid med Ide Møbler og Ilva, som er de viktigste møbelkjedene i Danmark. Det er gjort endringer i representasjonsform for Svane® ved at Svane® nå har egen selger. Det er også inngått en ny distribusjonsavtale med møbelkjeden Smag og Behag.

« De geografiske områdene 2012

OMSETNINGEN FORDELT PÅ DE VIKTIGSTE MARKEDENE



OMSETNINGEN FORDELT PÅ PRODUKTOMRÅDENE



FINLAND

Informasjon om den generelle utviklingen i møbelmarkedet i Finland foreligger ikke.

Ekornes har i 2012 en omsetningsnedgang på NOK 11,5 mill. (-24 prosent). Det er nedgang i alle produktgrupper, men størst for Svane® madrasser. Nedgangen skyldes hovedsakelig problemer med selskapets største samarbeidspartner i Finland, som gikk til akkordforhandlinger i 2012. Dette førte umiddelbart til et redusert omsetningsnivå, selv om driften av butikkene ble opprettholdt. Det forventes at ca. 1/3 av kjedens butikker blir stengt. Som en følge av dette er det satt i gang arbeid med en restrukturering av distribusjonsstrukturen. Det er inngått avtale med en kjede til som har 5 butikker i de største byene i Finland.

EKORNES KONTRAKT

Ekornes Contract AS har kontor i Sykkylven og avdelingskontor i Oslo. Stay AS overtok selskapets kontraktsavdeling, Ekornes Contract, i mars 2012 slik at man nå har ett selskap innen dette området istedenfor to. Selskapet har endret navn til Ekornes Contract AS. Selskapet jobber innen hotellmarkedet i Norden, skip/offshore, cruise og kontormøbelmarkedet. Omsetningen i 2012 var NOK 81,7 mill. mot 87,6 mill. året før. Etterspørselen etter selskapets produkter har vært god innen området skip/offshore der aktiviteten har vært høy, men det har vært en tilbakegang i omsetningen innen hotellmarkedet. Det er også høy aktivitet innen nybygg og renovering av boligplattformer både på norsk og internasjonal sokkel. Selskapet kan her dokumentere sertifiseringer i henhold til de høye kravene som stilles på slike anlegg.

SENTRAL-EUROPA

(Tyskland, Nederland, Sveits, Østerrike, Luxembourg, Slovenia, Polen)

Sentral-Europa er markedsområdet med høyest omsetning. Markedsområdet styres fra kontoret i Hamburg, med lokale selgere/agenter i det enkelte land. Markedet for stoppmøbler i Tyskland viste i 2012 nesten 5 prosent tilbakegang i forhold til året før. Møbelmarkedet i Nederland hadde en tosifret tilbakegang. Flere av selskapets konkurrenter synes å ha problemer ved at de har tilbakegang i omsetningsnivået. Omsetningen i 2012 var NOK 773,6 mill. mot 746,4 mill. året før (+3,6 prosent). Det er økning både for Stressless® stol og -sofa. Det ble åpnet 19 nye forhandlere i 2012, mens 10 ble stengt. Etter mange år med systematisk og omfattende markedsinnsats, har selskapet opparbeidet en svært sterk posisjon både overfor handelen og konsumenter. I både Tyskland, Sveits og Østerrike er det over halvparten av befolkningen som kjenner varemerket Stressless®.

SØR-EUROPA

(Frankrike, Belgia, Spania, Italia)

Ekornes' kontor for Sør-Europa er i Pau, Frankrike. Alle land har egne salgskorps som rapporterer til kontoret i Pau.

Samtlige markeder viser en trend med økende arbeidsledighet og fallende etterspørsel. Møbelmarkedene viser en tilbakegang på -3 prosent i Frankrike, -1 prosent i Belgia og -20 prosent i Spania. Det foreligger ingen offisielle statistikker for Italia.

Det er et sterkt prispress i møbelmarkedet, der leverandører og forhandlere rabatterer kraftig for å få tak i konsumenter. Dette reduserer verdiopfatningen av møbler i øvre prisklasser, og gir press på lønnsomhet og evne til å investere i markedsaktiviteter.

Det har i 2012 vært økende frafall av forhandlere. Det er inngått 41 nye avtaler i løpet av året, men det er stadig vanskeligere å finne forhandlere med tilfredsstillende soliditet. I Frankrike er det inngått en kjedeavtale med en begrenset kolleksjon. Det er totalt 525 utsalgssteder i markedsområdet ved utgangen av året.

Det var en tilbakegang i ordreinngangen på 5 prosent for markedsområdet og en omsetning på 340,1 mill., som er en nedgang på 7 prosent i forhold til fjoråret.



UK/IRLAND

Ekornes' kontor for UK/Irland er i London.

Møbelmarkedet i Storbritannia og Irland er fortsatt vanskelig, og det forventes ikke bedring i det kommende år. Det generelle møbelmarkedet har hatt en tilbakegang på 6 prosent i 2012, og møbler i det øvre prissegmentet er spesielt under press. Møbelmarkedet reflekteres også av huspriser, som viser en nedgang på 4 prosent i 2012.

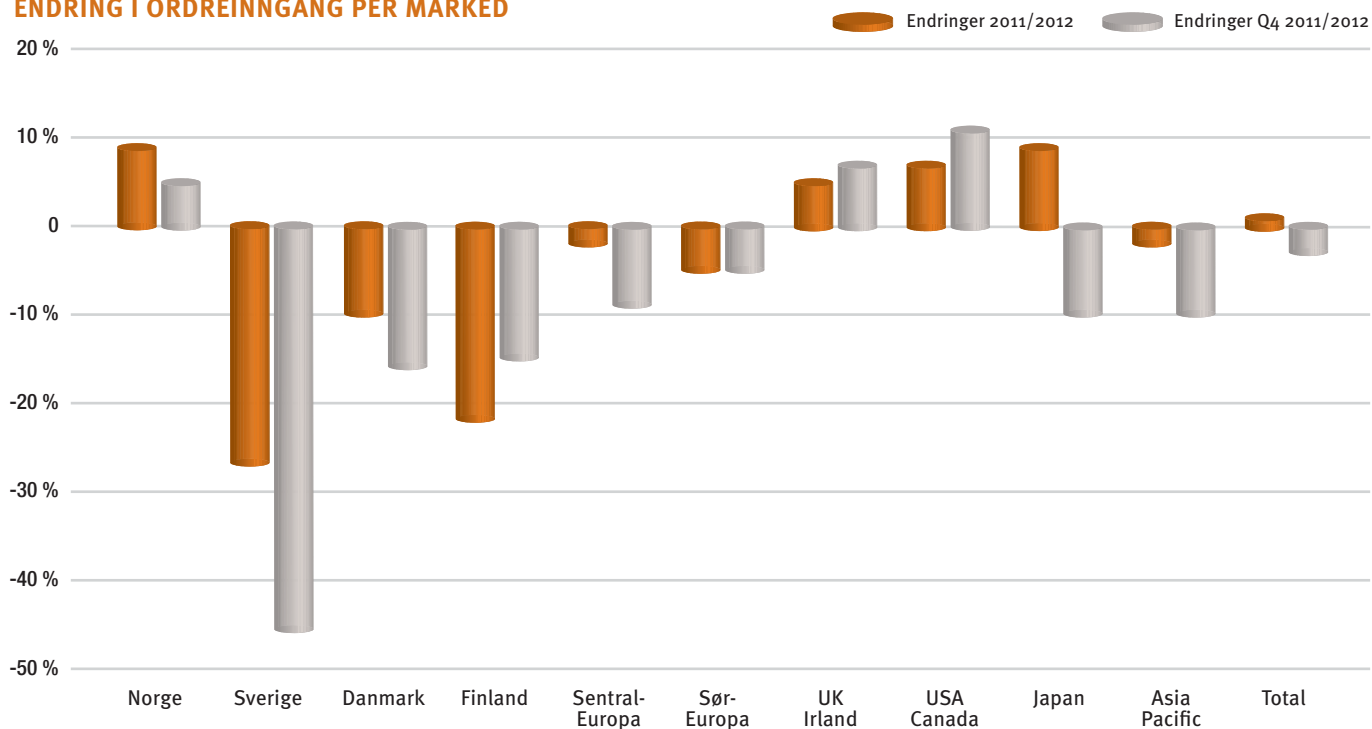
Ekornes hadde ved utgangen av året totalt 166 utsalgssteder fordelt på 132 forhandlere. Samtlige forhandlere er forankret i individuelle avtaler som sikrer investering og fokus på merkevarebygging og salgsutløsende aktiviteter. I tillegg gjennomføres det årlig 4 nasjonale prisrelaterte kampanjer med et begrenset produkt-spekter. Dette supporteres med markedsføring gjennom nasjonal og regional TV, CRM, digitale aktiviteter, flyers etc.

Ny leder har blitt ansatt og tiltrådte i september.

Den siste merkevaremålingen viser en assistert kjennskap på 32 prosent i målgruppen.

Markedet generelt viser en tilbakegang i 2012. Ekornes' omsetning for 2012 viser en nedgang på 6,5 prosent (NOK 180,8 mill. mot NOK 193,5 mill. i 2011), men med en ordreinngang som er 5 prosent høyere enn i 2011. Dette indikerer at Ekornes klarte seg godt, tatt de rådende markedsforhold i betraktning.

ENDRING I ORDREINNGANG PER MARKED





USA/CANADA/MEXICO

Ekornes' kontor og lager for Nord-Amerika/Mexico er i Somerset, New Jersey.

Økonomiske indikatorer som arbeidsledighet og boligmarked viser en sakte, men positiv trend i USA. Offisielle statistikker viser at møbelsalget i 2012 har vokst 8,4 prosent fra 2011, men er fremdeles over 30 prosent lavere enn 2006 volum.

Ekornes selger Stressless® gjennom 558 ordinære forhandlere i Nord Amerika. I tillegg er det ved slutten av året inngått en avtale med en kjede med 106 utsalgssteder, som tilbyr en mindre, dedikert Stressless®-kolleksjon.

På grunn av de vanskelige markedsforholdene har det de siste årene vært stor utskifting av forhandler-nettverket, der rundt 50 nye forhandlere har vært skiftet ut hvert år. Det legges ned mye ressurser i utvelgelse av nye forhandlere, bygging av Stressless® Studio og opplæring og investering i markedsføringsaktiviteter for å vedlikeholde salg og beholde dekning i markedet.

Det gjennomføres årlig 4 nasjonale kampanjer, i tillegg til et stort antall lokale aktiviteter. Det er et spesielt fokus på å videreutvikle salget av sofa. For å oppnå konkurransedyktige leveringstider oversendes komponenter til Ekornes' fabrikk i Nord-Carolina som ferdigstiller Stressless® sofa etter kundeordrer.

Totalt for markedsområdet hadde Ekornes en økning i omsetning på NOK 27 mill. (+5 prosent), mens ordre-inngangen var 7 prosent høyere enn i 2011.

Det ble i 2010 satt i gang et omfattende investeringsprogram over 5 år for å bedre posisjonen til Stressless® utover den vekst en «normal» investering i markedet gir. Dette har blitt videreført i 2012 for å fortsatt utvikle salgspotensialet i markedet, og å sikre posisjonen som «The Innovators of Comfort». Resultatene så langt er tilfredsstillende i de regioner satsingen er gjennomført.

JAPAN

Ekornes' kontor er i Tokyo, mens lagerhold og montering administreres av et eksternt logistikk-selskap, beliggende utenfor Tokyo.

Japans økonomi er fortsatt stillestående. Siste offentlige statistikk på møbelmarkedet viser en liten reduksjon. Det er i første rekke tradisjonelle møbelbutikker som taper andeler, mens de større kjedebutikkene vokser.

Til tross for et svakt marked har Ekornes hatt en positiv utvikling i salg. En økning i antall nasjonale kampanjer, kombinert med en bedre deltagelse fra forhandlere, har gitt gode resultater. En betydelig forbedring av merkevareprofilen i butikkene gjennom flere Stressless® Studio har også bidratt til at kampanjer og generelle markedsaktiviteter har gitt god uttelling.

Gjennom året har det vært en netto økning på 40 forhandlere, og totalt har Ekornes 376 utsalgssteder i Japan. Distribusjonen er en miks av store varehus, kjedebutikker og uavhengige møbelbutikker.

Ekornes' omsetning NOK 153 mill., som er en økning på 18 prosent fra 2011.

Ekornes er i dag den største leverandør av hvilestoler i Japan, og har en klar ambisjon om en fortsatt langsiktig investering i å bygge merkevare i markedet.

ASIA

Ekornes har gjennom sitt regionkontor i Singapore eksklusive avtaler med importører/distributører i Kina, Hong Kong, Korea, Indonesia og India. Ekornes er selv importør, og har etablert forhandleravtaler i Singapore,



Malaysia og Taiwan (siden juni 2012). Alle markeder er betjent fra organisasjonen i Singapore. I tråd med Ekornes' plan for Asia/Pacific, ble ansvar for New Zealand-markedet overført til Australia i april 2012.

Asia som region har vist en avtagende vekst i 2012, noe som også har lagt en demper på detaljhandelen i flere markeder.

Salget i de to største markedene i Asia, Sør-Korea og Kina, har hatt en tilbakegang sammenlignet med 2011 på henholdsvis 1,5 prosent og 0,6 prosent. Øvrige markeder i regionen, med unntak av Indonesia, har vist en fremgang. Spesielt har veksten vært god i Singapore og Hong Kong. Omsetningen for markedsområdet er NOK 82 mill. Justert for bortfall av omsetning til New Zealand (nå under markedsområdet Australia), er dette en vekst på 2 prosent i forhold til fjoråret.

I hele regionen arbeides det langsiktig, og i nært samarbeid med importør/distributør, med å implementere Ekornes' globale marketingkonsept, inkludert Stressless® Studio, koordinerte markedsføringskampanjer og opplæring av salgspersonell. Ekornes forventer god vekst i den asiatiske regionen i årene fremover.

AUSTRALIA

Ekornes' kontor og lager for Australia er i Sydney, NSW. I Australia er Ekornes selv importør, med individuelle forhandleravtaler. New Zealand er betjent av en ekstern importør med oppfølging fra Ekornes' kontor i Sydney.

Australsk økonomi viser en jevn vekst med 3,4 prosent i 2012, og New Zealand 2,5 prosent.

Den positive utviklingen av markedet har fortsatt også i 2012, med en total omsetning på NOK 52 mill.

Markedsforholdene har imidlertid blitt vanskeligere med en sterkere konkurranse fra asiatiske produkter. Dette i tillegg til en sterk lokal valuta som gir konsumenten en opplevd pris på Stressless® som er høyere enn i Europa og USA.

Vekst i Australia er i hovedsak gjennom eksisterende forhandlere. For å møte konkurranse har det blitt gjennomført offensive kampanjer på Stressless® stol, samtidig som markedsføringen har blitt intensivert gjennom TV og andre nasjonale medier for å utvikle posisjonen i markedet.

Ekornes har ved utgangen av året 43 forhandlere i Australia. Det er i tillegg inngått avtale med en kjede med en begrenset kolleksjon.

Alle forhandlere, både i Australia og New Zealand har avtaler med gjensidige forpliktelser om utstillinger og markedsføring som sikrer jevn markedsinvestering i Stressless®, både på nasjonalt og lokalt nivå.

BRASIL/SØR-AMERIKA

Ekornes South America er basert i São Paulo, Brasil. Komponenter sendes fra Norge. Søm og ferdigstillelse skjer i Brasil. Kolleksjonen består av 10 stolmodeller i et utvalg av hudfarger.

Ekornes har i dag 56 forhandlere i Brasil, og har en omsetning på NOK 11 mill., som er en økning på 15 prosent.

Forhandlerbasen er en kombinasjon av møbelbutikker og mer utradisjonelle salgskanaler som spesialbutikker for «Home Entertainment». Det har blitt gjennomført to nasjonale kampanjer i løpet av året.

Stressless® ligger i det øvre prissjiktet, som i stor grad influeres av italienskinspirerte møbler og domineres av interiørarkitekter og designere. En av utfordringene er å skape en nisje for komfortable hvilestoler i markedet, og få oppmerksomhet rundt innholdet i merkevaren. Alle aktiviteter og annonsering er i samarbeid med forhandlerne, og det legges vekt på merkevarerepresentasjon i butikker.

PRODUKTOMRÅDENE



Ekornes skal ta en ledende posisjon i Skandinavia som leverandør av møbler, madrasser og innredning til hotell og skip.





PRODUKTOMRÅDE STRESSLESS®

Produktområdet består av 32 modeller Stressless®-stol og 13 modeller Stressless®-sofa. Produksjonskapasiteten innenfor Stressless®-området var ved utgangen av 2012 på ca. 1 750 sitteenheter per dag. I 2012 ble det i gjennomsnitt produsert 1 725 sitteenheter per dag.

PRODUKSJON

Stressless® – produktene produseres ved fire fabrikkanlegg.

Ved hovedanlegget på Ikorntnes i Sykkylven produseres Stressless®-stolkolleksjonen samt stål og skumkomponenter til øvrige deler av kolleksjonen. Deler av produksjonen er automatisert med utstrakt bruk av roboter. Spesielt gjelder dette komponentproduksjonen.

Avdeling Vestlandske og fabrikkene på Hareid produserer Stressless®-sofakolleksjonen.

Ved alle tre fabrikkanleggene er det installert conveyor-baserte internt transportsystemer. Dette bidrar til rasjonell transport av varer internt, samt god kontroll og styring av produksjonen.

I løpet av 2012 ble det etablert en fabrikk i USA for produksjon av Stressless®-sofa. Dette ble gjort for å være i stand til å levere Stressless®-sofa med konkurransedyktig leveringstid til det amerikanske markedet. Produksjonen er i stor grad basert på tilførsel av komponenter fra fabrikkene i Norge.

Knyttet til produksjon av Stressless® er det i løpet av året gjort investeringer for i alt NOK 45 mill. i maskiner og utstyr.

I tillegg til de fire fabrikkene som produserer Stressless® har en to anlegg som er spesialisert i produksjon av komponenter til Stressless® og øvrige produkter.

Avdeling Tynes er spesialisert i produksjon og bearbeiding av laminat, og avd. Grodås produserer øvrige trekomponenter som Ekornes benytter i sine produkter.

Stressless® er Ekornes' største produktområde og nådde i 2012 en omsetning på NOK 2 299 mill., som er en økning på NOK 19 mill. Dette utgjør 83,2 prosent av konsernets omsetning og eksportandelen var på 94 prosent.

(NOK mill.)	2012	2011
Total	2 299.0	2 280.1
Norge (inkl. Kontrakt)	154.9	143.0
Resten av Norden	108.2	131.0
Mellom-Europa	752.5	724.7
Sør-Europa	330.1	357.5
UK/Irland	177.0	190.2
USA/Canada/Mexico	480.1	461.3
Asia og andre markeder	146.1	145.1
Japan	150.1	127.3

« Stressless®
– omsetning fordelt
på de enkelte markeder

PRODUKTOMRÅDE EKORNES® COLLECTION



I 2012 var det en økning i omsetningen innen produktområdet fastrygg sofa på NOK 4 mill. i forhold til 2011.

PRODUKT/MARKED

Omsetningen for dette produktområdet endte i 2012 på NOK 121 mill. Dette er en fremgang på 4 prosent i forhold til 2011.

Det er ikke lansert nye modeller i denne produktgruppen siste året og kolleksjonen består av tre modeller.

De største markedene for dette produktområdet er Norge, Nord-Amerika og Kontrakt. Eksportandelen for Ekornes Collection er ca. 50 prosent.

Det største eksportmarkedet er Nord-Amerika med NOK 39 mill.

PRODUKSJON

Produktene til Ekornes® Collection produseres ved anlegget på Hareid, og produseres i samme produksjonslinje som Stressless® sofaproduktene.

Produksjonsanlegget på Hareid er moderne, med automatisert internt transport av komponenter.

» Ekornes® Collection
– omsetning fordelt på
de enkelte markeder

(NOK mill.)	2012	2011
Total	120.7	116.6
Norge (inkl. kontrakt)	58.2	58.8
Resten av Norden	6.7	7.7
Mellom-Europa	9.3	11.5
Sør-Europa	5.8	4.1
UK/Irland	1.3	1.1
USA, Canada	38.8	32.8
Asia og andre markeder	0.7	0.6



PRODUKTOMRÅDE SVANE®

PRODUKT/MARKED

Forretningsområdet soverom er ivaretatt av datterselskapet Ekornes Fetsund AS, som markedsfører sine produkter under merkenavnet Svane®. Svane® distribueres gjennom både møbelforhandlere og senge-spesialister i Norge, Sverige, Danmark, Finland, Tyskland og Sveits. Omsetningen i 2012 ble NOK 252 mill., som er på samme nivå som i 2011. Ordreinngangen i 2012 endte på omlag NOK 263 mill., noe som representerte en vekst på om lag 10 prosent sammenlignet med året før.

Omsetningen i det norske markedet er dominerende, og ble NOK 192 mill. i 2012, noe som er en vekst på 4 prosent sammenlignet med 2011.

PRODUKSJON

Hoveddelen av Svane®-porteføljen produseres ved selskapets fabrikklegg på Fetsund i Akershus. Både produktutvikling, marketingfunksjon og salgsledelse for det norske markedet styres herfra. Selskapet har dessuten en egen salgsavdeling i Hamburg, for salg og markedsføring av Svane® i Tyskland og Sveits. Ekornes Fetsund AS har en egen fokusert salgstyrke i Danmark samt en tilsvarende under opprettelse i Sverige. For Finland og på kontraktmarkedet selges og markedsføres produktene gjennom felles salgsapparat med Ekornes.

Ekornes Fetsund AS gikk i løpet av høsten 2012 gjennom en omfattende strategiprosess. Denne resulterte i en handlingsplan for perioden 2013-2015, som vil medføre betydelige endringer rettet mot å forbedre selskapets konkurransekraft. Det vil bli gjennomført investeringer i både produktutvikling, markedsinnsats og produktivitetsprosesser gjennom strategiperioden.

Markedet for senger/madrasser er preget av stor konkurranse samt få aktører med fokus på differensiering i et markedsperspektiv. Dette gir stor og til dels økende priskonkurranse, noe som setter både produsenter og distributørers marginer under press. Ekornes Fetsund AS sitter på rettighetene til et unikt produktkonsept gjennom vår IntelliGel®-produksjon. Utfordringen for fremtiden vil ligge i, gjennom en satsing på produktutvikling, å være i forkant av konkurrentene på både funksjon og et innbydende visuelt design.

Ekornes Fetsund AS har en moderne og rasjonell produksjon. Fabrikken har egen produksjon av både fiber, skum, posefjær, kvilt og produserer også egne trerammer. Alt er komponenter som inngår i Svane®-produktene. Selskapet har god kontroll på egen verdikjede gjennom stor grad av egenproduksjon.

Ved utgangen av 2012 hadde Ekornes Fetsund AS 133 ansatte (136 per 31.12.2011) tilsvarende ca. 130 årsverk.

I styremøtet 21.03.2013 ble det vedtatt å endre firmanavnet Ekornes Fetsund AS til Ekornes Beds AS.

(NOK mill.)	2012	2011
Total	252.1	250.2
Norge (inkl. Kontrakt)	207.7	194.2
Resten av Norden	38.5	51.3
Utenfor Norden	5.9	4.7

« Svane®-madrasser
– omsetning fordelt på
de enkelte markeder

PRODUKTOMRÅDE PRODUKT- UTVIKLING



Stressless® E40

Produktutvikling av Stressless® og Ekornes® Collection er organisert i en egen avdeling i Ekornes ASA.

Produktutviklingen for Svane®-madrasser ligger ved Ekornes Fetsund AS.

Avdelingen for produktutvikling ved Ekornes ASA er preget av flerfaglighet. Her finner en møbeldesignere med mange års erfaring, industridesignere, ingeniører og konstruktører, samt modellbyggere og møbeltapetserere med grundig utdanning og lang erfaring. Totalt arbeider 26 personer direkte med produktutvikling. I tillegg er fabrikkene i betydelig grad involvert i arbeidet med industrialisering av produktene. PU-avdelingen ble i 2012 styrket med en ny stilling, CSR manager, med ansvar for miljø og samfunnsikkerhet.

Avdelingen arbeider tett opp mot markedsapparatet og produksjonen. Oppgaven er å lansere produkter som utpreger seg med det ypperste i komfort og funksjon, og som samtidig er tilpasset Ekornes' produksjonsapparat.

Selskapets PU-strategi innenfor produktområdet Stressless® omfatter videreutvikling av komfort og funksjoner, herunder tilleggsprodukter som forsterker kundenes totalopplevelse. Et eksempel på det siste er utviklingen av PC-bord som er spesialtilpasset Stressless®-stolen.

Ekornes® søker kontinuerlig å ligge i forkant av konkurrentene, og produktutviklingen har hele tiden fokus på forbedring av produktivitet og kvalitet i produksjonen.

NYHETER 2012

Stressless® Liberty er en ny Stressless® sofa utviklet for det internasjonale markedet. Stressless® Liberty har en myk komfort, tradisjonelt uttrykk og generøse proporsjoner. Stressless® Liberty er designtilpasset Stressless® Voyager som ble lansert i 2011. Lanseringen i USA ble en suksess, og innsalget er det beste Ekornes noen gang har hatt på Stressless® sofa i dette markedet. Tilbakemeldingene fra Sentral-Europa, UK og Sør-Europa er også svært positive.

Stressless® E40 er en ny Stressless® sofa med ErgoAdapt™-systemet. Stressless® E40 er en videreutvikling av suksessmodellene Stressless® E200 og E300, men er noe mindre i format og bedre tilpasset mindre boenheter. Designet er klassisk og tidløst, og ble svært godt mottatt på alle møbelmessene den er presentert i.



Stressless® Liberty



Stressless® Magic Office

Stressless® Office er en ny satsing fra Ekornes, der alle Stressless®-stoldesign nå også blir tilgjengelige i kontorstoluttgaver. Ekornes har utviklet to nye understell som kan benytte alle putesett fra øvrige Stressless®-stoler. Konseptet med Stressless®-stoler og Stressless® sofa som passer sammen har nå fått en ny dimensjon med Stressless® Office som også passer sammen. Innsalget på de internasjonale messene er svært positivt, og det er mye som tyder på at dette vil øke salget av Stressless® i årene som kommer.

PU-avdelingen jobber også etter en målsetting om å gjøre Miljø til et konkurransefortrinn. Dette medfører økt fokus på videreutvikling av både materialer og prosesser for å bli mer miljøvennlige. Ny opprettet stilling som CSR manager er en naturlig konsekvens av dette og vil øke kapasiteten og kompetansen for å nå denne målsettingen.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE



“Ekornes’ syn på god Corporate Governance tilsier en åpen, god og ansvarsfull kommunikasjon og interaksjon mellom eiere, styre og ledelse, hvor et langsiktig og verdiskapende perspektiv legges til grunn.”

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Ekornes’ syn på god Corporate Governance tilsier en åpen, god og ansvarsfull kommunikasjon og interaksjon mellom eiere, styre og ledelse, hvor et langsiktig og verdiskapende perspektiv legges til grunn. Samtidig krever det et åpent og effektivt samarbeid mellom styre og ledelse, respekt for eierne og en åpen og ærlig kommunikasjon med alle relasjoner selskapet skal forholde seg til.

1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE I EKORNES

Styre og ledelse i Ekornes støtter opp om Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Anbefalingen gjennomgås årlig, med tanke på å sikre at den blir etterlevd. Ekornes etterlever stort sett anbefalingen. I den grad det er mindre avvik i forhold til anbefalingen blir disse kommentert. Som resultat av den interne prosessen har selskapet utgitt interne retningslinjer for etikk. Retningslinjene for selskapets verdigrunnlag og etiske retningslinjer fremgår av selskapets publikasjoner ”Mål og Verdier” og ”Etske regler for Ekornes-konsernet”, som begge er tilgjengelige på selskapets nettside, www.ekornes.no

2. VIRKSOMHET OG FORMÅL

Ekornes skal være en av de mest attraktive og ledende merkevareleverandører av møbler og madrasser til hjemmeginnredning, både nasjonalt og internasjonalt. Selskapets vedtekter er generelle mht. å definere hva som skal være selskapets forretningsvirksomhet. Vedtektenes formålsparagraf (§2 i vedtektene) lyder som følger: ”Selskapets formål er å drive forretningsvirksomhet og hva dermed står i forbindelse, herunder deltagelse i andre selskaper”. De strategier, mål og verdier som er vedtatt og som skal gjelde for selskapets virksomhet er uttrykt i selskapets håndbok ”Mål og verdier for Ekornes-konsernet”. Selskapets etiske retningslinjer og retningslinjer for samfunnsansvar fremkommer av denne.

Ekornes sluttet seg til FN’s (UN) Global Compact i 2009.

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

- Egenkapital

Ekornes skal ha en egenkapitalandel på minimum 40-50 prosent etter utbytte og fratrukket verdi av terminkontrakter. Styret anser det som viktig for selskapet til enhver tid å ha en tilstrekkelig og nødvendig finansiell fleksibilitet og styrke. Egenkapitalen per 31.12.12 var NOK 1 704,7 mill. (77,9 prosent). Korrigert for foreslått utbytte for 2012 og verdi av terminkontrakter per 31.12 var egenkapitalen NOK 1 316,3 mill. (68,2 prosent).

- Utbyttepolitikk

Ekornes vil forvalte aksjonærenes verdier slik at avkastningen målt som summen av utbytte og verdistigning blir høyest mulig over tid. Det er et mål at det skal betales utbytte for hvert år. Minimum 30-50 prosent av konsernets resultat etter skatt skal utbetales som utbytte, dog tatt hensyn til nødvendige investeringer og veksttakt. Selskapet vil etterstrebe stabilitet i utbyttepolitikken. Den årlige generalforsamling fastsetter hvert år utbytte basert på forslag fremmet av selskapets styre.

For 2011 ble det utbetalt et utbytte på NOK 7,50 per aksje. For 2012 foreslår styret overfor generalforsamlingen at det deles ut et ordinært utbytte på NOK 5,50 per aksje. Selskapets finansielle stilling er god. Ved forslag til utbytte for 2012 har styret lagt spesielt vekt på en stabil utbytteandel over tid, hvor bl.a. de generelle markedsforholdene, selskapets investeringsbehov og finansielle stilling tillegges vekt.

- Styrefullmakter – Fullmakt til kapitalforhøyelse og kjøp av egne aksjer

Det foreligger ingen slike fullmakter per i dag. Siste avgitte fullmakter var gitt ved selskapets generalforsamling 10.05.2007. Disse utløp per 30.06.2008. Styret benyttet ikke de avgitte fullmaktene. De avgitte fullmaktene var konkretisert til gitte formål. Også ved eventuelle fremtidige fremleggelse til generalforsamlingen med ønske om fullmakter, vil hvert enkelt formål bli lagt frem til behandling og avstemming.

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Selskapet har kun én aksjeklasse. Ved eventuelle kapitalforhøyelser har eksisterende aksjeeiere i prinsippet fortrinnsrett. Særskilte forhold vil kunne tilsi avvik fra dette prinsipp. Begrunnet forslag vil da bli fremlagt for endelig vedtak av selskapets generalforsamling. Generalforsamlingen har hittil gitt anledning til en viss handel i egne aksjer med henblikk på å skaffe nødvendige antall aksjer som følger de til enhver tid gjeldende bonus- og opsjonsordninger. Per i dag er det ingen ordninger i selskapet som krever denne type fullmakt. Dagens bonusordninger for ledelsen og øvrige ansatte blir honorert i form av kontantutbetalinger. Eventuell handel i egne aksjer foretas over børs.

For øvrig slutter selskapet seg til de retningslinjer som er foreslått mht. transaksjoner med nærstående parter, hvor verddivurderinger fra uavhengig tredjepart og meldinger til styret skal gjøres ved ikke uvesentlige transaksjoner, eller ved vesentlige interesser. Selskapets vedtekter legger ingen restriksjoner på stemmerett. Alle aksjer er like.

5. FRI OMSETTELIGHET

Selskapets vedtekter §5 lyder: "Aksjene er fritt omsettelige". Ekornes søker å føre en åpen og aktiv dialog mot investormiljøet for å skape en bredest mulig interesse for selskapet, både i og utenfor Norge.

6. GENERALFORSAMLIG

Ordinær generalforsamling 2013 avholdes 15. mai 2013. Selskapets opplegg og prosedyrer rundt avholdelse av generalforsamling oppfyller fullt og helt de retningslinjer som er angitt i "Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse". Innkalling og protokoll er tilgjengelig på selskapets internettside www.ekornes.no under "Investorer".

Innkalling finner sted senest 21 dager før, noe som oppfyller regelverkets minimumskrav, og kravene i den nye anbefalingen. Innkalling med saksdokumenter og valgkomiteens innstilling er tilgjengelig på selskapets internettside fra samme tid. Selskapets finansielle kalender er publisert over Oslo Børs og på selskapets internettside, www.ekornes.no

Påmelding til generalforsamlingen kan skje per post, telefaks eller e-post. Styret oppfordrer til at så mange aksjonærer som mulig deltar. Aksjonærer som ikke har mulighet til å delta oppfordres til å tildele fullmakt. Dette legges det til rette for. Fullmakt kan evt. knyttes til individuelle poster på agendaen. Informasjon om fremgangsmåten for å møte med fullmektig, fullmaktsskjema og opplysning om person oppnevnt som kan stemme for aksjeeierne som fullmektig, følger innkallingen. Som et minimumskrav møter styrets formann, leder for valgkomiteen og revisor. Ledelsen er som et minimum representert ved adm. direktør (CEO) og økonomidirektør (CFO).

Ved åpning av generalforsamlingen blir det lagt til rette for valg av uavhengig møteleder, noe som er i samsvar med anbefalingen. Ved valg av styre eller andre organer i selskapet legges det opp til at det kan stemmes over enkeltkandidater. Utfallet av avstemningene på generalforsamlingen offentliggjøres umiddelbart (og innenfor anbefalt frist) etter at generalforsamlingen er avholdt.

7. VALGKOMITÉ

Kravet til valgkomité er vedtektsfestet (selskapets vedtekter §9) og skal bestå av 4 – fire – medlemmer valgt av generalforsamlingen. Medlemmene skal være aksjeeiere eller representanter for aksjeeiere. Generalforsamlingen velger også valgkomiteens leder. Valgkomiteen organiserer seg selv og det er denne som innstiller på medlemmer til valgkomiteen overfor generalforsamlingen.

Valgkomiteen har siste år bestått av:

- Birger Harneshaug, Nordea Equity Holdings AS (leder av valgkomiteen)
- Olav Arne Fiskerstrand (Sparebanken Møre)
- Tomas Billing (Nordstjernan AB)
- Ole E. Dahl (Orkla ASA)

Ingen av valgkomiteens medlemmer sitter i styret eller konsernledelsen. Generalforsamlingen fastsetter honorar til valgkomiteen.

8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Selskapet har ikke bedriftsforsamling. Styret består av 5 – fem – aksjonærvalgte representanter. Valgkomiteen kommer med forslag til aksjonærvalgte kandidater i forkant av valget. Videre består styret av 3 – tre – representanter og 1 – en – observatør valgt av og blant de ansatte. Avtale med de ansatte, godkjent av bedriftsdemokratinevnda, ligger til grunn for denne ordningen. I henhold til vedtektene skal styret bestå av 3-8 medlemmer etter generalforsamlingens nærmere beslutning. Majoriteten av de aksjonærvalgte representantene er uavhengige, både i forhold til den daglige ledelse, vesentlige forretningsforbindelser og hovedaksjeeiere. Styremedlemmene velges av generalforsamlingen for en funksjonstid på 2 – to – år. Olav Kjell Holtan har sittet som styrets formann siden juni 1990. Ingen i konsernledelsen er medlem av styret. Styremedlemmenes bakgrunn, kompetanse og kapasitet er søkt tilpasset Ekornes' virksomhet, samt det behov og mangfold selskapet trenger. Alle aksjeeiervalgte medlemmer er uavhengige i forhold til selskapets forretningsforbindelser. Bortsett fra Stian Ekornes og Nora Förisdal Larssen, er alle styremedlemmer uavhengige av selskapets hovedaksjeeiere. For øvrig henvises det til en egen presentasjon av styrets medlemmer i årsrapporten.

9. STYRETS ARBEID

Styrets ansvar og oppgaver er fastsatt i norsk lov. Dette omfatter den overordnede forvaltning og kontroll av selskapet. Mot slutten av hvert år vedtar styret en detaljert møteplan for påfølgende regnskapsår. Denne planen dekker oppfølging av selskapets drift, kontrollarbeid, strategispørsmål og andre oppgaver. Herunder inngår også drøfting og vurdering av styrets erfaringer og organisering av sitt arbeid med forslag til forbedringer. Selskapet følger fristene gitt av Oslo Børs når det gjelder tidspunktene for delårsrapportering.

Arbeidet med internkontroll er fast tema i ett av årets styremøter. Selskapets revisor deltar i dette møtet. Det er ingen særskilt enhet oppnevnt for å forestå internrevisjon i Ekornes-konsernet. Risikooppfølging og Internkontroll innenfor regnskap/økonomiområdet er ledet av økonomidirektør, som sammen med økonomisjef forestår den rutinemessige oppfølgingen, med rapportering også til revisjonskomiteen. Felles rutiner, retningslinjer og prosedyrer er utarbeidet innenfor regnskapsområdet. Hver måned får styret oversendt finansielle rapporter som viser Ekornes-konsernets utvikling og status. Daglig leder (CEO) og økonomidirektør (CFO) avgir hvert år, i forbindelse med avleggelsen av årsregnskapet, en erklæring på at regnskapet er avlagt i samsvar med god regnskapsskikk, og med bakgrunn i den kunnskap disse besitter, at informasjon er i overensstemmelse med de faktiske forhold og at ingenting av vesentlig betydning er utelatt i rapporteringen. Det er et klart ansvarsskille mellom styre og ledelse. Styret er ansvarlig for å følge opp at ledelsens oppgaver utføres på en effektiv og korrekt måte innenfor rammene for gjeldende lover og regler og iht. styrets ansvar. Adm. direktør (CEO) er ansvarlig for gruppens operasjonelle drift. Stillingsinstrukser er utarbeidet for adm. direktør og øvrige ledere.

I 2012 avholdt styret 11 møter. Styret legger vekt på å sirkulere møtene mellom selskapets enheter både i og utenfor Norge.

Herunder inngår også besøk hos enkelte av selskapets kunder (forhandlere). Styrets årsplan og referater fra møter er ikke underlagt konfidensialitet, bortsett fra i enkeltsaker. I så tilfelle presiseres dette særskilt overfor møtedeltagerne. Samarbeidet i styret og styrets arbeidsmetodikk og plikter drøftes jevnlig og behandles som særskilt tema i ett av årets møter. Styret har ikke sett behov for å følge anbefalingen mht. å opplyse i årsrapporten om styremedlemmenes deltagelse på styremøtene. Disse opplysningene rapporteres årlig fra styret til valgkomiteen. Oppmøtet generelt er meget godt og har vært det over lang tid.

Styret har behandlet behovet for styrekomiteer. Styret har oppnevnt eget kompensasjonsutvalg for behandling og fremleggelse av retningslinjer for og forslag til godtgjørelse for ledende ansatte, samt eget revisjonsutvalg. Begge utvalg har en medarbeiderrepresentant. Øvrige medlemmer er aksjonærvalgte. Utvalgene ble oppnevnt våren 2010. Utvalgene vil forestå det forberedende arbeid med anbefaling til styret, men et samlet styre vil delta i den endelige behandling av alle saker, da dette sikrer en god saksbehandling. Kompensasjonspolicy og kompensasjon for daglig leder og ledende ansatte blir behandlet i ett av styrets møter og er redegjort for i styrets årsberetning. Separat forslag til dette blir også fremmet til selskapets generalforsamling for behandling.

10. RISIKOSTYRING OG INTERNKONTROLL

Styret mottar regelmessig finansielle rapporter som dekker styrets behov for oppfølging. Internkontrollsystemene innenfor regnskap/økonomiområdet omfatter stillingsinstrukser, prosedyrer, kontrollrutiner, samt retningslinjer/maler for organisering, gjennomføring av og innhold/kvalitet på selskapets finansielle rapportering. Likeledes at dette, sammen med bl.a. organiseringen og gjennomføringen av HMS-arbeidet, sikrer at selskapet opererer i samsvar med relevante lover og forskrifter, samt interne regler og retningslinjer.

Selskapets retningslinjer gitt i "Mål og Verdier for Ekornes-konsernet" og "Etiske Regler" gir anvisning til selskapets ansatte mht. å redusere muligheten for situasjoner som kan skade selskapets omdømme eller finansielle situasjon. Vurdering av den operasjonelle risiko som bl.a. inkluderer markeds-/salgsutvikling, produksjon og utvikling i råvaremarkedene, inngår som ledd i den løpende rapportering og gjennomgang i styret. Relevante risikoområder som for eksempel valuta, HMS, internkontroll økonomi, IT, samt strategisk risiko gjennomgås minimum en gang per år.

Revisjonsutvalget har hovedfokus på internkontroll og risikooppfølging. Risikooppfølging og Internkontroll innenfor regnskap/økonomiområdet er ledet av økonomidirektør, som sammen med økonomisjef forestår den rutinemessige oppfølgingen, med rapportering til revisjonskomiteen.

For øvrig henvises det til særskilt avsnitt "Risikostyring" i årsrapporten.

11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Godtgjørelse til styret (styrets medlemmer) vedtas av generalforsamlingen. Godtgjørelsen er ikke resultatavhengig, og det utstedes ikke opsjoner til styrets aksjonærvalgte representanter. All form for godtgjørelse til styrets medlemmer fremgår av note til regnskapet.

12. GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte fastsettes av styret, etter innstilling fra kompensasjonsutvalget. Fastsetting av kompensasjon til daglig leder foretas av styret i møte. Rammer for eventuelle opsjonsordninger fastsettes av styret. I den grad det er behov for kjøp av egne aksjer for å gjennomføre denne type ordninger skal dette vedtas av selskapets generalforsamling. Per i dag er det ingen slike ordninger.

Gjeldende bonusordninger for ledelse og for øvrige ansatte er redegjort for i note til regnskapet. Disse ordningene er knyttet til selskapets lønnsomhet (resultatgrad og totalrentabilitet). Alle elementer av godtgjørelse til konsernledelse og styre fremgår også i note til regnskapet. Selskapets kompensasjonspolicy og retningslinjer for kompensasjon til daglig leder og ledende ansatte er redegjort for i note. Dette legges frem for selskapets generalforsamling i mai.

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Oversikt over datoer for viktige hendelser er publisert på Oslo Børs og selskapets internettsider. Informasjon til selskapets aksjeeiere legges ut på børs og på selskapets internettsider umiddelbart etter vedtak og fortløpende. Dette inkluderer alle delårsrapporter og generalforsamlingspapirer. Selskapets finanskalender er lagt ut på selskapets internettside www.ekornes.no under "Investorer".

- Informasjonsstrategi

Ekornes er underlagt Oslo Børs sine regler om informasjon som kan påvirke aksjekursen til Ekornes. Tatt hensyn til dette er det et mål at alle ansatte til enhver tid er godt informert om selskapets situasjon. Videre er det et mål at de ansatte er godt informert om hva som foregår i andre deler av selskapet. Ledelsen skal se til at slik informasjon flyter etter et visst system, og at det er forutsigbart når informasjonen kommer. Ekornes skal for øvrig forbindes med redelighet, åpenhet og høy forretningsmoral. Det er utarbeidet en egen plan for informasjonsspredning internt. Ekornes betrakter det som meget viktig at aksjonærer og investorer er informert om gruppens utvikling og finansielle stilling. Likeledes er det viktig å sikre at samme informasjon gjøres tilgjengelig samtidig for hele aksjemarkedet. Selskapet tilstreber å håndtere alle aksjonærer/investorer og analytikere likt. Selskapets ledelse holder åpne presentasjoner i tilknytning til hver delårsrapport. To av de åpne presentasjonene (hel- og halvår) blir overført direkte ved Webcast. Overføringene blir simultantoversatt til engelsk. Selskapet har besluttet å bare overføre to av presentasjonene. Konsernledelsen har i tillegg jevnlig møter med analytikere, investorer og aksjonærer i løpet av året. Informasjonsutveksling med forhandlere og leverandører er viktig for å fremme gjensidig forutsigbarhet og forståelse for partenes strategi og handlingsmønstre.

Ekornes utvikler sine IT-systemer slik at de forbedrer den daglige informasjonsflyten mellom selskapene i konsernet og sentrale forhandlergrupperinger og leverandører. Ekornes' egne informasjons- og kommunikasjonssystemer videreutvikles fortløpende for å fremme økt produktivitet.

Ekornes følger Oslo Børs' anbefaling om rapportering av IR-informasjon.

14. OVERTAKELSE

I vedtektene for morselskapet Ekornes ASA er det ingen begrensninger mht. aksjeoppkjøp. Aksjene er fritt omsettelige. Åpenhet og likebehandling av aksjonærene ligger som et grunnleggende prinsipp.

15. REVISOR

Konsernets hovedrevisor er KPMG. Revisor utarbeider hver høst en plan for kommende års revisjonsarbeid. Ved styrets gjennomgang av internkontroll deltar revisor og gir sin vurdering av status mht. selskapets regnskapsutarbeidelse, rapporteringsbehov og internkontroll. Ved at det våren 2010 ble oppnevnt et eget revisjonsutvalg, er revisjonsplan og selskapets internkontroll blitt en integrert del av samarbeidet mellom revisor og revisjonsutvalg. Revisjonsutvalget vil overvåke revisors uavhengighet. Ved større og mer omfattende konsulentoppdrag benytter Ekornes andre kompetansemiljøer enn selskapets revisor. Selskapets revisor får slike redegjørelser til gjennomlesing og kommentar. Arbeidsmåten er begrunnet ut fra kravet til revisors uavhengighet. Revisor blir imidlertid benyttet i forbindelse med naturlig revisjonsrelaterte oppgaver som bistand ved utarbeidelse og verifikasjon av konsernregnskap og selvangivelser, forståelse av regnskaps- og skatteregler, samt som diskusjonspartner rundt relevante faglige spørsmål og problemstillinger. Generalforsamlingen blir hvert år orientert om godtgjørelsen til revisor med fordeling på ordinær revisjon og andre tjenester. Beløpene er redegjort for i notene til regnskapet.

16. ANDRE FORHOLD

- Ledelse av datterselskap

Alle datterselskaper i Ekornes-konsernet har et eget styre, hvor morselskapet er representert ved medlemmer av konsernledelsen. I enkelte av de utenlandske datterselskapene er daglig leder også medlem av styret.

- Etikk

Et særskilt regelverk for etiske retningslinjer, samt "Mål og verdier", er utarbeidet og distribuert til alle ansatte. Regelverket er også distribuert til eksterne relasjoner, samt at det er lagt ut på selskapets internettside www.ekornes.no. I 2009 sluttet Ekornes seg til UN Global Compact.

RISIKO- STYRING



Ekornes opererer i mange markeder, både på salgs- og innkjøpssiden. I så måte har selskapet en spredning både i markeds-, valuta- og sourcingrisiko.

MARKEDSFORHOLD OG FORRETNINGS- (STRATEGISK) RISIKO

Ekornes har hovedtyngden av sin produksjon i Norge, mens 83 prosent av omsetningen i 2012 er eksport. Eksportandelen er høy innenfor produktområdet Stressless® (94 prosent) og lavest for madrass (18 prosent).

Ekornes' strategi siden 1970-årene har vært å søke å utvikle produkter og konsepter som kan gi internasjonale markedsmuligheter. En fordeling av omsetningen på flere markeder gir muligheter for fortsatt vekst, samtidig som det gir en spredning av markedsrisiko og reduserer avhengigheten av enkeltmarkeder og enkeltkunder. Selskapet er kommet lengst i denne strategien innenfor området stoppmøbler, som består av Stressless® (stol og sofa) og tradisjonell (fast rygg) sofa, Ekornes® Collection. Innenfor Svane®-madrasser har selskapet nylig lansert en ny kolleksjon og et nytt konsept som Ekornes prøver å finne markedsmuligheter for også i Europa, utenfor Norden.

Forretningsrisiko er for Ekornes relatert til konjunkturer, markedsforhold, konkurranse og endringer i konkurransebildet, samt det generelle forbruksmønsteret i de markeder selskapet opererer. Ekornes konkurrerer i et fragmentert internasjonalt marked med mange aktører, både på produksjons- og forhandlersiden (distribusjonssiden). Strukturendringene mht. størrelse på aktørene har vært, og er størst på distribusjonssiden, mens produksjonssiden er preget av at en stadig større del av møbelproduksjonen finner sted i lavkostland i Europa og Asia. Ekornes er oppmerksom på hvilke utfordringer disse endringene stiller, og søker å møte dette gjennom en kontinuerlig videreutvikling innenfor produksjon, sourcing, markedskonsepter, produktutvikling og forretningsmessige relasjoner. Ekornes investerer kontinuerlig i ny teknologi for å ligge i forkant av konkurrentene og opprettholde konkurransedyktighet innenfor sitt segment med utgangspunkt i at hoveddelen av produksjonen foregår i Norge.

FINANSIELL- OG KREDITTRISIKO

Finansiell risiko er for Ekornes hovedsakelig knyttet til fluktasjoner i valutakurser (NOK mot øvrige lands valutaer) og kredittisiko i form av betalingsevnen hos konsernets kunder (utestående fordringer). Konsernets fordringer overvåkes kontinuerlig mht. å avdekke uregelmessigheter i betalingene og begrense tap og tapsrisiko. Ekornes' konkurranseevne påvirkes over tid av hvordan verdien på NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Selskapet søker aktivt å begrense denne risikoen.

VALUTA OG VALUTASIKRING

I de hovedmarkeder Ekornes er etablert ønsker selskapet å opptre med tanke på langsiktighet. Bl.a. betyr dette å gi stabile operasjonelle betingelser for egne salgsselskaper og for kundene (forhandlere). Ekornes selger sine varer internasjonalt, og fakturerer således i hovedsak sine kunder i respektive lands valuta.

Ekornes håndterer alle forhold knyttet til valuta og valutarisiko sentralt i konsernet. Valutasikring inngår hos Ekornes som en integrert del av den operasjonelle virksomhet. Formålet med valutasikringen er å sikre at selskapet som et minimum oppnår den kroneverdi på den enkelte valuta som selskapet har lagt inn i sine budsjettforutsetninger, som igjen er en forutsetning for å nå de langsiktige lønnsomhetsmål selskapet setter seg, slik som de er uttrykt i dokumentet "Mål og verdier for Ekornes-konsernet".

Finansielle instrumenter benyttes for å avdekke konsernets valutaeksponering. Som ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutarisiko/valutaeksponering, søker Ekornes også å kjøpe varer og tjenester for bruk i Norge, internasjonalt, dersom det er lønnsomt. Dette, sammen med at konsernets distribusjons-, salgs- og markedsføringsaktiviteter med tilhørende nødvendig administrativt apparat (kundeservice, fakturering, regnskap, inkasso), gir en naturlig operasjonell avdekking av selskapets valutarisiko (naturlig hedging). Sikringen kan vare opptil 36 måneder fram i tid. Per 31.12.12 ligger sikringsperioden fra 24 til 36 måneder avhengig av valuta. Det er morselskapets innbetalinger i valuta fra datterselskapene som sikres.



Sikringene ved bruk av finansielle instrumenter gjennomføres så lenge den (valuta) kurs som kan oppnås i kontraktene frem i tid er lik eller bedre (høyere) enn selskapets budsjettkurser. Dersom den kursen som kan oppnås ligger under dette nivået, avventer selskapet videre sikringer av denne typen inntil situasjonen eventuelt har snudd. Blir situasjonen med kurser lavere enn budsjettkurser av lengre varighet, blir ulike tilpasningsstrategier til nytt og lavere kursnivå vurdert og eventuelt implementert. Valutasikring hos Ekornes gjennomføres utelukkende for å sikre budsjettkurser. Av konkurransehensyn oppgir ikke selskapet hvilke budsjettkurser som gjelder.

En av risikoene ved denne strategien er at veksten kan utebli og at en tilbakegang i omsetning finner sted. Selskapet vil da kunne komme i en situasjon hvor en overeksponering i respektive valuta vil kunne oppstå. Dersom markedskursen på det tidspunkt kontraktene forfaller (skal innløses) ligger over sikrings- (termin) kursen, vil selskapet kunne få et tap som følge av det valutavolum selskapet trenger for å dekke inn kontrakten. På den annen side, dersom veksten blir høyere enn antatt vil dette kunne resultere i at selskapet har åpne (usikrede) posisjoner (ikke nok kontrakter) i respektive valutaer. Er markedskursen i denne situasjonen lavere enn budsjettkurs på vekslingstidspunktet, vil også dette virke negativt på selskapets marginer. I tillegg foreligger det en operasjonell risiko ved at inngåtte kontrakter kan ha lavere kurs enn markedet. Dette vil gi konkurrenter, som opererer mer kortsiktig, en fordel.

For øvrig opererer Ekornes i mange markeder. I så måte har selskapet både en spredning i markedsrisiko og valutarisiko. Selskapet har en portefølje av markeder og valutaer (en kurv) hvor fall i en valuta i noen tilfeller kan kompenseres ved at en annen stiger.

LIKVIDITETSRISIKO

Konsernets likviditet følges opp kontinuerlig med løpende 6-8 ukers prognoser, som igjen sammenholdes mot budsjett.

SOURCING RISIKO

Ekornes søker til enhver tid å ha minimum 2-3 aktuelle eller potensielle leverandører innenfor de strategisk viktigste innsatsfaktorene. I noen tilfeller er ikke dette mulig eller hensiktsmessig. Målsettingen er at ene-leverandørsituasjoner skal gjelde helt unntaksvis, og fortrinnsvis unngås. Ekornes opererer internasjonalt på markeds- (salgs-) siden og tilstreber på tilsvarende måte å kjøpe sine varer og tjenester globalt.

IMMATERIELLE VERDIER OG KOMPETANSE



Ekornes er en kompetanse-drevet bedrift, med utstrakt bruk av moderne og avansert produksjonsutstyr. Dette innebærer blant annet en høy grad av automatisering og robotisering i produksjonen. Dessuten er kunnskap om merkevarer og merkevarebygging, samt internasjonal markedsføring, helt sentrale elementer i virksomheten.

IMMATERIELLE VERDIER

- Registrerte varemerker (Ekornes®, Stressless®, Svane®)
 - Patenterte tekniske løsninger
 - Registrerte design
 - Produktkonsepter
 - Velutviklet og effektivt markedskonsept
 - Internasjonal markedsføring
 - Et godt utbygd internasjonalt forhandlernettverk
 - Registrerte domener
 - Kunnskap og erfaring om industri og industrialisering
 - Internasjonal sourcing
- Ingen av disse verdiene er oppført i selskapets balanse.

KOMPETANSE OG OPPLÆRING

Ekornes ønsker å være en attraktiv arbeidsplass med karrieremuligheter innenfor flere ulike fagområder. Det er et mål at den enkelte medarbeider skal ha mulighet til å påvirke sin egen arbeidssituasjon i størst mulig grad.

Den sterke graden av automatisering i produksjonen stiller store krav til den enkelte medarbeider. God driftsstabilitet og hyppig gjennomføring av vellykkede moderniseringsprosjekter bekrefter at selskapets ansatte takler utfordringen på en god måte.

Fagopplæringen er et satsingsområde i Ekornes, og er godt forankret i alle deler av bedriften. Samarbeid med ungdoms- og videregående skoler og ulike opplæringskontorer gir positive gevinster for både unge lærlinger og operatører som avlegger fagprøver. Ekornes søker å møte fremtidens krav til faglig kompetanse og fleksibilitet i arbeidet, og bidrar til å sette fokus på fagopplæringen.

Ekornes har ett årsverk knyttet til oppfølging av fagbrevutdanning samt annen opplæringsvirksomhet. Prioritering av opplæringstiltak skjer i hovedsak i den enkelte avdeling.

Eksterne krav i forhold til sikkerhet og miljø legger også føringer for kompetansebehovet i de ulike avdelingene.

Ekornes rekrutterer et betydelig antall personer som ikke har norsk som morsmål. For at disse skal kunne fungere godt, både yrkesmessig og sosialt, er det avgjørende at de får språkopplæring. Ekornes har også gjennom 2012 tilrettelagt norskopplæring for et stort antall ansatte.

Lederutvikling har en sentral plass i Ekornes-konsernets strategi. Programmet for lederutvikling er basert på behovet i den enkelte enhet, og tar sikte på å kvalifisere den enkelte leder til å kunne lede store enheter med en utpreget desentralisert beslutningsstruktur. I Ekornes er det lang tradisjon med i stor grad å rekruttere ledere til de fleste nivåer internt.

Ansatte	% kvinner	% menn	% ledere kvinner	% ledere menn
Ekornes ASA	32	68	13	87
J.E. Ekornes AS	47	53	20	80
Ekornes Fetsund AS	37	63	60	40
Ekornes' salgsselskaper	46	54	34	66
Styremedlemmer				
Ekornes ASA	38	62		

Ekornes har siden starten i 1934 hatt en betydelig posisjon i lokalmiljøene der vi har aktivitet, og et bevisst forhold til det ansvaret dette gir overfor lokalsamfunnet. Et bærekraftig Ekornes skaper en delt verdiskaping for menneskene og samfunnet som er berørt av virksomhetens aktiviteter, samtidig som man sikrer økonomisk lønnsomhet og trygghet. Dette ansvaret er en del av selskapets verdier og påvirker hele vår verdikjede; fra produktutvikling, fremstilling, distribusjon til salg av produktene.

Siden industriens belastning på miljøet for alvor ble satt på dagsordenen for over 20 år siden, har Ekornes gjennomført en rekke tiltak i fabrikkene som har forbedret selskapets innvirkning på miljøet. Ny teknologi, miljøvennlige materialer og produktløsninger har gitt et av de mest effektive produksjonsmiljøene i møbelindustrien i dag. Ekornes ønsker å fortsette dette arbeidet og synliggjøre det overfor markedet.

MILJØPOLICY

For å sikre et gjennomgående fokus på miljø, har Ekornes valgt å nedfelle sin miljøpolicy i selskapets mål- og verdidokument, og å gjøre denne tilgjengelig for alle ansatte og interessenter til virksomheten. Selskapet har som mål å gi etterrettelig miljøinformasjon om sine produkter og å fremstå som en ansvarlig leverandør.

Følgende kjernepunkter skal følges i alle ledd av vår virksomhet:

- Ekornes skal fremstå som en miljøvennlig bedrift
- Produktene skal medføre en lavest mulig miljøbelastning og ingen helserisiko
- Ekornes har som mål å minimalisere helserisikoen på arbeidsplassene
- Ekornes investerer for å unngå miljø- og helseskader
- Miljøopplysninger skal være allment tilgjengelig, for eksempel gjennom miljødeklarasjoner (EPD)
- Ekornes skal informere saklig og åpent om hvordan bedriften håndterer sitt miljøansvar

I 2012 ble det besluttet at Ekornes skal iverksette en prosess med å sertifisere kvalitet- og miljøstyrings-systemene sine etter ISO 9001- og ISO 14001-standardene. Et ISO 14001-sertifisert miljøstyringssystem vil være et viktig ledd i arbeidet med å etterleve Ekornes' miljøpolicy og sikre kontinuerlige forbedringer.

PRODUKTENE OG MILJØET

Livsløpsvurderinger viser at råvareuttak og fremstilling av komponenter og produkter representerer den største delen av selskapets belastning på miljøet. Derfor er Ekornes stadig på søken etter nye teknologier, materialer og produktløsninger som kan redusere miljøbelastningen. Ekornes vurderer miljøbelastningen til selskapets produkter over et livsløpsperspektiv, dvs. fra råvareuttak til avhending. Lang levetid og riktig kvalitet er viktige egenskaper for et miljøvennlig produkt.

For å dokumentere produktenes belastning på miljøet har Ekornes utviklet miljødeklarasjoner (EPD) for hele Stressless®-kolleksjonen iht. ISO 14025. Ekornes deltar i et bransjesamarbeid for utvikling av felles EPD-verktøy. Når dette verktøyet er ferdig utviklet, vil EPD-ene bli verifisert av tredjepart hos EPD Norge.

Produktutviklingsavdelingen arbeider med å utvikle verktøy og kriterier for miljøriktig design på bakgrunn av den livsløpsinformasjonen som ligger i EPDene. Dette vil gi Ekornes verdifull forståelse for hvordan selskapet skal utvikle fremtidens produkter mer miljøvennlig. Produktutviklingsavdelingen er også blitt styrket i 2012 med en nyopprettet stilling for leder for miljø og samfunnsansvar som blant annet skal bistå i dette arbeidet.

Ved å vurdere miljøaspektet allerede fra produktutviklingsstadiet i et livsløpsperspektiv, styrker dette Ekornes sin mulighet til å produsere rasjonelt, effektivt og med høyest mulig grad av energi- og ressursutnyttelse, til gode for lønnsomhet, mennesker og miljø.

HELSE OG KJEMIKALIEBRUK

Et område som har fått økt oppmerksomhet den senere tid er redusert bruk av skadelige kjemikalier og tungmetaller i produkter, og helsefarene slike kjemikalier representerer. I møbelbransjen er dette stort sett knyttet til skumplastproduksjon, møbellær, lakk, beis og lim.

Ekornes overholder alle kravene knyttet til det Europeiske REACH-direktivet, og ønsker å kvalitetssikre at selskapets produkter ikke utsetter brukeren for helseskadelige kjemikalier. For å sikre dette har Ekornes blant annet testet typiske produktmodeller for avgassing av skadelige stoffer hos Eurofinslaboratoriet og implementert innkjøpsspesifikasjoner som balanserer kravene til kvalitet, miljø og bærekraft for selskapets leverandører.

På de områdene det har vært nødvendig har selskapet benyttet uavhengig fagekspertise, som for eksempel BLC Leather Technology, i spesifisering av krav til maksimalt innhold av kjemikalier og tungmetaller i møbellær.

I egne produksjonsprosesser jobber Ekornes kontinuerlig med å redusere bruken av kjemikalier og fremme miljøvennlige løsninger. Ekornes har blant annet bidratt i utviklingen av ny miljøvennlig lim for laminatproduksjon. Laminatene inneholder nå ikke mer formaldehyd enn trevirke i naturen. I tillegg er alle lakk- og beislegg hos Ekornes vannbasert.

En oversikt over miljømilepælene i Ekornes de siste årene er gitt i oppstillingen på side 40.

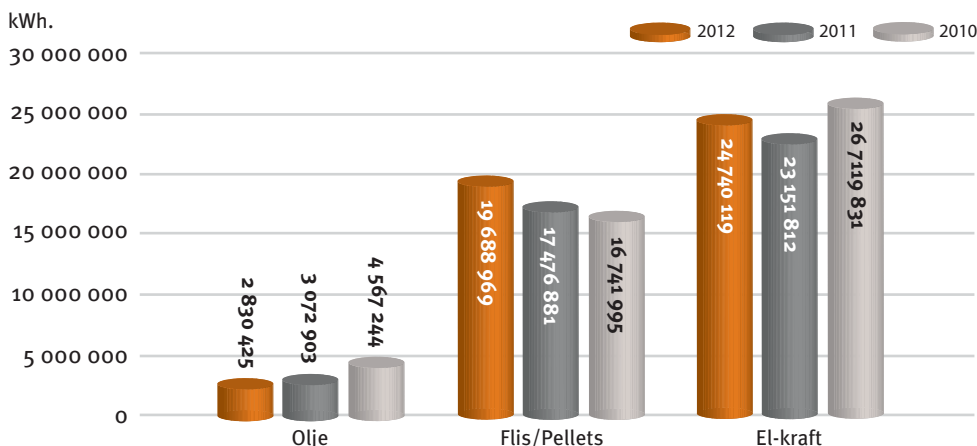
ENERGI OG VARME

Ekornes benytter hovedsakelig bioenergi til oppvarming av fabrikkene. Flis fra eget avfall er hovedenergikilde til oppvarming av Ekornes sine avdelinger ved Tynes, Grodås, Vestlandske og Ikorntnes.

I fabrikkene på Ikorntnes, Tynes og Hareid benyttes også varmepumper for oppvarming. For de fem fabrikkene på Nordvestlandet er olje ansett som alternativ energikilde og benyttes kun ved særlig behov.

Fabrikken på Fetsund benytter flis, elektrisitet og olje som energikilder til oppvarming.

Energiregnskap



AVFALLSHÅNDTERING

Ekornes kildesorterer alt avfall etter gjeldende regler og på en slik måte at størstedelen av avfallet går til material- og varmegjenvinning. En del av avfallet sorteres av avfallsmottaker.

Ekornes ønsker å benytte mest mulig av avfallet til varmegjenvinning og som råvarer til egen produksjon (resirkulering). Avkapp og flis fra trevareproduksjon sammen med andre biprodukter av tre fra produksjonen utgjør en viktig energikilde for Ekornes. I 2012 utgjorde dette sammen med innkjøpt pellets 19,7 GWh bioenergi til oppvarming av Ekornes sine fabrikker. På samme side som bruken av bioenergi har økt i forhold til tall for 2011 har bruken av olje blitt redusert og målet for 2013 er å redusere oljebruken ytterligere. I tillegg til å utnytte biprodukter fra trevareproduksjon til energigjenvinning gjenvinner Ekornes også materialer. Hud er en svært verdifull råvare som Ekornes jobber hardt med å utnytte maksimalt, og hudavkapp som ikke kan benyttes til møbelproduksjon blir solgt. En annen viktig råvare er avfall fra skumplastproduksjonen som går tilbake i egen produksjon. Kun 1 prosent av avfallet er klassifisert som farlig avfall, og 1,5 prosent gikk til deponering. For detaljer, se tabell.

Avfallshåndtering

(Alle tall i tonn)	J.E. Ekornes AS Avdeling/department					Ekornes Fetsund AS	Konsern	%
	Ikornnes	Tynes	Vestlandske	Grodås	Hareid			
Ikke brennbart/deponering	46.26	20.07	2.54	7.28	2.14	34.90	113.19	1.5
Blandet restavfall/næringsavfall til forbrenningsverk/energiverk	313.98	119.77	25.46	65.52	22.97	183.99	731.69	9.8
Treverk/bioenergi til forbrenning på egne eller eksterne anlegg	928.50	1 707.82	7.98	1 951.51	0.00	61.74	4 657.56	62.7
Resirkulert for materialgjenvinning (hud, skumplast, stål, plast, papp, polyesterfiber)	1 372.03	12.78	10.02	16.70	15.55	431.73	1 858.81	25.0
Farlig avfall/El-avfall	44.35	19.41	0.60	0.00	2.53	4.84	71.73	1.0
Total mengde avfall	2 705.13	1 879.85	46.60	2 041.01	43.18	717.20	7 432.97	100.00

UTSLIPP

Direkte utslipp til luft fra produksjonen kommer i hovedsak fra fyringsanlegg for fast og flytende brensel, samt organiske løsemiddel fra lakk/beis. Disse utslippene er blitt vesentlig redusert de siste årene på fabrikkene på Ikornnes. Det er også noe utslipp fra produksjon av skumplast på Fetsund og Ikornnes (Diisocyanatgass). Utslipp til vann går i hovedsak gjennom egne og kommunale renseanlegg. Det har ikke vært registrert utslipp til jord i 2012. Konsernet har ingen konsesjonsbelagte utslipp.

Ekornes rapporterer årlig inn konsernets klimagassutslipp til CDP. Klimagassregnskapet baserer seg på retningslinjene til ISO 14064-3 og Green-House Gas Protocol og omfatter Scope 1, 2 og 3. Scope 1 angir klimagassutslipp direkte til luft som følge av produksjonsprosesser og bilbruk, mens Scope 2 angir klimagassutslipp som følge av elektrisitetsforbruk. For Scope 3 er klimagassutslipp for flyreiser og avfall inkludert. For 2012 var konsernets totale klimagassutslipp 4 884 tonn CO₂ ekvivalenter. Økningen i utslipp i Scope 2 skyldes at utslippfaktoren for elektrisitet ble oppdatert i 2012, til 112 gram CO₂/kWh, mot tilsvarende faktor anvendt i 2011 på 99 gram CO₂/kWh. Dette i seg selv er en økning på 13 prosent. I tillegg hadde Ekornes en faktisk økning i strømforbruk på 4 prosent pluss inkludering av USA-fabrikkene i klimagassregnskapet. Trenden med økt klimagassutslipp fra flyreiser fortsetter i 2012 også og gir en markant økning for Scope 3.

EKORNES ER TILSLUTTET UN GLOBAL COMPACT

Gjennom deltagelse i UN Global Compact har Ekornes forpliktet seg til å drive en ansvarlig virksomhet i tråd med UN Global Compact sine ti prinsipper innen menneskerettigheter, anti-korrupsjon, arbeidstakerrettigheter og miljø. Ekornes oppfordrer også sine underleverandører om å etterleve de ti prinsippene. I 2012 har Ekornes utarbeidet et nytt system for vurdering av sine underleverandører opp mot Global Compact sine prinsipper, med oppstart i 2013.

UN Global Compact er basert på åpenhet både i forhold til dialog og læring mot alle selskapets interessenter, og omkring de utfordringene Ekornes møter både på et lokalt og globalt plan. Fra og med 2012 er Ekornes involvert i det nordiske nettverket til UN Global Compact. Deltakelse i nettverket gir Ekornes mulighet til erfaringsutveksling med andre virksomheter som setter samfunnsansvar høyt på dagsordenen.

Gjennom UN Global Compact er Ekornes forpliktet til å målsette og jobbe med kontinuerlig forbedring av selskapets praksis. Dette arbeidet rapporterer Ekornes årlig til FN i form av en "Communication on Progress" (COP). Denne finnes på selskapets hjemmeside www.ekornes.no/om-ekornes/miljo-og-samfunnsansvar

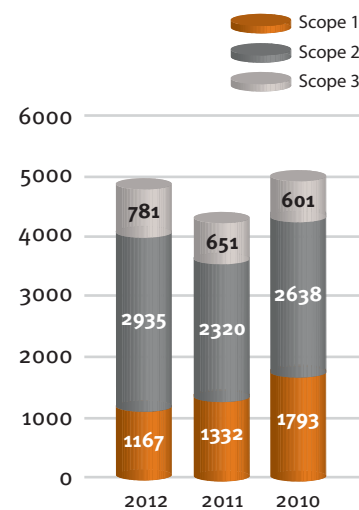
EKORNES OG LOKALMILJØET

Ekornes har lang tradisjon for å bidra i lokalmiljøet i de kommunene selskapet har etablert sin virksomhet.

Ekornes er avhengig av kvalifisert arbeidskraft til alle sine fabrikker, og selskapets engasjement i lokalsamfunnet bidrar til å skape trivsel og godt miljø for ansatte. Ekornes har derfor valgt å sette av midler for investering i trivselstiltak for barn og unge i de kommunene der selskapet er etablert, og prøver å fordele midlene slik at de dekker ulike interessefelt.

Fagopplæring er et satsingsområde i Ekornes, og er godt forankret i alle deler av bedriften. Samarbeid med ungdoms- og videregående skoler og ulike opplæringskontor gir positive gevinster både for lokalmiljøet og bedriften.

Klimagassregnskap, konsern (tonn CO₂ eq.)



MILJØ- OG SAMFUNNS-ANSVAR



EKORNES' VIKTIGSTE MILJØMILEPÆLER DE SISTE 20 ÅRENE

2012

Alle lakk- og beisanlegg i Ekornes er vannbasert i 2011

Laminatproduksjon med innhold av formaldehyd som naturlig trevirke. Iht. CARB (California Air Resources Board)

Tekstiler uten bromerte eller halogenerte flammehemmere

2005

Svane®-madrassene får miljømerket Svanen

Gjenbruk av skumplastavfall til støping av nye produkter

Installasjon av sjøvarmepumper for oppvarming av fabrikklokaler

2000

Skumplastproduksjon i moderne, trygge lokaler adskilt fra øvrig produksjon

Nedlegging av galvanisk avdeling med utslippstillatelse av krom

Sluttet med metylenklorid i produksjon av blokkskum

PVC-frie møbler

1995

Fra klorert løsemiddelavfetting av stål til biologisk vannbasert i lukket anlegg

Formstøpt skum uten halogenert flammehemmer

Slutt på bruk av klorfluorkarbon (KFK) -gasser i skumplastproduksjon

1990

Fra løsemiddelbasert til vannbasert lim i skumplast-produksjon

Gradvis overgang til mer miljøvennlig oppvarming av lokaler



Ekornes' produksjon innebærer bruk av kjemikalier og prosesser som kan være skadelige for miljø og mennesker. Konsernet arbeider kontinuerlig for å minimalisere mulighetene for skader på både miljø og mennesker. Ekornes har som mål å minimalisere helserisikoen på arbeidsplassene, og investerer for å unngå miljø- og helseskader.

Ansvar for det løpende arbeidet med helse, miljø og sikkerhet ligger på de stedlige ledere. J.E. Ekornes AS (Stressless®-fabrikken) har verneleder og i tillegg er det etablert en fast stilling som HMS-kordinator, med ansvar for koordinering av helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid for fabrikkene på Nordvestlandet. Tilsvarende stilling er også etablert ved Ekornes Fetsund AS (madrassfabrikken) i Akershus fylke.

SKUMPLASTPRODUKSJON

Ekornes har anlegg for skumplastproduksjon ved J.E. Ekornes AS, avd. Ikorntnes og Ekornes Fetsund AS. I denne produksjonen brukes Isocyanater som er helseskadelig, spesielt ved innånding. I disse avdelingene er det påbudt å bruke spesielt verneutstyr under støpeprosessene.

Ekornes Fetsund AS og J.E. Ekornes AS er klassifisert som storulykkebedrifter på grunn av lagringskapasitet på over 100 tonn Toluendiisocyanat. På begge bedriftene er det årlige revisjoner fra tilsynsmyndighetene. Sikkerhetsrapport oppdateres og leveres til tilsynsmyndighetene i henhold til krav i Storulykeforskriften. Bedriftene har beredskapsplan som er laget for å dekke de forhold som er beskrevet i sikkerhetsrapporten. Begge produksjonsanleggene tilfredsstiller eksisterende miljøkrav.

LAGRING/HÅNDTERING, KJEMIKALIER

Isocyanat og Polyol transporteres med bil til anleggene på Ikorntnes og Fetsund. Kjemikaliene lagres i tanker. Kjemikalielageret ved fabrikken på Ikorntnes (J.E. Ekornes AS) ligger i tilknytning til skumplastfabrikken. Avfall fra skumplastproduksjonen leveres til resirkulering eller blir resirkulert i eget anlegg. Arbeidet med å fjerne ukurante kjemikalier og spesialavfall er en kontinuerlig prosess. De volum som til enhver tid befinner seg på anlegget blir klassifisert og sendt til godkjent deponi.

LAKKERING OG BEISING

Ekornes har anlegg for lakkering og beising ved tre fabrikker (Ikorntnes, Grodås og Tynes). Anleggene har lakkingsroboter, men det forekommer også manuell lakkering/beising. Alle lakkanlegg i J.E. Ekornes AS bruker beis og lakk uten organiske løsemiddel.

SVEISING/LODDING

Det benyttes acetylen, oksygen og argon/CO₂/Mison (dekk-gass) ved sveising. Det meste av sveising/ loddning er robotisert, og foregår i lukkede sveiseceller med avsug. Stålkomponenter som skal påføres Epoxy lakk blir avfettet biologisk. Gass oppbevares i eget gasslager ved J.E. Ekornes AS, avd. Ikorntnes.

HELSE

Det totale sykefraværet i konsernet var 7,3 prosent i 2012. Dette gir en nedgang på 0,4 prosentpoeng fra 2011. Langtidssykefraværet i konsernet utgjør ca. 5,2 prosent av antall arbeidede timer. Dette gir en liten nedgang på 0,1 prosentpoeng i forhold til foregående år. Korttidssykefraværet (mindre enn 14 dager) utgjør ca. 2,1 prosent. Nedgangen her er på 0,3 prosentpoeng. Ledelsen ved de enkelte fabrikker har også i 2012 arbeidet aktivt for å redusere sykefraværet, blant annet gjennom atferingsutvalg og individuell oppfølging.

INDUSTRIVERN – ULYKKESBEREDSKAP

Alle fabrikkene har organisert industrivern. Ved samtlige anlegg er det avholdt nødvendige øvelser og opplæring.



IA-AVTALE

I oktober 2011 inngikk Ekornes IA-avtale med NAV arbeidslivssenter i Møre og Romsdal. I første omgang er det avdelingene i Hareid, Sykkylven og Grodås i Hornindal som er inkludert i avtalen. IA er forkortelsen for "et inkluderende arbeidsliv" og stammer fra Intensjonsavtalen om et mer inkluderende arbeidsliv, som er inngått mellom partene i arbeidslivet og regjeringen. Målet med avtalen er å tilrettelegge for alle som kan og vil arbeide. Bedrifter som inngår en samarbeidsavtale med NAV blir IA-virksomhet med tilgang til spesielle tjenester og virkemidler. Det vil si at virksomheten får sin egen kontaktperson i NAV, som gir råd og veiledning i IA-arbeidet, og en får tilgang på tjenester og virkemidler som er forbeholdt IA-virksomheter.

» Oversikt over sykefraværet per 31.12.2012

(Tall i %)	Sykefravær 1-3 dager	Sykefravær 4-14 dager	Sykefravær over 14 dager	Totalt sykefravær i %
J.E. Ekornes AS, Ikornnes	1.2	1.0	6.0	8.2
J.E. Ekornes AS, avd. Vestlandske	1.1	1.0	7.8	10.0
J.E. Ekornes AS, avd. Tynes	0.9	1.4	3.7	6.0
J.E. Ekornes AS, avd. Grodås	1.1	0.9	4.6	6.5
J.E. Ekornes AS, avd. Hareid	1.3	0.9	4.3	6.5
Ekornes Fetsund AS	1.2	1.1	2.6	4.9
Ekornes ASA	0.2	0.1	1.6	2.0
Ekornes Skandinavia AS	0.4	0.5	5.0	5.9
Totalt	1.1	1.0	5.2	7.3

INDUSTRIVERN – ULYKKESBEREDSKAP

Alle fabrikkene har organisert industrivern. Ved samtlige anlegg gjennomføres øvelser og opplæring i henhold til plan.

» Skader som har medført fravær

Produksjonssted	2010		2011		2012	
	Skader med fravær	Ansatte	Skader med fravær	Ansatte	Skader med fravær	Ansatte
Ekornes Fetsund AS	4	132	2	136	1	133
J.E. Ekornes AS avd. Ikornnes, avd. Tynes og avd. Vestlandske	13	993	23	973	18	976
J.E. Ekornes AS avd. Hareid	2	95	2	88	2	87
J.E. Ekornes AS avd. Grodås	4	103	4	98	4	108

Antall ansatte inklusiv lærlinger.

STYRETS

ÅRSBERETNING 2012



STYRET



Olav Kjell Holtan (1951)
Styreleder

Stilling: Selvstendig rådgiver.

Utdanning: Siviløkonom.

Styreverv: Styreleder bl.a. for Vingmed Holding AS, NASTA AS, Volmax AS, samt styremedlem i bl.a. Jøtul AS, SBS-gruppen, og Svenheim Holding AS.

Antall aksjer: 0



Kjersti Kleven (1967)
Nestleder

Stilling: Aktiv medeier i John Kleven AS.

Utdanning: Sosiolog, Universitetet i Oslo.

Styreverv: Styreleder i Kleven Maritime AS med tilhørende datterselskaper, Kleven Maritime Holding, John Kleven AS og Maritim Bransjeforening i Norsk Industri. Styremedlem i Norsk Industri sitt hovedstyre.

Erfaring: Forsker ved FaFo, personalsjef i Rolls-Royce Marine og prosjektsjef i Nordvest Forum.

Antall aksjer: 0



Stian Ekornes (1963)
Styremedlem

Stilling: Investor.

Utdanning: Norsk kjøpmannsinstitutt (i dag BI Varehandel).

Erfaring: 25-års erfaring innen møbelbransjen. Bred erfaring som daglig leder og styreleder/styremedlem innen møbelhandel, kjededrift og eiendomsutvikling.

Antall aksjer: 75 358 (Stian Ekornes Holding AS)



Bjørn Gulden (1965)
Styremedlem

Stilling: CEO i Pandora Jewelry AS, Danmark.

Utdanning: Utdannet ved Universitetet i Stavanger og har en MBA fra Olin Business School (Babson) i Boston.

Styreverv: Expert A/S og Tchibo GmbH.

Erfaring: Han har i fem år arbeidet i toppledelsen i Adidas AG i Tyskland, hvor han som Senior Vice President blant annet var ansvarlig for deres samlede tekstilomsetning på verdensbasis. Fra 2000 til 2011 arbeidet han i privateide Deichmann Schuhe GmbH, Tyskland, som General Director med ansvaret for store deler av den daglige virksomheten. I sin funksjon hos Deichmann var han også CEO/President for deres amerikanske virksomheter. Fra mars 2012 har han overtatt som CEO i Pandora Jewelry AS, Danmark.

Antall aksjer: 0



Nora Förisdal Larssen (1965)
Styremedlem

Stilling: Senior Investment Manager, Nordstjernan AB.

Utdanning: Siviløkonom (NHH), MBA Duke University, USA.

Styreverv: Styreleder i Etac AB og i Emma S. AB. Styremedlem i Nobia AB og Filippa K Group AB.

Erfaring: Partner McKinsey&Company, Produktlinjesjef Electrolux Europa.

Antall aksjer: 0



Tone Helen Hanken (1962)
Styremedlem (ansattes repr.)

Stilling: Operatør sømavd. ved J.E. Ekornes AS, avd. Vestlandske.

Utdanning: 3 år videregående skole, Samfunnsfaglinja. En rekke kurs fra ulike opplæringsinstitusjoner.

Erfaring: Velledalen fabrikker (1981-85). Hjellegjerde Møbler (1985-97). J.E. Ekornes AS, avd. Vestlandske, (1997-d.d.). Flere år som tillitsvalgt og ansattes representant i styrer i datterselskaper. 14 år som leder i Sykkylven Treindustri-arbeiderforening. Forbundsstyremedlem og medlem i lønnsforhandlingsutvalget i Industri Energi.

Antall aksjer: 1 084



Arnstein Johannessen (1956)
Styremedlem (ansattes repr.)

Stilling: Assistent marketing lager ved J.E. Ekornes AS.

Utdanning: Ledelse og kommunikasjon, og Arbeidslederskolen (interne kurs).

Erfaring: Begynte i Ekornes i 1974. Arbeidet på stålavdelingen i perioden 1980-2007. Arbeider i dag som assistent på lager for marketingmateriell. Har vært hovedtillitsvalgt, tillitsvalgt og har sittet i forhandlingsutvalget. Styremedlem i Ekornes ASA siden 1997.

Antall aksjer: 1 312



Atle Berntzen (1967)
Styremedlem (ansattes repr.)

Stilling: Stedfortreder til arbeidsleder Lager.

Utdanning: Videregående Skole (Bedriftsøkonomi).

Erfaring: Har jobbet som selger og lagermedarbeider på General Motors AS. Har siden 1991 jobbet på lageret til Ekornes Fetsund AS.

Antall aksjer: 0

VIRKSOMHETENS ART

Ekornes-konsernet utvikler, produserer, markedsfører og selger møbler og madrasser. Hovedsakelig er salget rettet mot markedet for hjemmeinnredning, men en har også salg innenfor kontraktmarkedet. Ekornes er en merkevareleverandør i alle markeder selskapet opererer, og markedsfører merkene Stressless®, Svane® og Ekornes® Collection. Konsernadministrasjonen ligger på Ikorntnes i Sykkylven kommune. Produksjonen foregår i konsernets tre produksjonsselskaper fordelt på syv fabrikker. Seks fabrikker i Norge i følgende kommuner: Sykkylven (3), Hareid, Hornindal og Fet. I tillegg etablerte konsernet høsten 2011 en sofafabrikk i USA, beliggende i Morganton, Nord-Carolina. Konsernet har salgsselskaper i Norge, Danmark, Finland, Tyskland, England, Frankrike, Spania, USA, Brasil, Japan, Singapore og Australia.

FORTSATT DRIFT

I årsregnskapet er forutsetningen om fortsatt drift lagt til grunn, da det etter styrets oppfatning ikke er forhold som tilsier noe annet.

REDEGJØRELSE FOR SELSKAPETS ÅRSREGNSKAP OG KONSERNREGNSKAPET

Selskapet har tidligere avlagt sitt regnskap iht. IFRS' regelverk vedr. kontantstrømsikring. Finanstilsynet kontaktet selskapet i august 2012 i forbindelse med årsregnskapet for 2011 bl.a. knyttet til hvorvidt selskapet oppfyller IFRS' krav til kontantstrømsikring, hvor Finanstilsynet stiller spørsmålstegn ved hvorvidt selskapet oppfyller dokumentasjonskravene i IAS 39 fullt ut. Ekornes er av den mening at selskapet oppfyller kravene, men er innforstått med at det er rom for forbedringer. I møte og brev har selskapet redegjort for dette overfor Finanstilsynet. Arbeidet med forbedring av dokumentasjonen er igangsatt. Selskapet har mottatt vedtak fra Finanstilsynet i denne saken. Selskapet har besluttet å følge Finanstilsynets vedtak ved avleggelsen av Ekornes' konsernregnskap for 2012. Sammenligningstall for 2011 er omarbeidet tilsvarende. Regnskapet for morselskapet er ikke påvirket av dette. På side 6 og 7 i denne rapporten er det foretatt en oppstilling som viser hvordan hovedtallene i regnskapet ville ha fremkommet dersom selskapet oppfylte kravene til kontantstrømsikring, og dermed avla sitt regnskap for 2012 etter de samme prinsipper som tidligere. Uavhengig av prinsipp/metode for regnskapsavleggelse, så har dette ikke noen betydning for den underliggende lønnsomhet i selskapet. Den er uendret. Etter styrets mening viser regnskapet, slik som det fremkommer på side 7, et riktigere bilde av årets ordinære resultat og resultat per aksje. Konsernets balanse og egenkapital er ikke påvirket av endringene i prinsipp for avleggelse av regnskap.

Foruten forholdet med kontantstrømsikring er andre forhold avklart med Finanstilsynet, og vil ikke ha effekt på regnskapet. Innspill fra Finanstilsynet til noen utvidelser av noteopplysninger er innarbeidet i årsregnskapet for 2012.

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet for Ekornes ASA et rettvise bilde av selskapets resultat for året 2012 og selskapets og konsernets stilling per årsskiftet. Konsernets resultatregnskap for 2012 er avlagt etter standardreglene i IAS39 mht. valutasisikring og gir et riktig bilde av konsernets resultat etter disse prinsippene.

EKORNES ASA

Ekornes ASA er morselskap i Ekornes-konsernet. Omsetningen i Ekornes ASA var i 2012 NOK 269,9 mill., og selskapet hadde et resultat etter mottatte utbytter og konsernbidrag, og etter fradrag for skatter, på NOK 238,7 mill.

RESULTAT

Konsernets driftsresultat ble NOK 348,7 mill. etter en totalomsetning på NOK 2 712,4 mill. Etter netto finansposter ble overskuddet NOK 484,0 mill., som er en økning i forhold til 2011 på NOK 137,1 mill. Årets resultat gir en total kapitalrentabilitet på 17,4 prosent, eksklusiv virkning av verdi og endring i verdi av terminkontrakter. Driften i 2012 tilførte konsernet en positiv kontantstrøm på NOK 332,0 mill.

INVESTERINGER

Netto investeringer i konsernet i 2012 var på NOK 79,8 mill., som er betydelig lavere enn i 2011 og lavere enn det som var planlagt.

KAPITALFORHOLD

Konsernets total kapital var per 31.12.12 NOK 2 187,0 mill., sammenlignet med NOK 2 099,1 mill. året før. Egenkapitalandelen per 31.12.12 var 77,9 prosent (inkl. forslag til utbytte).

LIKVIDITET

Konsernet har ved utgangen av 2012 en disponibel likviditetsreserve på NOK 273,3 mill. i form av bankinnskudd. I tillegg kommer ubenyttede trekkrettigheter. Styret vurderer likviditetssituasjonen i konsernet som god.

UTBYTTE

Styret foreslår et utbytte på NOK 5,50 per aksje, totalt NOK 202 547 142,-.

MARKEDER

Markedene utviklet seg noe ulikt for Ekornes gjennom 2012. Ordreinngangen i de europeiske markedene var som følger: Norge (+9 prosent), Sverige (-27 prosent), Danmark (-10 prosent), Finland (-22 prosent), Mellom-Europa (-2 prosent), Sør-Europa (-5 prosent), Storbritannia (+5 prosent). Ordreinngangen var opp i Japan (+9 prosent) og i USA/Canada/Mexico (+7 prosent). Asia/Pacific (utenom Japan) viste ordreinngangen en svak nedgang (-2 prosent).

Målt merkegjennkjennning (Stressless®) har fortsatt å øke i de europeiske markedene.

Markedet generelt i USA har vist noen små tegn til bedring gjennom 2012. I Europa er markedsforholdene fortsatt utfordrende. Spesielt gjelder dette i UK og Sør-Europa. Styret er tilfreds med konsernets ordreinngang, sett i lys av de vanskelige markedsforholdene som har preget 2012.

PRODUKSJON

Kapasitetsutnyttelsen i selskapets fabrikker har vært tilfredsstillende i deler av 2012. Imidlertid har deler av kapasiteten gått med til å gjenopprette normalt lagernivå av stoler ved salgsselskapet i USA. Ved inngangen til 2012 var kapasiteten på nivå med 2011, men kapasiteten ble økt noe gjennom 2. halvår. Selskapet opplevde noen mindre produksjonsforstyrrelser helt i begynnelsen, og helt mot slutten av året. Disse var ikke av vesentlig karakter.

Bemanningen er økt noe gjennom året. Ordreinngangen har vært på nivå med fjoråret.

ORGANISASJON/PERSONALE

Konsernet hadde 1 626 ansatte per 31.12.12 (tilsvarende 1 575 årsverk). Ekornes ASA hadde per samme dato 63 ansatte.

EIERSTYRING OG SELSKAPSELEDELSE. RISIKOSTYRING. MILJØ- OG SAMFUNNSANSVAR. HELSE, MILJØ OG SIKKERHET (HMS). LIKESTILLING.

Styret har valgt å legge rapporteringen om eierstyring, risikostyring og HMS utenfor styrets beretning i årsrapporten. Styret henviser til rapporten om disse forhold i den generelle delen av årsmeldingen, og stiller seg bak innholdet i denne hva gjelder områdene eierstyring og selskapsledelse (side 30-33), risikostyring (side 34-35), miljø og samfunnsansvar (side 37-40) og HMS (side 41-42). Styret henviser videre til kapitlet om produktutvikling (side 28) i den generelle delen av årsmeldingen vedrørende konsernets forsknings- og utviklingsaktiviteter. Redegjørelsene er å anse også som styrets redegjørelse og holdning på disse områdene.

Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten, og det er selskapets og styrets målsetting å innfri samfunnets forventninger på sikt (se også tabell side 36).

Ekornes legger stor vekt på å etterkomme formålet i "diskrimineringsloven" og "diskriminerings- og tilgjengelighetsloven". Selskapet har, gjennom fysisk tilkomst og utforming av arbeidsoppgaver, arbeidstid og arbeidsplasser, lagt til rette slik at personer med nedsatt funksjonsevne kan likebehandles, og hvor individuell tilrettelegging finner sted. I Ekornes' "Mål og Verdier" er det under kapitlet "Strategi for utvikling av organisasjon og medarbeidere" uttrykt følgende: "Ekornes skal være en inkluderende og mangfoldig arbeidsplass hvor alle kan gis utviklingsmuligheter, uavhengig av bakgrunn". I 2009 sluttet Ekornes seg til FN's Global Compact. Dette inngår som del av Ekornes' "Mål og Verdier".

REDEGJØRELSE FOR FORETAKETS UTSIKTER

Den internasjonale økonomiske uroen skaper fortsatt usikkerhet mht. hvordan markedene vil utvikle seg fremover. Dette er forhold også Ekornes må ta i betraktning i sin planlegging.

Selskapets ordresreserve ved utgangen av 2012 er på NOK 330 mill., mot NOK 290 mill. på samme tid i fjor. Ordreinngangen i starten av 2013 har vært tilfredsstillende.

STYRETS ÅRSBERETNING 2012

Utviklingen i råvareprisene har gitt en negativ effekt på materialkostnader i 2012. Bildet er stabilt ved starten av 2013, men prisene ligger på et historisk høyt nivå for enkelte og viktige råvarer.

Ekornes' valutaposisjoner er tilfredsstillende.

Ved utgangen av 2012 hadde Ekornes en produksjonskapasitet innenfor Stressless® på 1 700 – 1 750 sitteplasser per dag, avhengig av kapasitetsfordelingen mellom Stressless® sofa og Ekornes® Collection. Det er ikke besluttet å gjøre kapasitetsmessige endringer, og en vil i starten av 2013 ha en produksjonskapasitet innenfor Stressless® på dette nivået.

Ekornes har etablert en fabrikk for ferdigstilling av sofaer i USA, basert på komponentleveranser fra Norge. Formålet er på sikt å øke omsetningen i USA gjennom mer konkurransedyktig leveringstid. Dette tiltaket forventes ikke å påvirke tallene for 2013.

NÆRSTÅENDE PARTER

Det har i perioden ikke vært vesentlige transaksjoner med nærstående parter.

ÅRSRESULTATER OG DISPONERINGER

Overskuddet i Ekornes ASA på NOK 238 678 739,- foreslås disponert som følger: Utbytte NOK 202 547 142,-. Overført til annen egenkapital NOK 36 131 597,-. Selskapets frie egenkapital (etter forslag til utbytte) utgjør NOK 781.4 mill.

AKSJONÆR- OG BØRSFORHOLD

Ekornes vil forvalte aksjonærenes verdier slik at avkastningen målt som summen av utbytte og kursstigning blir høyest mulig over tid. Minst 30-50 prosent av resultatet etter skatt skal som hovedregel utbetales som utbytte. Imidlertid vil det bli tatt hensyn til investeringsnivå og veksttakt, samtidig som en søker å holde en egenkapitalandel på vel 50 prosent. Selskapet vil etterstrebe stabilitet i utbyttepolitikken. Styret og ledelse har som mål å opprettholde en åpen kommunikasjon med aksjonærene, med regelmessige presentasjoner og møter. Det legges vekt på å videreutvikle selskapets industrielle posisjon, og gjennom dette skape grunnlag for fortsatt god avkastning. Styret stiller seg bak de redegjørelser som er gitt i den generelle delen av årsmeldingen.

» Styret i Ekornes ASA

Ikkornes, 31. desember 2012/21. mars 2013

Olav Kjell Holtan
Styreleder

Kjersti Kleven
Nestleder

Nora Förisdal Larssen

Bjørn Gulden

Arnstein Johannessen

Stian Ekornes

Atle Berntzen

Tone Helen Hanken

Nils-Fredrik Drabløs
Adm. direktør

EKORNES-KONSERNET
ÅRSREGNSKAP



RESULTATREGNSKAP 2012

» Resultatregnskap 2012

(Tall i NOK 1 000)	Note	2012	2011
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekter		2 709 906	2 685 457
Andre driftsinntekter		2 472	1 847
Sum driftsinntekter	1	2 712 378	2 687 303
Vareforbruk		691 759	708 403
Lønn og sosiale kostnader	2, 16, 17	792 981	773 520
Ordinære avskrivninger	6	125 131	125 542
Andre innkjøps-, salgs- og adm. kostnader	17	753 834	763 597
Sum driftskostnader		2 363 705	2 371 062
DRIFTSRESULTAT		348 674	316 241
Finansielle inntekter og kostnader			
Finansinntekter	3	2 582	5 086
Verdiendring urealiserte terminkontrakter	3	110 115	-42 740
Gevinst realiserte terminkontrakter	3	50 330	70 290
Netto agio (Balansejusteringer og vekslinger)	3	-21 897	2 435
Finanskostnader	3	-5 779	-4 416
Netto finansposter		135 351	30 655
Ordinært resultat før skattekostnad		484 025	346 896
Skattekostnad på ordinært resultat	4	-148 950	-103 774
ÅRETS RESULTAT		335 075	243 121
Resultat per aksje	13	9.10	6.60
Utvannet resultat per aksje	13	9.10	6.60

Resultat per aksje iht. prinsipper for avlagt regnskap tidligere år:

Resultat per aksje	13	6.95	7.44
--------------------	----	------	------

OPPSTILLING AV TOTALRESULTAT – BALANSE 31.12.2012

(Tall i NOK 1 000)	Note	2012	2011
Årets resultat		335 075	243 121
Andre inntekter og kostnader			
Aktuarmessige gevinster/tap på ytelsesbaserte pensjonsordning		-211	690
Endring utsatt skatt – pensjon		59	-193
Omregningsdifferanser – netto finansiering datterselskaper		-15 930	3 850
Endring utsatt skatt – netto finansiering datterselskaper		4 460	-1 078
Omregningsdifferanse		-415	-1 596
Sum andre inntekter og kostnader	12	-12 037	1 673
Totalresultat		323 038	244 794

« Oppstilling av totalresultat

(Tall i NOK 1 000)	Note	2012	2011
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Bygninger, tomter m.m.	6	605 188	633 214
Maskiner og utstyr	6	244 830	257 646
Driftsløsøre, inventar o.l.	6	45 505	51 925
Sum driftsmidler		895 523	942 785
Software og lisenser	6	19 905	16 399
Utsatt skattefordel	4, 8	4 351	3 508
Sum immaterielle eiendeler		24 255	19 907
Andre langsiktige fordringer og plasseringer	7	12 882	15 855
Sum langsiktige plasseringer		12 882	15 855
Sum anleggsmidler		932 661	978 547
Omløpsmidler			
Varelager	9	315 952	264 892
Kundefordringer	10	354 514	365 549
Andre kortsiktige fordringer		52 374	44 711
Verdi av terminkontrakter	15	258 158	148 043
Kontanter og bankinnskudd	11	273 335	297 368
Sum omløpsmidler		1 254 333	1 120 562
SUM EIENDELER		2 186 993	2 099 109

« Balanse 31.12.2012

(Forts. neste side)

BALANSE 31.12.2012 (FORTS.)

» Balanse 31.12.2012 (fortsetter)

(Tall i NOK 1 000)	Note	2012	2011
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 18	36 827	36 827
Overkursfond	12	386 321	386 321
Annen innskutt egenkapital	12	1 983	1 983
Sum innskutt egenkapital		425 130	425 130
Opptjent egenkapital			
Omregningsdifferanse	12	7 956	19 841
Annen egenkapital	12	1 271 618	1 212 896
Sum opptjent egenkapital		1 279 574	1 232 736
Sum egenkapital		1 704 704	1 657 867
Forpliktelses og langsiktig gjeld			
Langsiktig pensjonsforpliktelse	16	12 932	16 626
Utsatt skatt	4, 8	65 309	40 484
Sum langsiktig gjeld		78 242	57 110
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		95 336	93 505
Skyldige offentlige avgifter		37 137	38 338
Betalbar skatt	5	86 512	71 357
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	0	0
Annen kortsiktig gjeld	16	185 062	180 933
Sum kortsiktig gjeld		404 047	384 133
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 186 993	2 099 109
Pantstillelser for konserngjeld	14	0	0

» Styret i Ekornes ASA

Ikorntnes, 31. desember 2012/21. mars 2013

Olav Kjell Holtan
Styreleder

Kjersti Kleven
Nestleder

Nora Förisdal Larssen

Bjørn Gulden

Arnstein Johannessen

Stian Ekornes

Atle Berntzen

Tone Helen Hanken

Nils-Fredrik Drabløs
Adm. direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING OPPSTILLING AV ENDRINGER I EGENKAPITALEN

« Kontantstrøm- oppstilling

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Ordinært resultat før skattekostnad	484 025	346 896
Periodens betalte skatter	-105 122	-167 240
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	588	-424
Ordinære avskrivninger	125 131	125 542
Endring i varelager	-51 060	32 578
Endring i kundefordringer	11 035	-27 519
Endring i leverandørgjeld	1 831	5 436
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalt i pensjonsordning	-3 905	-9 428
Tilbakeført resultat effekt verdiendring terminkontrakter	-110 115	42 740
Effekt av valutakursendringer	-15 688	2 304
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-4 735	-20 545
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	331 984	330 340
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	12 462	1 079
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-95 251	-143 411
Utbetalinger ved tilgang av andre investeringer	2 973	-515
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-79 816	-142 847
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger av utbytte	-276 201	-331 441
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-276 201	-331 441
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-24 033	-143 948
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	297 368	441 316
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	273 335	297 368

Oppstilling av endringer i egenkapitalen (se også note 12)

(Tall i NOK 1 000)	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Annen innskutt EK	Omregnings- differanser	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2011	36 827	386 321	1 983	18 665	1 300 718	1 744 514
Årets resultat					243 121	243 121
Andre inntekter og kostnader				1 176	497	1 673
Utbetalt utbytte					-331 441	-331 441
Egenkapital 31.12.2011	36 827	386 321	1 983	19 841	1 212 895	1 657 867
Egenkapital 01.01.2012	36 827	386 321	1 983	19 841	1 212 895	1 657 867
Årets resultat					335 075	335 075
Andre inntekter og kostnader				-11 885	-152	-12 037
Utbetalt utbytte					-276 201	-276 201
Egenkapital 31.12.2012	36 827	386 321	1 983	7 956	1 271 617	1 704 704

REGNSKAPSPRINSIPPER FOR VESENTLIGE REGNSKAPSPOSTER

Ekornes ASA er hjemmehørende i Norge. Selskapets konsernregnskap for regnskapsåret 2012 omfatter selskapet og dets datterselskaper (som sammen refereres til som "konsernet").

Forslag til konsernregnskap ble fastsatt av styret og daglig leder på tidspunkt som framgår av datert og signert balanse. Konsernregnskapet skal behandles av ordinær generalforsamling 15. mai 2013 for endelig godkjenning. Fram til endelig godkjenning har styret myndighet til å endre årsregnskapet.

(A) REDEGJØRELSE FOR OVERHOLDELSE AV REGNSKAPSSTANDARDER

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkninger som skal anvendes per 31.12.2012, samt de ytterligere opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31.12.2012.

(B) GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER FOR REGNSKAPSUTARBEIDELSEN

Regnskapet er presentert i norske kroner som er morselskapets funksjonelle valuta. Alle beløp er avrundet til nærmeste hele tusen. Regnskapet er utarbeidet basert på historisk kost prinsippet, med unntak av følgende eiendeler og gjeld som balanseføres til virkelig verdi (se note 6):

- Finansielle derivater måles til virkelig verdi

Utarbeidelse av årsregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og gjeld, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av bokført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke fremkommer klart av andre kilder. Faktiske tall kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetninger vurderes løpende. Endringer i regnskapsestimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder.

Ekornes har ikke vesentlige skjønnsmessige vurderinger som påvirker finansregnskaper. Varelager og kundefordringer inneholder skjønnsmessige vurderinger, men er underbygd med gode historiske data og erfaringstall og anses ikke å ha betydelig innvirkning på finansregnskapet.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor har blitt anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i årsregnskapet. Regnskapsprinsippene har blitt anvendt konsistent av alle konsernselskaper.

Finanstilsynet har stilt spørsmål ved hvorvidt selskapet fullt ut oppfyller dokumentasjonskravene som IAS 39 stiller for å kunne benytte sikringsbokføring. Etter dialog og mottatt vedtak fra Finanstilsynet har selskapet besluttet å ikke benytte sikringsbokføring ved avleggelse av årsregnskapet for 2012, noe som er benyttet tidligere. Sammenligningstallene for 2011 er i denne sammenheng omarbeidet tilsvarende. Det vises til nærmere omtale under prinsipp (f) nedenfor.

Overgangen til ikke å benytte sikringsbokføring medførte at årets resultat for 2012 ble forbedret med 79,3 mill., mens tilsvarende for 2011 reduseres med 30,7 mill.

Posten «verdiendring urealiserte terminkontrakter» flyttes fra oppstillingen over «totalresultat» til finansielle poster ved oppstilling av selskapets årsresultat. Det er denne posten som utgjør resultatforskjellen.

Totalresultat for begge årene påvirkes ikke og er uforandret. Balanse og egenkapital: Sum balanse og egenkapital vil forbli uendret.

(C) PRINSIPPER FOR KONSOLIDERINGEN

(i) Datterselskaper

Datterselskaper er enheter som kontrolleres av konsernet. Kontroll foreligger når konsernet har bestemmende innflytelse, direkte eller indirekte, over den finansielle og operasjonelle styringen av enheten, og der igjennom oppnår fordeler fra dens virksomhet. Ved vurdering av kontroll tas det hensyn til potensielle stemmerettigheter som kan utøves eller konverteres. Datterselskapene inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Konsernet har ingen tilknyttede selskaper eller felleskontrollerte virksomheter.

(ii) Eliminering av transaksjoner ved konsolidering

Konserninterne mellomværender og eventuelle urealiserte gevinster og tap eller inntekter og kostnader knyttet til konserninterne transaksjoner, elimineres ved utarbeidelsen av konsernregnskapet.

(D) UTENLANDSK VALUTA

(i) Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i

utenlandsk valuta omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Valutajusteringene som fremkommer ved omregning, resultatføres. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som måles til historisk kost i en utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen på transaksjonstidspunktet. Eiendeler og forpliktelser som ikke er pengeposter, og som regnskapsføres til virkelig verdi, omregnes til norske kroner til valutakursen på tidspunktet den virkelige verdien fastsettes.

(ii) Regnskaper for utenlandske virksomheter

Eiendeler og gjeld for utenlandske virksomheter, inkludert goodwill og virkelig verdijusteringer som fremkommer ved konsolideringen, omregnes til norske kroner til valutakursen på balansedagen. Inntekter og kostnader for utenlandske virksomheter omregnes til norske kroner ved å benytte kvartalsvise gjennomsnittskurser.

(iii) Nettoinvesteringer i utenlandsk virksomhet

Omregningsdifferanser som fremkommer ved omregning av nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter, innregnes i andre inntekter og kostnader.

Valutagevinst eller -tap på fordringer og gjeld mot en utenlandsk virksomhet, hvor oppgjør verken er planlagt eller sannsynlig i overskuelig framtid, vurderes som en del av nettoinvesteringen i den utenlandske virksomheten, og innregnes i andre inntekter og kostnader, og presenteres som omregningsdifferanse i egenkapitalen.

For alle utenlandske virksomheter presenteres omregningsdifferanser som er oppstått etter 1. januar 2004, datoen for overgang til IFRS, på separat linje under egenkapitalen (fond for omregningsdifferanser).

(E) DERIVATER

Konsernet bruker derivater for å sikre seg mot valuta- og renterisiko som oppstår gjennom operasjonelle, finansielle og investeringsaktiviteter. I henhold til konsernets finansretningslinjer, kjøpes eller utstedes ikke derivater for handelsformål. Derivater som ikke kvalifiserer for sikringsbokføring, regnskapsføres og presenteres imidlertid som instrumenter med handelsformål.

Derivater regnskapsføres i utgangspunktet til virkelig verdi ved anskaffelsen. Gevinst eller tap ved omvurdering til endret virkelig verdi resultatføres umiddelbart. Når derivater kvalifiserer for sikringsbokføring, er regnskapsføringen av gevinster og tap avhengig av type poster som sikres (se regnskapsprinsipp f).

(F) SIKRING

(i) Kontantstrømsikring

I tidligere års regnskaper har prinsippet for sikringsbokføring vært benyttet slik at endringer i virkelig verdi av et derivat øremerket som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring ble innregnet i andre inntekter og kostnader og presentert i balansen som sikringsreserve (som en del av egenkapitalen). Beløp som var innregnet i andre inntekter og kostnader ble overført til resultatet i samme periode som sikringsobjektet påvirket resultatet.

Etter at Finanstilsynet har stilt spørsmål ved hvorvidt selskapet fullt ut oppfylder dokumentasjonskravene som IFRS stiller for å kunne benytte sikringsbokføring, har selskapet valgt å ikke benytte sikringsbokføring ved avleggelse av årsregnskapet for 2012. Sammenligningstallene for 2011 er i denne sammenheng omarbeidet tilsvarende.

Endringen medfører at urealisert verdiendring på terminkontrakter som tidligere har vært ført over Andre inntekter og kostnader nå er ført i resultatregnskapet under Finansielle inntekter og kostnader. Videre er resultatvirkningen av realiserte terminkontrakter også vist under Finansielle inntekter og kostnader, mens dette tidligere var inntatt i konsernets driftsinntekter. Sum egenkapital er ikke påvirket av omleggingen, men beløp som tidligere var vist som Sikringsreserve er nå medtatt under Annen egenkapital.

(G) EIENDOM, ANLEGG OG UTSTYR

(i) Egne eiendeler

Eiendom, anlegg og utstyr føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger (se under) og nedskrivninger (se regnskapsprinsipp l). Anskaffelseskost for egenproduserte driftsmidler inkluderer materialkostnader, direkte lønnskostnader, samt en andel av indirekte produksjonskostnader.

Eiendom, anlegg og utstyr som har vært gjenstand for verdiregulering til virkelig verdi før 1. januar 2004, tidspunkt for overgang til IFRS, anses å ha en estimert anskaffelseskost som tilsvarer verdiregulert beløp på tidspunktet for verdireguleringen. Det ble ikke foretatt noen verdiregulering ved overgang til IFRS.

Når vesentlige deler av et varig driftsmiddel har ulik utnyttbar levetid, anses de regnskapsmessig å være separate komponenter.

(ii) Leide eiendeler

Ekornes har leieavtaler knyttet til leie av lagerbygning, utstillingslokaler og produksjonslokaler i tilknytning til virksomheten i USA og Japan. Disse er alle klassifisert som operasjonelle leieavtaler.

(iii) Kostnader etter anskaffelsen

Konsernet medtar i anskaffelseskosten for et varig driftsmiddel utgifter til utskiftninger av deler av driftsmiddelet, når slike utgifter antas å gi selskapet fremtidige økonomiske fordeler og utgiftene for de utskiftede deler kan måles pålitelig. Bokført verdi av delen som skiftes ut fraregnes. Alle andre utgifter føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

(iv) Avskrivninger

Ordinære avskrivninger beregnes lineært over estimert utnyttbar levetid for hvert enkelt driftsmiddel, og belastes resultatregnskapet. Tomter avskrives ikke. Estimert utnyttbar levetid er som følger:

• Bygninger	25 - 50 år
• Maskiner og anlegg	5 - 12 år
• Driftsløsøre og inventar	2 - 10 år
• Aktiverte lisenskostnader	8 år
• Software	3 - 8 år

Avskrivningsmetode, utnyttbar levetid og restverdi revurderes årlig.

(H) IMMATERIELLE EIENDELER

(i) Forskning og utvikling

Kostnader ved utvikling balanseføres i den utstrekning det utvikles selvstendige identifiserbare eiendeler som vil generere fremtidig inntjening.

Kostnader til aktiviteter som gjelder løpende forbedring og videreutvikling av eksisterende produkter føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper.

(ii) Aktiverte lisenser og software

Software utviklet for selskapet, samt forskuddsbetalt lisensavgift for bruk av IntelliGel[®], er aktivert som immateriell eiendel.

(iii) Goodwill

Goodwill (negativ goodwill) oppstår ved overtagelse av datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet. Konsernet har ingen goodwill fra perioden før overgang til IFRS.

Overtagelse 1. januar 2004 eller senere

For overtagelser 1. januar 2004 eller senere, tilsvarer goodwill anskaffelseskost ved overtagelsen fratrukket virkelig verdi av det overtatte selskapets identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser. Dersom virkelig verdi av netto identifiserte eiendeler overstiger anskaffelseskost (negativ goodwill), innregnes det overskytende beløp i resultatet.

Etterfølgende måling

Goodwill vurderes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulert tap ved verdifall.

(iv) Andre immaterielle eiendeler

Utgifter til egen utvikling og opprettholdelse av varemerker og andre immaterielle verdier føres som kostnader i resultatregnskapet i den perioden de påløper. Eventuelle kjøp av slike eiendeler balanseføres.

(I) KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer regnskapsføres til kost fratrukket avsetning for forventet tap.

(J) LAGERBEHOLDNINGER

Lagerbeholdninger regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto realiserbar verdi. Netto realiserbar verdi er estimert salgpris i ordinær virksomhet, fratrukket estimerte kostnader til ferdigstillelse og salgskostnader.

Anskaffelseskost er basert på først-inn/først-ut prinsippet, og inkluderer kostnader påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For produserte varer og varer i arbeid inkluderer anskaffelseskost en andel av indirekte kostnader basert på normal kapasitets-utnyttelse.

(K) KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

Kontanter og kontantekvivalenter består av kontantbeholdninger og bankbeholdning (se note 11).

(L) NEDSKRIVNINGER

Nedskrivninger foretas når bokført verdi av en eiendel eller kontantstrømsgenererende enhet (vurderingsenhet) overstiger gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger føres over resultatregnskapet. Gjenvinnbart beløp er

definert som den høyeste verdi av eiendelens eller kontantgenererende enhets virkelige verdi fratrukket salgsutgifter og dens bruksverdi. Det er ikke avdekket indikasjoner på at det foreligger tap ved verdifall som gir behov for nedskrivninger i 2012.

(M) AKSJEKAPITAL

(i) Preferanseaksjer

Det er ikke preferanseaksjer i selskapet.

(ii) Kjøp av egne aksjer

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapital.

(iii) Utbytter

Utbytter føres som gjeld i den perioden de blir vedtatt. Foreslått utbytte ligger som en del av egenkapitalen frem til dato for vedtak.

(N) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Rentebærende lån og kreditter måles til amortisert kost.

(O) GODTGJØRELSE TIL ANSATTE

(i) Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Forpliktelser til å yte tilskudd til innskuddsbaserte pensjonsordninger føres som kostnader i resultatregnskapet når de påløper.

(ii) Ytellesbaserte pensjonsordninger

Netto forpliktelse knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger beregnes separat for hver ordning. Dette gjøres ved å estimere størrelsen på fremtidige pensjonsytelser som den ansatte har opptjent gjennom sin arbeidsinnsats i inneværende og tidligere perioder. Disse fremtidige ytelsene diskonteres for å beregne nåverdien, og virkelig verdi av eventuelle pensjonsmidler trekkes fra for å finne netto forpliktelse. Diskonteringsrenten har tidligere vært basert på balansedagens rente på statsobligasjoner. Per 31.12.2012 er diskonteringsrenten for norske ordninger basert på renten for norske obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Beregningene er gjort av en kvalifisert aktuar, og er basert på lineær opptjeningsmodell.

Når ytelsene i en pensjonsordning forbedres, resultatføres den andelen av økningen i ytelsene som ansatte har opparbeidet rettighet til, lineært over gjennomsnittlig tidsperiode frem til de ansatte har oppnådd en ubetinget rett til de økte ytelsene. Kostnaden resultatføres umiddelbart dersom de ansatte allerede ved tildeling har fått en ubetinget rett til økte ytelser.

Aktuarmessige gevinster og tap innregnes i "andre inntekter og kostnader".

(iii) Bonusbasert avlønning (se også note 16)

Ansatt bonus: De ansatte i konsernet har en bonusavtale der de tjener opp bonus basert på konsernets inntjening. Bonusen beregnes som en prosent av den ansattes månedslønn. Opptjent bonus utbetales i kontanter og betraktes som en ren kontantbonus. Virkelig verdi av opptjent bonus føres som kostnad i resultatregnskapet og avsettes som en forpliktelse i balansen.

(P) AVSETNING FOR FORPLIKTELSE

Avsetning for forpliktelser oppføres i balansen når konsernet, som følge av en inntruffet hendelse, har en rettslig eller selvpålagt forpliktelse, og det er sannsynlig at selskapet må avgi økonomiske ressurser for å innfri forpliktelsen.

(i) Garantier

Kostnader knyttet til garantiforpliktelser regnskapsføres på det tidspunkt reklamasjonene inntreffer. Kostnader knyttet til langsiktige garantiforpliktelser anses som ubetydelige.

(ii) Omstrukturering

Avsetning for omstrukturering innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell omstrukturingsplan, og omstruktureringen enten er påbegynt eller er kunngjort for de som berøres.

(iii) Oppryddingsutgifter

I samsvar med selskapets miljørapport (som inngår som en del av selskapets årsrapport) og relevante lovkrav, gjøres det avsetning for oppryddingsutgifter knyttet til forurenset grunn i den grad grunnen er forurenset og opprydding er pålagt. Konsernet har for tiden ingen slike pålegg.

(Q) LEVERANDØRGJELD OG ANNEN KORTSIKTIG GJELD

Leverandørgjeld og andre betalingsforpliktelser førstegangsinnregnes til virkelig verdi. Etter førstegangsinnregning blir forpliktelsen målt til amortisert kost.

(R) INNTEKTER

(i) Solgte varer

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og den vesentligste del av risiko og kontroll er overført til kunden. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. I konsernets driftsresultat inngår den del av netto agio/disagio som anses som effektiv del av kontantstrømsikring.

(ii) Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd som kompenserer konsernet for anskaffelseskost av en eiendel, føres som en reduksjon i inngangsverdi på respektive eiendeler. Offentlige tilskudd som kompenserer for utgifter føres som driftsinntekter i resultatregnskapet over samme periode som utgiftene de er ment å dekke.

(S) KOSTNADER

(i) Operasjonell leasing

Betalinger for operasjonell leasing resultatføres lineært over løpetiden på leasingavtalen.

(ii) Netto finanskostnader

Netto finanskostnader består av rentekostnader på lån basert på effektiv rentesats, renteinntekter på investerte midler, utbytteinntekter, agio-gevinster og -tap, og den del av gevinster og tap på sikringsinstrumenter som resultatføres som finans (se regnskapsprinsipper f og r (i)).

Renteinntekter regnskapsføres til effektiv rentesats etter hvert som de opptjenes.

(T) RESULTATSKATT

Skatt på årets resultat består av betalbar og utsatt skatt. Skatt innregnes i resultatet med unntak av skatt som er innregnet direkte i egenkapitalen eller i andre inntekter og kostnader. Betalbar skatt utgjør forventet betalbar skatt på årets skattpliktige resultat til gjeldende skattesatser på balansedagen, og eventuell korrigering av betalbar skatt for tidligere år.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller mellom bokførte verdier av eiendeler og forpliktelser i den finansielle rapporteringen og skattemessige verdier. Følgende midlertidige forskjeller hensyntas ikke: Opprinnelig balanseføring av eiendeler eller forpliktelser som verken påvirker regnskapsmessig eller skattemessig resultat, samt forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper som ikke antas å reversere i overskuelig fremtid. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet framtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi.

Utsatt skattefordel balanseføres bare i den grad det er sannsynlig at eiendelen kan utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige resultater. Utsatt skattefordel reduseres i den grad det ikke lenger er sannsynlig at skattefordelen vil bli utnyttet.

(U) SEGMENTRAPPORTERING

Et driftssegment er, etter IFRS, definert som en del av konsernet som driver forretningsvirksomhet som kan generere inntekter og kostnader, inkludert inntekter og kostnader fra transaksjoner med andre av konsernets segmenter, og hvis driftsresultater gjennomgås regelmessig av foretakets øverste beslutningstaker med det formål å avgjøre hvilke ressurser som skal tilordnes segmentet og å vurdere dets inntjening.

Ekornes sin virksomhet er innenfor segmentet hjemmeinnredningsmøbler, med fokus på to hovedproduktområder: Stoppmøbler, som igjen er inndelt i Stressless® (regulerbare hvilestoler og sofa) og sofa (ikke regulerbare), og madrasser (fjærmadrasser, skumplast og IntelliGel®). Produksjonen foregår i separate og spesialiserte produksjonsheter, mens salg markedsføring og distribusjon er tett integrert. I note 1 til regnskapet er det gitt en tallmessig oversikt over produktområdene som følger den interne rapportering av produktområdene i Ekornes.

(V) REGNSKAPSSTANDARDER OG FORTOLKNINGER UTGITT, MEN IKKE TATT I BRUK

Det er flere standarder, endringer og fortolkningsuttalelser som ikke har trådt i kraft for året som avsluttes 31. desember 2012. Av aktuelle endrede standarder kan nevnes IAS 1 Presentasjon av finansregnskapet og IAS 19 Ytelser til ansatte. Disse er ikke anvendt ved utarbeidelsen av dette konsernregnskapet. Basert på de vurderinger som er gjort så langt antas disse standardene, endringene og fortolkningsuttalelsene ikke å få vesentlig effekt på konsernregnskapet.

PRODUKTOMRÅDER – MARKEDER

Inndelingen i produktområder er basert på konsernets ledelses- og internrapporteringsstruktur. Dette er tall hvor sikringsbokføring er benyttet.

- Stoppmøbler: Produksjon og salg av Stressless® og Ekornes® Collection (stol og sofa)
- Madrass: Produksjon og salg av Svane®- og skumplastmadrasser
- Diverse: Salg av bord, tilbehør og andre inntekter

« NOTE 1 Produktområder – Markeder

Omsetning per produktområde (Tall i NOK mill.)	2012	2011
Stressless® stol	1 699.4	1 703.9
Sofa	720.3	692.7
Svane® madrasser	252.1	250.3
Diverse	90.9	110.7
Sum	2 762.7	2 757.6
Omsetning per marked		
Norge	370.5	358.3
Sverige	39.9	57.8
Finland	36.4	47.9
Danmark	79.4	87.4
Mellom-Europa	773.6	746.4
Sør-Europa	340.1	365.3
UK/Irland	180.8	193.5
USA/Canada	536.2	511.1
Japan	153.0	129.5
Asia/Pacific	133.9	134.7
Andre markeder	37.2	38.1
Kontrakt	81.7	87.6
Sum	2 762.7	2 757.6
Dekningsgrad per produktområde		
Stressless® stol	55.0 %	54.3 %
Sofa	39.1 %	39.6 %
Svane® madrasser	37.1 %	35.9 %
Diverse	22.4 %	29.1 %
Totalt	48.1 %	47.9 %

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Lønn	646 167	632 580
Arbeidsgiveravgift	97 841	95 724
Innskuddsbasert pensjon	30 198	27 270
Ytelsesbasert pensjon	1 089	-1 529
Andre personalkostnader	17 686	19 475
Sum lønnskostnader	792 981	773 520
Gjennomsnitt antall årsverk sysselsatt	1575	1520

« NOTE 2 Lønnskostnader

NOTER

» NOTE 3

Netto finanskostnader

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Finansielle inntekter og kostnader		
Andre renteinntekter	2 575	5 086
Andre finansinntekter	7	0
Sum finansinntekter	2 582	5 086
Verdiendring urealiserte terminkontrakter	110 115	-42 740
Gevinst realiserte terminkontrakter	50 330	70 290
Netto agio/disago (Balanse justeringer og vekslinger)	-21 897	2 435
Andre rentekostnader	-4 093	-3 634
Andre finanskostnader	-1 686	-783
Sum finanskostnader	-5 779	-4 416
Netto finansposter	135 351	30 654

Alle finanskostnader kostnadsføres fortløpende.

» NOTE 4

Skattekostnad

Skatt i regnskapet (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Årets betalbare skatt	120 612	112 107
Justering for tidligere år	-335	-75
Sum betalbar skatt	120 277	112 032
Utsatt skatt		
Opprinnelse og reversering av midlertidige forskjeller	28 673	-8 258
Sum skattekostnad i resultatregnskapet	148 950	103 774

Avstemming av effektiv skattesats (Tall i NOK 1 000)	2012	2012	2011	2011
Resultat før skattekostnad		484 025		346 896
Skatt basert på gjeldende skattesats	28.00 %	135 527	28.00 %	97 131
Effekt av skattesats i utenlandske jurisdiksjoner	1.75 %	8 475	1.53 %	5 310
Ikke fradragsberettigede kostnader	0.38 %	1 842	0.67 %	2 331
Effekt av andre skattesatser på spesifikke inntekter	0.11 %	556	0.00 %	0
Skattefrie driftsinntekter	0.00 %	-10	0.00 %	-7
Anvendt tidligere ikke balanseført underskudd til fremføring	-0.16 %	-758	-0.23 %	-804
Skatt av årets underskudd til fremføring som ikke er balanseført	0.86 %	4 140	0.03 %	110
Endring midlertidige forskjeller som ikke er balanseført	-0.01 %	-64	-0.06 %	-192
Resultatposter uten skatteeffekt	-0.09 %	-423	-0.01 %	-30
For mye/for lite avsatt tidligere år	-0.07 %	-335	-0.02 %	-75
Sum	30.77 %	148 950	29.91 %	103 774

« NOTE 4
Skattekostnad
forts.

Utsatt skatt som er ført i andre inntekter og kostnader (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Skatt omregningsdifferanser netto finansiering datterselskaper	4 460	-1 078
Skatt estimatavvik pensjon	59	-194
Sum	4 519	-1 272

Betalbar skatt balanse (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Årets betalbare skatt	120 612	112 107
Herav innbetalt i inntektsåret	-33 338	-40 463
For mye/lite betalt tidligere år	-762	-287
Betalbar skatt balanse	86 512	71 357

« NOTE 5
Betalbar skatt

NOTER

» NOTE 6 Eiendom, anlegg og utstyr

Kostpris og ordinære avskrivninger (Tall i NOK 1 000)	Software og lisenser	Tomter og bygninger	Maskiner og utstyr	Driftsløsøre, inventar o.l.	SUM
Kostpris 01.01.2011	113 963	995 776	699 089	127 340	1 936 168
Valutadifferanse 01.01.2011				68	68
+ tilgang i år	16 414	54 611	56 356	16 030	143 411
- avgang i år	174	19	4 439	12 984	17 616
Kostpris 31.12.2011	130 203	1 050 368	751 006	130 455	2 062 032
Akk. ordinære avskrivninger 01.01.2011	93 053	378 059	441 811	81 230	994 152
Valutadifferanse 01.01.2011	0	0	0	102	102
+ årets ordinære avskrivninger	20 925	39 114	55 872	9 631	125 542
+/- valutadifferanser avskrivninger	0	0	0	11	11
- akk. ordinære avskrivninger solgte driftsmidler	174	19	4 324	12 444	16 961
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.2011	113 804	417 154	493 360	78 530	1 102 847
Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2011	16 399	633 214	257 646	51 925	959 184
Kostpris 01.01.2012	130 203	1 050 368	751 006	130 455	2 062 032
Valutadifferanse 01.01.2012				-1 797	-1 797
+ tilgang i år	22 110	18 550	43 368	11 223	95 251
- avgang i år	607	28 425	38 287	13 187	80 506
Kostpris 31.12.2012	151 706	1 040 493	756 087	126 694	2 074 979
Akk. ordinære avskrivninger 01.01.2012	113 804	417 154	493 360	78 530	1 102 849
Valutadifferanse 01.01.2012				-966	-966
+ årets ordinære avskrivninger	18 605	38 212	55 497	12 818	125 131
+/- valutadifferanser avskrivninger				-5	-5
- akk. ordinære avskrivninger solgte driftsmidler	607	20 062	37 600	9 187	67 456
Akk. ordinære avskrivninger 31.12.2012	131 802	435 304	511 257	81 190	1 159 552
Regnskapsmessig bokført verdi 31.12.2012	19 905	605 189	244 829	45 505	915 427

Samlede investeringer for 2013 er beregnet til ca. NOK 141 mill.

Leasing av eiendom, anlegg og utstyr

Produksjonslokaler, lager og utstillingslokaler i USA er leiet på åremål. Gjenstående leietid og årlig leie er følgende:

Sted	Gjenstående leietid (år)	Årlig leie (NOK 1 000)
Morganton, Nord-Carolina	4	1.100
Somerset NJ, USA, High Point NC, Las Vegas NV	3	3.498

Sikkerhetsstillelser

Konsernet har per 31.12.2012 ingen lån eller trekk som er sikret ved pant. Morselskapet har inngått avtale om trekkrettigheter med sine bankforbindelser (se note 11). Som sikkerhet for disse trekkrettighetene er det stillet sikkerhet i tomter, bygninger og driftstilbehør. Samlet bokført verdi av driftsmidler stillet som sikkerhet utgjør TNOK 878 261.

Immaterielle verdier

Bl.a. følgende elementer inngår som del av selskapets immaterielle verdier:

- Registrerte varemerker (Ekornes®, Stressless®, Ekornes® Collection, Svane®)
- Registrerte domener
- Patenter
- Registrerte design
- Forhandlernettnettverk (internasjonalt)
- Markedskonsept
- Produktkonsepter
- Industriell kunnskap
- Internasjonal markedsføring
- Internasjonal sourcing

Ingen av disse verdiene er oppført i selskapets balanse.

Aksjer og andeler i andre foretak m.v. (Tall i NOK 1 000)	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Anleggsmidler			
Sykkylvsbrua AS	37,5 %	8 790	8 141
Andre aksjer		1 012	1 012
Sum		9 802	9 153

<< NOTE 7 Andre investeringer

Sykkylvsbrua AS er ikke behandlet som et tilknyttet selskap da konsernet ikke har slik innflytelse som kreves etter IAS 28 for å behandle et selskap som tilknyttet selskap.

Fordringer med forfall senere enn ett år (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Forskuddsbetalt royalti	304	1 032
Andre langsiktige fordringer	2 856	5 100
Sum	3 160	6 133

NOTER

» NOTE 8 Utsatt skatt og utsatt skattefordel

Regnskapsført utsatt skatt og utsatt skattefordel: (Tall i NOK 1 000)	Eiendeler		Forpliktelses		Netto	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Eiendom, anlegg og utstyr			7 713	11 171	7 713	11 171
Beholdninger	-1 072	-821			-1 072	-821
Fordringer	-11 632	-9 219			-11 632	-9 219
Pensjon	-1 979	-2 936			-1 979	-2 936
Terminkontrakter			72 284	41 452	72 284	41 452
Avsetninger	-1 442				-1 442	0
Andre poster	-2 979	-2 864	65	613	-2 914	-2 251
Skattemessig fremførbart underskudd		-421			0	-421
Skatteforpliktelse	-19 104	-16 260	80 062	53 236	60 958	36 976
Utligning	14 754	12 751	-14 754	-12 751	0	0
Netto forpliktelses ved skatt	-4 351	-3 508	65 309	40 484	60 958	36 976

Ikke bokført utsatt skattefordel:

Konsernet har fremførbart underskudd i to utenlandske datterselskaper. Den ikke-bokførte skattefordelen utgjør TNOK 3 412 (2011: TNOK 4 453).

» NOTE 9 Lagerbeholdninger per 31.12.

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Lager av ferdige varer	130 248	107 000
Lager av varer i arbeid	43 257	32 346
Lager av råvarer	142 446	125 546
Sum	315 952	264 892

Balanseført verdi av beholdninger som er vurdert til netto realiserbar verdi er ubetydelig.

» NOTE 10 Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer på TNOK 354 514 (2011: TNOK 365 549) er fratrukket tapsavsetninger på til sammen TNOK 24 629 (2011: TNOK 22 237).

Aldersfordeling på kundefordringer 31.12 var:

(Tall i NOK 1 000)	Brutto 2012	Avsetning for tap 2012	Brutto 2011	Avsetning for tap 2011
Ikke forfalt	293 201		312 966	
Forfalt 0-30 dager	66 274	4 962	55 135	2 551
Forfalt 31-60 dager	8 629	8 629	11 247	11 247
Forfalt 61-90 dager	4 299	4 299	3 371	3 371
Forfalt 90-180 dager	3 338	3 338	661	661
Eldre enn 180 dager	3 401	3 401	4 407	4 407
Sum	379 142	24 629	387 786	22 237

Ekornes har ca. 2.500 kunder "world wide". Ingen kunder utgjør en større andel av omsetningen enn 10 prosent.

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Bank	273 335	297 368
Ubenyttet del av trekkrettigheter	315 000	315 000
Sum	588 335	612 368

« NOTE 11
Kontanter og
kontantekvivalenter
per 31.12.

I kontantstrømoppstillingen er bare kontanter og bankinnskudd medtatt som kontanter og kontantekvivalenter. Av konsernets bankinnskudd er TNOK 25 338 (2011: TNOK 22 026) bundet til betaling av skattetrekk.

Morselskapet har inngått avtaler med sine hovedbankforbindelser om trekkfasiliteter med mulighet til å trekke inntil et samlet beløp på NOK 315 mill. iht. nærmere gitte betingelser. Rammene er i sin helhet ubenyttet per 31.12.2012. Se også note 6.

Aksjekapital og overkurs:

Per 31. desember 2012 besto registrert aksjekapital av 36 826 753 ordinære aksjer (2011: 36 826 753). Alle aksjer har pålydende verdi på NOK 1,00.

« NOTE 12
Egenkapital

Eiere av ordinære aksjer er berettiget til det utbyttet som i hvert enkelt tilfelle besluttes av generalforsamlingen, og de er berettiget til en stemme per aksje på selskapets generalforsamling. Alle aksjer gir like rettigheter til selskapets netto eiendeler. Rettighetene til selskapets aksjer som er eiet av konsernet (se under), er innstilt inntil aksjene er overtatt av andre.

Omregningsdifferanser:

Omregningsdifferanser består av alle valutadifferanser som fremkommer ved omregning av regnskapene til utenlandske virksomheter, herunder omregning av fordringer som anses som en del av nettoinvesteringene i utenlandske virksomheter.

Utbytte:

Styret har etter balansedagen foreslått et utbytte på NOK 5,50 per aksje (2011: NOK 7,50). Samlet utbytte utgjør TNOK 202 547 (2011: TNOK 276 201). Det er ikke avsatt for foreslått utbytte i regnskapet. Utdeling av utbytte har ingen konsekvenser for inntektsskatten.

Ordinært resultat per aksje:

Ordinært resultat per aksje for 2012 er basert på resultatet som kan tilskrives ordinære aksjonærer på TNOK 335 075 (2011: TNOK 243 121), og vektet gjennomsnittlig antall ordinære aksjer gjennom 2012 på 36 826 753 (2011: 36 826 753) beregnet som følger:

« NOTE 13
Resultat per aksje

(Tall i 1 000 NOK)	31.12.2012	31.12.2011
Resultat	335 075	243 121
Antall aksjer	36 826 753	36 826 753
Effekt av egne aksje	0	0
Antall ordinære aksjer per 31. desember	36 826 753	36 826 753
Vektet gjennomsnittlig antall ordinære aksjer	36 826 753	36 826 753
Resultat per aksje (NOK)	9.10	6.60
Resultat per aksje - utvannet (NOK)	9.10	6.60

Resultat per aksje med utgangspunkt i resultat der effekten av endring i verdi på terminkontrakter er trukket ut (iht. tidligere prinsipp for regnskapsavleggelse)

(Tall i 1 000 NOK)	31.12.2012	31.12.2011
Resultat	255 792	273 894
Antall aksjer	36 826 753	36 826 753
Effekt av egne aksje	0	0
Antall ordinære aksjer per 31. desember	36 826 753	36 826 753
Vektet gjennomsnittlig antall ordinære aksjer	36 826 753	36 826 753
Resultat per aksje	6.95	7.44
Resultat per aksje – utvannet	6.95	7.44

» NOTE 14 Rentebærende lån og kreditter

Konsernet hadde ingen rentebærende lån og kreditter per 31.12.2012 (2011: 0). Ekornes har per 31.12.12 ubenyttede trekkrettigheter hos sine banker. Tomter, bygninger og driftstilbehør er stilt som sikkerhet for disse trekkrettighetene. For mer informasjon vises til note 6 og 11.

» NOTE 15 Finansiell risiko

Finansiell risiko er i hovedsak knyttet til fluktasjoner i valutakurser og betalingsevne hos konsernets kunder. Konsernets fordringer overvåkes kontinuerlig mht. å avdekke uregelmessigheter i betalinger og begrensede tap og tapsrisiko. Ekornes' konkurransevne påvirkes over tid av hvordan verdien av NOK beveger seg i forhold til andre valutaer. Konsernet søker aktivt å begrense denne risikoen.

For bedre å kunne drive en langsiktig planlegging av selskapets drift, søker Ekornes å sikre sin forventede fremtidige eksponering (kontantstrøm) i valuta inntil 36 måneder frem i tid gjennom bruk av finansielle instrumenter (valutakontrakter) og kjøp av varer og tjenester internasjonalt. Nivået som legges til grunn for sikringen er eksponeringen på sikringstidspunktet, og ikke forventet eksponering 36 måneder frem i tid. Dette for å unngå evt. overeksponering. Eventuell differanse sikres eventuelt senere og gradvis etter hvert som tiden nærmer seg. Sikringene ved bruk av finansielle instrumenter gjennomføres så lenge den (valuta) kurs som kan oppnås i kontraktene frem i tid er lik eller bedre (høyere) enn selskapets budsjettkurser. Dersom den kursen som kan oppnås ligger under dette nivået, avventer selskapet videre sikringer av denne typen inntil situasjonen eventuelt har snudd. Blir situasjonen med kursene lavere enn budsjettkurser av lengre varighet blir ulike tilpasningsstrategier til nytt og lavere kursnivå vurdert og eventuelt implementert. Valutasikring hos Ekornes er dermed ikke noe forsøk på å "slå" markedet eller spekulere i hva den eventuelle fremtidige markedskurs på kontraktens forfallstidspunkt vil være. En av risikoene ved denne strategien er at veksten uteblir og at en tilbakegang i omsetning finner sted. Selskapet vil da kunne komme i en situasjon hvor en overeksponering i respektive valuta vil kunne oppstå. Dersom markedskursen på det tidspunkt kontraktene forfaller (skal innløses) ligger over sikrings-(termin) kursen, vil selskapet kunne få et tap som følge av at det valutavolum selskapet trenger for å dekke inn kontrakten, må kjøpes til en høyere kurs. På den annen side, dersom veksten blir høyere enn antatt vil dette kunne resultere i at selskapet har åpne (usikrede) posisjoner (ikke nok kontrakter) i respektive valutaer. Er markedskursen i denne situasjonen lavere enn budsjettkurs på vekslingsstidspunktet, vil også dette virke negativt på selskapets marginer. Gjennom den valutastrategi Ekornes følger skal et raskt og kraftig fall av samtlige valutaer mot NOK (styrking av NOK) ikke få vesentlige negative resultatvirkninger. Blir det nye og lavere nivået av lengre varighet, vil ulike tilpasningsstrategier bli vurdert og evt. implementert. For øvrig opererer Ekornes i mange markeder. I så måte har selskapet både en spredning i markedsrisiko og valutarisiko. Selskapet har en portefølje av markeder og dermed valutaer (en kurv) hvor fall i en valuta i noen tilfeller kan kompenseres ved at en annen stiger.

Følgende netto vekslingsvolum er gjennomført i 2012 (valutabeløp i respektive valuta i million):

Valuta	2012		2011	
	Volum (i respektiv valuta)	Oppnådde gjennomsnittskurser (i NOK)	Volum (i respektiv valuta)	Oppnådde gjennomsnittskurser (i NOK)
USD	17.1	6.3106	16.0	6.9136
GBP	15.4	9.2258	14.8	9.9392
EUR	65.8	8.3187	66.7	8.2475
DKK	44.4	1.1099	51.3	1.1120
SEK	21.5	0.8775	22.0	0.9491
JPY	1135.0	0.0724	960.0	0.0741

Endringene i kursforholdet mellom NOK og selskapets hovedvalutaer har påvirket omsetningstallene negativt (i forhold til i fjor) gjennom konsolideringen og dermed omregningen av regnskapstallene til NOK. Resultateffekten av omregning av pengeposter i utenlandsk valuta (balanseposter) knyttet til valutakursene på avslutningstidspunktet utgjør imidlertid per 31.12.12 NOK -21,9 mill. mot NOK 2,4 mill. i 2011. Tiltak og tilpasninger er gjennomført for å redusere denne risikoen, noe som reduserer svingningene i forhold til det de ellers ville ha vært.

Resultateffekten ved konsolideringen av resultatregnskapet er ubetydelig i forhold til fjoråret.

Per 31.12.2012 utgjorde markedsverdien av fremtidige valuta terminkontrakter NOK 258 mill. (31.12.2011: NOK 148 mill.). Disse forventes å innregnes i resultatet i følgende perioder: (se tabell nedenfor)

Fordeling markedsverdi terminkontrakter	2012	2011
Andel 2012		48 %
Andel 2013	39 %	27 %
Andel 2014	35 %	26 %
Andel 2015	26 %	
Sum	100 %	100 %

For 2012 har konsernet hatt en gevinst på 50 MNOK (2011: 70 MNOK) ved vekslings av terminkontrakter i forhold til aktuelle virkelige kurser på vekslingsstidspunktet. Dette beløpet inngår i konsernets finansinntekter.

Effekt på resultat og balanse av endring i valutakursene per 31.12.2012

Nedenfor vises effekten av en 5 prosent svekkelse og en tilsvarende styrking av norske kroner mot alle andre aktuelle valutaer per 31.12.2012. Det er forutsatt en endring per 31.12.12 slik at gjennomsnittskursene i perioden ikke er endret. Etter selskapets vurdering ligger en endring på +/-5 prosent innenfor et rimelig mulighetsområde for alle valutaer.

Resultatvirkning	5 % økning i valutakurser (kronen svekkes)			
	EUR	USD	Øvrige	TOTAL
Omregning av balanseposter (bank, fordringer og gjeld)	6 571	5 062	6 633	18 266
Effekt på verdiendring av terminkontrakter	-56 636	-18 272	-19 797	-94 705
Endring netto finansposter og resultat før skatt	-50 065	-13 210	-13 164	-76 439
Endring skatt	14 018	3 699	3 686	21 403
Effekt på resultat etter skatt	-36 047	-9 511	-9 478	-55 036
EFFEKT PÅ EGENKAPITALEN				
Endring annen egenkapital	-36 047	-9 511	-9 478	-55 036

En reduksjon på 5 prosent i alle valutakurser (styrking av NOK) vil gi samme beløpsmessig effekt, men med motsatt fortegn.

» NOTE 15 Finansiell risiko forts.

Effekt på resultat og balanse av endring i valutakursene per 31.12.2012 (iht. tidligere prinsipp for regnskapsavleggelse)

Nedenfor vises effekten av en 5 prosent svekkelse og en tilsvarende styrking av norske kroner mot alle andre aktuelle valutaer per 31.12.2012. Det er forutsatt en endring per 31.12.12 slik at gjennomsnittskursene i perioden ikke er endret. Etter selskapets vurdering ligger en endring på +/-5 prosent innenfor et rimelig mulighetsområde for alle valutaer.

Resultatvirkning	5 % økning i valutakurser (kronen svekkes)			
	EUR	USD	Øvrige	TOTAL
Effekt på ordinært resultat				
Omregning av balanseposter (bank, fordringer og gjeld)	6 571	5 062	6 633	18 266
Skatt herav	-1 840	-1 417	-1 857	-5 114
Effekt på resultat etter skatt	4 731	3 645	4 776	13 152
Effekt på andre inntekter og kostnader				
Effekt på verdi av terminkontrakter	-56 636	-18 272	-19 797	-94 705
Skatt herav	15 858	5 116	5 543	26 517
Total effekt på andre inntekter og kostnader	-40 778	-13 156	-14 254	-68 188
EFFEKT PÅ EGENKAPITALEN				
Endring sikringsreserve	-40 778	-13 156	-14 254	-68 188
Endring annen egenkapital	4 731	3 645	4 776	13 152
	-36 047	-9 511	-9 478	-55 036

En reduksjon på 5 prosent i alle valutakurser (styrking av NOK) vil gi samme beløpsmessig effekt, men med motsatt fortegn.

Kapitalstyring

Ekornes' mål for kapitalstruktur er å ha tilstrekkelige kontanter og kontantekvivalenter slik at selskapet har dekning for driftsmessige behov og investeringsbehov, i tillegg til utbytte. Selskapet har avtale med hovedbankforbindelse om trekkrettighet som ikke er benyttet per 31.12. (se note 11). Selskapet har ikke langsiktig lånegjeld.

Selskapet mener det er viktig for selskapet å opprettholde en sterk kredittverdighet og en god likviditet.

Klassifisering av finansielle eiendeler og gjeld 2012	Virkelig verdi	Amortisert kost		TOTAL
	Innskudd	Fordringer og utlån	Øvrige finansielle forpliktelser	
Kontanter og kontantekvivalenter	273 335			273 335
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		406 888		406 888
Langsiktige fordringer		12 882		12 882
Leverandører og annen kortsiktig gjeld			404 047	404 047

Kontanter og kontantekvivalenter er plassert i bank.

Kreditt og markedsrisiko

Selskapet selger sine produkter til forhandlere gjennom egne salgsselskap som kjenner sine markeder. Det er etablert rutiner for å påse at salg skjer til kredittverdige kunder og innenfor gitte kredittrammer for å begrense markeds- og kredittrisikoen.

Orientering om styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Hovedelementet i den lederlønnspolitik som er etablert ved Ekornes ASA, og datterselskaper, er at ledere skal tilbys konkurransedyktige vilkår, basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land stillingen er plassert. Selskapet har etablert ordninger der årlig bonus knyttet til lønnsomhet er en betydelig del av den årlige kompensasjon for ledere av resultatenheter. Justeringer av lønn og kompensasjon for alle på konsern-ledelsenivå følger i hovedsak pris- og lønnsutviklingen i de land stillingen er plassert. Avlønningen av ledende ansatte i 2012 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble framlagt for generalforsamlingen i 2012. Ny erklæring vil bli framlagt for generalforsamlingen 2013.

« NOTE 16 Forpliktelser overfor ansatte

Pensjonsforpliktelser

Det er etablert en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for ansatte i de norske og i de fleste utenlandske selskapene. Konsernet har også pensjonsforpliktelser vedrørende gammel AFP og enkelte mindre pensjoner som dekkes over drift. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19. Ny AFP-Tilskuddslov ble vedtatt 19.02.10 med virkning fra 01.01.2010. Den nye AFP-ordningen er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning. Utgangspunktet er at forpliktelsen skal beregnes og innregnes. Imidlertid er ordningens administrator på nåværende tidspunkt av praktiske årsaker ikke i stand til å foreta disse beregningene. Inntil disse beregningene eventuelt foreligger må den nye AFP-ordningen innregnes som en innskuddsbasert ordning. Oversikt over ordningene framgår av tabellen under:

Pensjonsforpliktelse (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Opptjent pensjonsforpliktelse	12 059	15 333
Periodisert arbeidsgiveravgift	873	1 293
Netto pensjonsforpliktelse	12 932	16 626
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	3.9 %	3.3 %
Forventet lønnsøkning	3.5 %	4.0 %
Forventet pensjonsøkning	3.25 %	3.00 %
Forventet G-regulering	3.25 %	3.75 %

Av totale forpliktelser gjelder TNOK 5 064 utenlandske datterselskaper.

Endring i pensjonsforpliktelse (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Pensjonsforpliktelse per 01.01	16 626	26 744
Innskudd/utbetalinger pensjon	-4 100	-8 135
Kostnader innregnet i resultatregnskapet	1 089	-1 530
Effekt av valutakursendringer	-894	237
Estimatavvik ført mot egenkapitalen	211	-690
Pensjonsforpliktelse per 31.12	12 932	16 626

For 2012 har netto pensjonsutbetaling og premie utgjort TNOK 34 074. Tilsvarende for 2013 forventes å utgjøre ca. TNOK 36 000.

Pensjonskostnad (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Utbetalte pensjoner/innskuddsplan	29 974	27 270
Nåverdi av årets pensjonsopptjening inkl. arb. avgift	519	886
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	570	830
Resultatført planendring		-3 245
Netto pensjonskostnad	31 063	25 741

Obligatorisk tjenestepensjon:

De norske selskapene i konsernet er pliktige til å etablere pensjonsordninger etter "Lov om obligatorisk tjenestepensjon". Selskapene har pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene etter loven.

» NOTE 16
**Forpliktelser
 overfor ansatte
 forts.**

Aktuarielt tap/(gevinst) innregnet i Andre inntekter og kostnader (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Akkumulert 01.01	24 790	25 480
Årets innregning	211	-690
Akkumulert 31.12	25 001	24 790

Særskilte avtaler

Det er inngått individuelle bonusavtaler med ni personer i konsernledelsen for 2012. Bonusordningen til adm. dir. er avhengig av konsernets totalrentabilitet. Maksimal bonus for adm. dir. utgjør 0,087 prosent av konsernets resultat før skatt ved en oppnådd totalkapitalrentabilitet på 33 prosent eller høyere.

I forbindelse med lederskifte i Ekornes har selskapet behov for midlertidig å besette stillingen som adm. dir. inntil permanent tiltredelse av ny adm. dir. i selskapet kan skje. Tidligere adm. dir. Nils-Fredrik Drabløs er konstituert i stillingen f.o.m. 03.12.12 og inntil videre.

Selskapet har inngått følgende avtale med styreleder Olav Kjell Holtan (OKH):

- Ordinært fast styrehonorar iht. generalforsamlingens vedtak utbetales som personlig lønn.
- For øvrig godtgjøres styrets leder for hver møtedag iht. generalforsamlingens vedtak. Godtgjørelsen utbetales som personlig lønn.
- For tidsrommet 28.11.12 – 28.02.13 ble det inngått en engasjementsavtale i forbindelse med endring av adm. dir. i Ekornes ASA.

Bonus-basert belønning

Ansatt bonus

Ansatt bonus beregnes i % av en månedslønn, avhengig av driftsmarginen i det konsoliderte konsernregnskap. Bonusordningen gjelder bare de som ikke får utbetaling fra annen personlig bonusordning. Dersom personlig bonus er lavere enn fellesbonusen, utbetales differansen. Bonus til den enkelte beregnes forholdsmessig i forhold til antall måneder ansatt i året. Bare de som er ansatt per 31.12.2012, samt de som går av med pensjon i løpet av 2012, kan motta bonus for 2012. Regnskapsmessig er bonusen behandlet som en kontantbonus.

Basert på konsernets driftsmargin optjenes bonus på følgende måte:

Driftsmargin	Bonus av månedslønn
Mindre enn 10 %	0 %
10 – 12.9 %	21 %
13 – 14.9 %	32 %
15 – 17.9 %	54 %
18 – 18.9 %	64 %
19 – 19.9 %	75 %
20 – 20.9 %	86 %
21 – 21.9 %	96 %
22 – 22.9 %	107 %
23 – 23.9 %	118 %
24 – 24.9 %	128 %
Over 25 %	139 %

Driftsmargin = Driftsresultat før finansposter/Netto omsetning.

Driftsresultat = Bokført driftsresultat + avsetninger til bonuser for ansatte.

Identifikasjon av nærstående parter:

Konsernets nærstående parter består av medlemmer av styret og ledelsen, samt selskap som medlemmer av styret og ledelsen kontrollerer eller har betydelig innflytelse over.

« NOTE 17
Nærstående parter

Godtgjørelse til konsernledelsen utbetalt i 2012					
(Tall i NOK)	Nils-Fredrik Drabløs	Øyvind Tørlen	Arve Ekornes	Runar Haugen	Geir Ståle Tenfjord
Lønn 2012	4 069 529	2 939 061	1 480 023	2 239 371	293 295
Bonus 2011, utbetalt i 2012	225 700	225 700	225 700	225 700	225 700
Pensjonsutgifter	22 182	44 364	44 364	44 364	11 091
Annen godtgjørelse	9 418	45 464	48 711	56 032	3 153
Sum	4 326 829	3 254 589	1 798 798	2 565 467	533 239

Av lønn til Nils-Fredrik Drabløs utgjør NOK 2 792 700 oppgjør av avtalt driftspensjon som skulle utbetales etter fylte 67 år.

Øyvind Tørlen og Geir Ståle Tennfjord har sluttet i selskapet.

Godtgjørelse til konsernledelsen utbetalt i 2012					
(Tall i NOK)	Geir Balsnes	Svein Lunde	Robert Svendsen	Ola Arne Ramstad	Jon-Erlend Alstad
Lønn 2012	1 078 243	2 085 780	2 616 121	1 668 828	1 299 000
Bonus 2011, utbetalt i 2012	-	220 195	225 700	225 700	-
Pensjonsutgifter	44 364		44 364	44 364	33 273
Annen godtgjørelse	28 688	20 600	82 589	43 715	11 708
Sum	1 151 295	2 326 575	2 968 774	1 982 607	1 343 981

Godtgjørelse til styremedlemmene utbetalt i 2012								
(Tall i NOK)	Olav-Kjell Holtan	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Bjørn Gulden	Nora F. Larssen	Gry Hege Sølvsnes	Arnstein Johannessen	Tone Helen Hanken
Lønn 2012							388 086	327 734
Bonus 2011, utbetalt i 2012							15 000	12 398
Pensjonsutgifter							12 840	10 236
Styre honorar	785 000	345 000	384 000	0	354 000	216 000	180 000	180 000
Annen godtgjørelse							1 496	1 496
Sum	785 000	345 000	384 000	0	354 000	216 000	597 422	531 864

Godtgjørelse til styremedlemmene utbetalt i 2012								
(Tall i NOK)	Atle Berntzen	Hans Harald Hageberg	Ove Skåre	Else Marie Rønning	Ragnhild Apelseth	Wenche Elvegård	Ronny Nipen	Ove Fagerheim
Lønn 2012	474 900	576 764	414 342	540 541	354 727	417 140	277 877	388 619
Bonus 2011, utbetalt i 2012	15 340	20 232	15 883	20 943	12 985	16 400	21 246	13 974
Pensjonsutgifter	13 392	21 288	14 040	21 528	11 580	14 232	9 900	11 712
Styre honorar	120 000				60 000	30 000		
Annen godtgjørelse	1 496	2 496	1 496	6 600	1 496	5 364	3 623	1 496
Sum	625 128	620 780	445 761	589 612	440 788	483 136	312 646	415 801

Godtgjørelse til revisor (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Revisjonshonorar	5 619	5 431
Andre attestasjonstjenester	28	4
Skatterådgivning	730	771
Andre tjenester utenfor revisjon	689	474
Sum	7 067	6 680

NOTER

» NOTE 18

Selskapets 20 største aksjonærer per 31.12.2012

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel
Nordstjernen AB	SWE	5 689 448	15.45
Folketrygdfondet, JP Morgan Chase Bank	NOR	4 045 237	10.98
JPMorgan Chase Bank Nordea, Treaty Acc.	GBR	1 990 864	5.41
State Street Bank, A/C Client Omnibus D	USA	1 744 485	4.74
Pareto Aksje Norge Verdipapirfond	NOR	1 676 291	4.55
JPMorgan Chase Bank, Special Treaty Lending	GBR	1 517 574	4.12
Odin Norge	NOR	1 432 808	3.89
Berit Vigdis Ekornes Unhjem	NOR	1 070 331	2.91
Gunnhild Ekornes Mertens	NOR	1 050 050	2.85
Orkla ASA	NOR	884 500	2.40
Pareto Aktiv Verdipapirfond	NOR	712 665	1.94
JPMCB RE SHB Finnish Handelsbanken Nordic	FIN	700 000	1.90
Skandinaviska Enskilda, A/C Clients Account	SWE	639 275	1.74
Skandinaviske Enskilda, A/C Finnish Resident	FIN	619 500	1.68
State Street Bank, A/C Client Omnibus F	USA	584 631	1.44
Torill Anne Ekornes	NOR	523 897	1.42
Citibank N.A. London B S/A	KWT	489 300	1.33
Handelsbanken Helsinki, Clients Account 3	FIN	464 750	1.26
MP Pensjon PK	NOR	440 777	1.20
Lazard Freres Banque	FRA	420 000	1.14
Sum/Total		26 696 383	72.35

» NOTE 19

Konsernselskaper

Aksjer i datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel
J.E. Ekornes AS	Ikornnes	100 %	100 %
Ekornes Fetsund AS	Fetsund	100 %	100 %
Ekornes Skandinavia AS	Ikornnes	100 %	100 %
Ekornes Contract AS	Sykkylven	100 %	100 %
J.E. Ekornes ApS, Danmark	Odense	100 %	100 %
Ekornes K.K, Japan	Tokyo	100 %	100 %
OY Ekornes AB, Finland	Helsinki	100 %	100 %
Ekornes Inc., USA	Somerset, N.J	100 %	100 %
Ekornes Ltd., England	London	100 %	100 %
Ekornes Möbelvertriebs GmbH, Tyskland	Hamburg	100 %	100 %
Ekornes S.A.R.L, Frankrike	Pau	100 %	100 %
Ekornes Iberica SL, Spania	Barcelona	100 %	100 %
Ekornes Asia Ltd., Singapore	Singapore	100 %	100 %
Ekornes Latin America Ltda, Brazil	São Paulo	100 %	100 %
Ekornes Pty Ltd, Australia	Sydney	100 %	100 %
J.E.Ekornes USA Inc, USA (indirekte eid/)	Morganton, NC	100 %	100 %
Stay ApS, Danmark (indirekte eid/)	København	100 %	100 %

» NOTE 20

Hendelser etter balansedagen

Det har ikke skjedd noen vesentlige hendelser etter balansedagen og fram til avleggelse av regnskapet som har påvirket konsernets økonomiske stilling i vesentlig grad, og som burde ha vært reflektert i det avlagte regnskapet.

EKORNES ASA
ÅRSREGNSKAP



RESULTATREGNSKAP 2012

>> Resultatregnskap 2012

(Tall i NOK 1 000)	Note	2012	2011
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekter	3	114 425	149 059
Andre driftsinntekter	3	155 483	154 130
Sum driftsinntekter	2, 3	269 908	303 189
Vareforbruk		94 286	112 381
Lønn og sosiale kostnader	5, 6	65 665	65 451
Ordinære avskrivninger	7	60 723	62 214
Andre innkjøps-, salgs- og adm. kostnader	6	109 718	94 878
Sum driftskostnader		330 393	334 923
DRIFTSRESULTAT		-60 485	-31 733
Finansielle inntekter og kostnader			
Mottatt utbytte og konsernbidrag	4	348 567	284 958
Finansinntekter	4	3 737	6 967
Netto agio	4	14 403	81 003
Finanskostnader	4	-4 025	-2 737
Netto finansposter		362 682	370 191
Ordinært resultat før skattekostnad		302 197	338 458
Skattekostnad på ordinært resultat	14	-63 518	-75 304
ÅRETS RESULTAT		238 679	263 153
DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT			
Avsatt til utbytte	15	-202 547	-276 201
Overført til/fra annen egenkapital	15	-36 132	13 048
Disponert resultat		-238 679	-263 153

« Balance

EIENDELER (Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2012	31.12.2011
Anleggsmidler			
Software	7, 12	19 905	16 399
Utsatt skattefordel	14	2 026	0
Sum immaterielle eiendeler	8	21 930	16 399
Bygninger, tomter etc.	7, 12	600 382	631 714
Driftsløsøre, inventar o.l	7, 12	14 129	16 186
Sum driftsmidler		614 511	647 900
Aksjer i datterselskaper	9	36 644	36 644
Langsiktige fordringer datterselskaper	11, 13	153 634	176 824
Andre langsiktige fordringer og plasseringer	10	9 722	9 722
Sum langsiktige plasseringer		199 999	223 190
Sum anleggsmidler		836 440	887 489
Omløpsmidler			
Lager av ferdige varer		2 482	4 335
Kundefordringer	2	5 428	15 120
Tilgode offentlige avgifter		10 602	9 295
Andre kortsiktige fordringer		23 554	22 219
Utbytte fra konsernselskap		85 511	72 958
Kortsiktige fordringer konsernselskap	13	376 079	378 123
Kontanter og bankinnskudd	16	188 102	167 409
Sum omløpsmidler		691 757	669 459
SUM EIENDELER		1 528 198	1 556 948

(Forts. neste side)

BALANSE 31.12.2012 (FORTS.)

>> Balanse (fortsetter)

EIENDELER (Tall i NOK 1 000)	Note	31.12.2012	31.12.2011
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	15, 17	36 827	36 827
Overkursfond	15	386 321	386 321
Annen innskutt egenkapital	15	1 983	1 983
Sum innskutt egenkapital		425 131	425 131
Annen egenkapital	15	781 456	745 409
Sum opptjent egenkapital		781 456	745 409
Sum egenkapital		1 206 587	1 170 540
Forpliktelses og langsiktig gjeld			
Langsiktig pensjonsforpliktelse	6	1 283	1 495
Utsatt skatt	14	0	4 512
Sum langsiktig gjeld		1 283	6 007
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		19 248	8 626
Utbytte	15	202 547	276 201
Skyldige offentlige avgifter		4 162	3 709
Betalbar skatt	14	71 996	72 928
Annen kortsiktig gjeld	6	22 374	18 939
Sum kortsiktig gjeld		320 327	380 402
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 528 198	1 556 948

>> Styret i Ekornes ASA

Ikorntnes, 31. desember 2012/21. mars 2013

Olav Kjell Holtan
Styreleder

Kjersti Kleven
Nestleder

Nora Förisdal Larssen

Bjørn Gulden

Arnstein Johannessen

Stian Ekornes

Atle Berntzen

Tone Helen Hanken

Nils-Fredrik Drabløs
Adm. direktør

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

« Kontantstrøm- oppstilling

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Ordinært resultat før skattekostnad	302 197	338 458
Periodens betalte skatter	-70 955	-115 787
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	940	
Ordinære avskrivninger	60 723	62 214
Endring i varelager	1 853	-936
Endring i kundefordringer	9 692	468
Endring i konsernmellomværende	12 682	-27 119
Endring i leverandørgjeld	10 622	-406
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalt i pensjonsordning	-329	-6 593
Endring i andre tidsavgrensningsposter	1 247	3 439
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	328 673	253 735
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	7 779	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-39 558	-74 251
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-31 779	-74 251
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring beholdning av egne aksjer		
Utbetalinger av utbytte	-276 201	-331 441
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-276 201	-331 441
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	20 693	-151 957
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	167 409	319 366
	167 409	319 366
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	188 102	167 409

» NOTE 1

Regnskapsprinsipper

GRUNNLEGGENDE PRINSIPPER – VURDERING OG KLASIFISERING

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, og er avlagt i samsvar med allmennaksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende per 31. desember 2012. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Det er tatt hensyn til sikring og porteføljestyling. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

DRIFTSINNTEKTER

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og den vesentligste del av risiko og kontroll er overført til kunden. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter.

FORDRINGER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Betalingsmidler, fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

BEHANDLING AV DATTERSELSKAPER I MORSELSKAPETS REGNSKAP

Morselskapets investering i datterselskaper er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

KUNDEFORDRINGER

Kundefordringer er ført opp til pålydende med fradrag for forventet tap.

VAREBEHOLDNINGER

Varebeholdningene er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og antatt salgsverdi fratrukket salgskostnader. Det er gjort fradrag for ukurante varer.

DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er ført opp under eiendeler i balansen til opprinnelig anskaffelsespris tillagt oppskrivninger med fradrag for samlede ordinære avskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid av kostpris tillagt oppskrivninger.

STORE ENKELTRANSAKSJONER

Virkningen av eventuelle store enkelttransaksjoner vises som separate poster i regnskapet og/eller kommenteres i note.

PENSJON

Selskapet behandler pensjonskostnader og forpliktelser etter IAS 19. Alle aktuarielle gevinster og tap blir ført direkte mot egenkapitalen.

NÆRSTÅENDE PARTER

Som nærstående parter regnes selskaper i konsernet, betydelige aksjonærer, medlemmer i selskapets og datterselskapenes styre og ledende ansatte. Avtaler om godtgjørelse for selskapets styre og ledelse fremgår av note 6. Det er verken for inneværende regnskapsår eller for de regnskapsår som det vises sammenligningstall for, gjennomført transaksjoner eller inngått avtaler av betydning med nærstående parter utover normale forretningsmessige transaksjoner mellom selskaper i konsernet.

UTSATT SKATT OG SKATTEKOSTNAD

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger.

Ekornes selger sine varer internasjonalt og fakturerer sine kunder i respektive lands valuta.

For å redusere selskapets valutarisiko benyttes finansielle instrumenter. Selskapet bruker terminkontrakter som finansielle instrument. Inngåelse av valutakontrakter blir vurdert opp mot virkningen av salg og innkjøp. Selskapet søker å sikre sine forventede fremtidige eksponeringer i valuta opptil 36 måneder frem i tid. Som et ledd i selskapets arbeid for å redusere sin valutaeksponering søker selskapet/konsernet også å kjøpe varer og tjenester internasjonalt i tilsvarende valutaer dersom dette er lønnsomt.

Sikringene ved bruk av finansielle instrumenter gjennomføres så lenge den kurs som kan oppnås er lik eller bedre enn selskapets budsjettkurser. Dersom den kurs som kan oppnås ligger under dette nivået, avventer selskapet videre sikringer av denne typen inntil situasjonen har snudd. Blir situasjonen med kurser lavere enn budsjettkurser av lengre varighet, blir ulike tilpasningsstrategier til et nytt og lavere kursnivå vurdert og eventuelt implementert.

Sikring blir ikke bokført før transaksjonen materialiserer seg.

Ikke resultatført gevinst og tap knyttet til sikring (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
I løpet av perioden	111 311	-47 762
Urealisert per 31.12	237 638	126 327

« NOTE 2 Finansiell markedsrisiko

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Norge	35 046	46 319
Europa	2 285	3 058
Asia (eksl. Japan)	61 937	74 496
Oceania	4 281	16 297
Andre	10 876	8 889
Sum salgsinntekter	114 425	149 059

« NOTE 3 Salgsinntekter

Posten "andre driftsinntekter" består i hovedsak av husleieinntekter og salg av tjenester til datterselskaper, samt resultat effekt av at morselskapet fungerer som faktoringsselskap i konsernet, hvor fordringer som de norske produksjonsselskapene har på utenlandske salgsselskaper blir overdratt til morselskapet, som overtar valutarisikoen på disse.

Tidligere avd. Contract i Ekornes ASA er i 2012 overført til Ekornes Contract AS. Nedgangen i omsetning har sin bakgrunn i denne endringen.

NOTER

>> NOTE 4

Sammenslåtte poster

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Finansielle inntekter og kostnader		
Utbytte fra datterselskaper	86 067	72 958
Mottatt konsernbidrag	262 500	212 000
Sum utbytte og konsernbidrag	348 567	284 958
Renteinntekter fra konsernselskap	3 210	4 006
Andre finansinntekter	527	2 961
Sum finansinntekter	3 737	6 967
Netto agio/disago	14 403	81 003
Andre rentekostnader	-2 626	-1 991
Andre finanskostnader	-1 399	-746
Sum finanskostnader	-4 025	-2 737
Netto finansposter	362 682	370 191

I morselskapets regnskap blir utbytter fra datterselskaper inntektsført i det år det er opptjent av datterselskapet, dersom det er avklart at utbyttet blir betalt fra datterselskap til morselskap. Agio/disagio i morselskapet består hovedsakelig av netto differanse mellom den kursen som er pålydende de respektive terminkontrakter og markedskurs på forfall/innløsningstidspunktet, ca. NOK 50 mill.

Herfra går netto balansejustering på ca. NOK 40 mill. for 2012.

>> NOTE 5

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser og pensjoner

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Lønn	54 276	55 979
Arbeidsgiveravgift	7 555	7 789
Pensjonskostnad	2 141	-1 043
Andre personalkostnader	1 693	2 726
Sum	65 665	65 451
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt	63	68

>> NOTE 6

Forpliktelser overfor ansatte

Pensjonsforpliktelser/-kostnader

Det er etablert en kollektiv innskuddsbasert pensjonsordning for ansatte i selskapet. Selskapet har også pensjoner som dekkes over drift, samt AFP. Pensjoner som dekkes over drift og gammel AFP-ordning behandles regnskapsmessig som ytelsesbaserte pensjonsordninger. Ny AFP-ordning er regnskapsmessig behandlet som en innskuddsbasert ordning.

Selskapet har valgt å behandle pensjonskostnader og -forpliktelser etter IAS 19, og som det er adgang til etter IAS 19.93A blir alle aktuarielle gevinster og tap ført direkte mot egenkapitalen. Virkningen av dette fremgår av egenkapitalnoten.

Pensjonskostnad (Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Utbetalte pensjoner (Innskuddsplan)	2 090	1 899
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	51	260
Resultatført planendring	0	-3 245
Sum	2 141	-1 086

« NOTE 6
**Forpliktelser
overfor ansatte (forts.)**

Avstemming av pensjonsordningens finansielle status mot beløp i balansen (Tall i NOK 1 000)	31.12.2012	31.12.2011
Opptjente pensjonsforpliktelser	1 125	1 310
Periodisert arbeidsgiveravgift	158	185
Netto pensjonsforpliktelser	1 283	1 495
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	3.9 %	3.3 %
Forventet lønnsregulering	3.5 %	4.0 %
Forventet pensjonsøkning	3.25 %	3.00 %
Forventet G-regulering	3.25 %	3.75 %

Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter "Lov om obligatorisk tjenestepensjon", og har pensjonsordning som oppfyller kravene etter loven.

Orientering om styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte

Hovedelementet i den lederlønnspolitikken som er etablert ved Ekornes ASA, og datterselskaper, er at ledere skal tilbys konkurransedyktige vilkår, basert på lønnsnivået for tilsvarende stillinger i de land stillingen er plassert. Selskapet har etablert ordninger der årlig bonus knyttet til resultatoppnåelse er en betydelig del av den årlige kompensasjon for ledere av resultatenheter. Justeringer av lønn og kompensasjon for alle på konsernledelsenivå følger i hovedsak pris og lønnsutviklingen i de land stillingen er plassert. Avlønningen av ledende ansatte i 2012 har vært i overensstemmelse med erklæringen som ble framlagt for generalforsamlingen i 2012. Ny erklæring vil bli framlagt for generalforsamlingen i 2013.

Bonusbasert avlønning

Ansatt bonus:

De ansatte i konsernet har en bonusavtale der de tjener opp bonus basert på konsernets inntjening. Bonusen beregnes som en prosent av den ansattes månedslønn. Virkelig verdi av opptjent bonus føres som kostnad i resultatregnskapet og avsettes som en forpliktelse i balansen.

Særskilte avtaler

Det er inngått individuelle bonusavtaler med 9 personer i konsernledelsen for 2012. Bonusordningen til adm. dir. er avhengig av konsernets totalrentabilitet. Maksimal bonus for adm. dir. utgjør 0,087 prosent av konsernets resultat før skatt ved en oppnådd totalkapitalrentabilitet på 33 prosent eller høyere.

I forbindelse med lederskifte i Ekornes har selskapet behov for midlertidig å besette stillingen som adm. dir. inntil permanent tiltredelse av ny adm. dir. i selskapet kan skje. Tidligere adm. dir. Nils-Fredrik Drabløs er konstituert i stillingen f.o.m. 03.12.12 og inntil videre.

Selskapet har inngått følgende avtale med styreleder Olav Kjell Holtan (OKH):

- Ordinært fast styrehonorar iht. generalforsamlingens vedtak utbetales som personlig lønn.
- For øvrig godtgjøres styrets leder for hver møtedag iht. generalforsamlingens vedtak. Godtgjørelsen utbetales som personlig lønn.
- For tidsrommet 28.11.12 – 28.02.13 ble det inngått en engasjementsavtale i forbindelse med endring av adm. dir. i Ekornes ASA.

NOTER

>> NOTE 6

Forpliktelser overfor ansatte (forts.)

Godtgjørelse til konsernledelsen utbetalt i 2012					
(Tall i NOK)	Nils-Fredrik Drabløs	Øyvind Tørle	Arve Ekornes	Runar Haugen	Geir Ståle Tenfjord
Lønn 2012	4 069 529	2 939 061	1 480 023	2 239 371	293 295
Bonus 2011, utbetalt i 2012	225 700	225 700	225 700	225 700	225 700
Pensjonsutgifter	22 182	44 364	44 364	44 364	11 091
Annen godtgjørelse	9 418	45 464	48 711	56 032	3 153
Sum	4 326 829	3 254 589	1 798 798	2 565 467	533 239

Av lønn til Nils-Fredrik Drabløs utgjør NOK 2 792 700 oppgjør av avtalt driftspensjon som skulle utbetales etter fylte 67 år.

Øyvind Tørle og Geir Ståle Tennfjord har sluttet i selskapet.

Godtgjørelse til konsernledelsen utbetalt i 2012					
(Tall i NOK)	Geir Balsnes	Svein Lunde	Robert Svendsen	Ola Arne Ramstad	Jon-Erlend Alstad
Lønn 2012	1 078 243	2 085 780	2 616 121	1 668 828	1 299 000
Bonus 2011, utbetalt i 2012	-	220 195	225 700	225 700	-
Pensjonsutgifter	44 364		44 364	44 364	33 273
Annen godtgjørelse	28 688	20 600	82 589	43 715	11 708
Sum	1 151 295	2 326 575	2 968 774	1 982 607	1 343 981

Godtgjørelse til styremedlemmene utbetalt i 2012								
(Tall i NOK)	Olav-Kjell Holtan	Kjersti Kleven	Stian Ekornes	Bjørn Gulden	Nora F. Larssen	Gry Hege Sølsnes	Arnstein Johannessen	Tone Helen Hanken
Lønn 2012							388 086	327 734
Bonus 2011, utbetalt i 2012							15 000	12 398
Pensjonsutgifter							12 840	10 236
Styrehonorar	785 000	345 000	384 000	0	354 000	216 000	180 000	180 000
Annen godtgjørelse							1 496	1 496
Sum	785 000	345 000	384 000	0	354 000	216 000	597 422	531 864

Godtgjørelse til styremedlemmene utbetalt i 2012								
(Tall i NOK)	Atle Berntzen	Hans Harald Hageberg	Ove Skåre	Else Marie Rønning	Ragnhild Apelseth	Wenche Elvegård	Ronny Nipen	Ove Fagerheim
Lønn 2012	474 900	576 764	414 342	540 541	354 727	417 140	277 877	388 619
Bonus 2011, utbetalt i 2012	15 340	20 232	15 883	20 943	12 985	16 400	21 246	13 974
Pensjonsutgifter	13 392	21 288	14 040	21 528	11 580	14 232	9 900	11 712
Styrehonorar	120 000				60 000	30 000		
Annen godtgjørelse	1 496	2 496	1 496	6 600	1 496	5 364	3 623	1 496
Sum	625 128	620 780	445 761	589 612	440 788	483 136	312 646	415 801

Godtgjørelse til revisor (Tall i NOK 1 000)		
	2012	2011
Revisjonshonorar	1 546	1 467
Andre attestasjonstjenester		
Skatterådgivning	51	36
Sum	1 597	1 502

(Tall i NOK 1 000)	Software	Tomter og bygninger	Driftsløsøre inventar o.l.	Sum
Anskaffelseskost 01.01	124 263	1 053 903	32 555	1 210 720
+ tilgang	22 043	14 227	3 288	39 558
- avgang til anskaffelseskost	607	28 425	521	29 553
Anskaffelseskost 31.12	145 699	1 039 705	35 321	1 220 725
Akk. ordinære avskrivninger 01.01	107 864	422 189	16 369	546 421
+ årets ordinære avskrivninger	18 538	37 197	4 989	60 723
- akk. ord. avskr. solgte driftsm.	607	20 062	165	20 834
Akk. ord. avskr. 31.12	125 794	439 324	21 193	586 310
Bokført verdi 31.12	19 905	600 382	14 129	634 415

« NOTE 7 Varige driftsmidler

Alle kostnader knyttet til videreutvikling, oppbygging og vedlikehold av produkter, produktrettigheter og varemerker kostnadsføres løpende.

« NOTE 8 Immaterielle eiendeler

Aksjer i datterselskap Ekornes ASA (Tall i NOK 1 000)	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemme- andel	Bokført verdi
Eid direkte				
J.E. Ekornes AS	Ikorntnes	100 %	100 %	6 000
Ekornes Fetsund AS	Fetsund	100 %	100 %	8 000
Ekornes Skandinavia AS	Ikorntnes	100 %	100 %	1 242
Ekornes Contract AS	Sykkylven	100 %	100 %	9 192
J.E. Ekornes ApS, Danmark	Odense	100 %	100 %	204
Ekornes K.K, Japan	Tokyo	100 %	100 %	2 680
OY Ekornes AB, Finland	Helsinki	100 %	100 %	69
Ekornes Inc., USA	Somerset, NJ	100 %	100 %	3 000
Ekornes Ltd., England	London	100 %	100 %	225
Ekornes Möbelvertriebs GmbH, Tyskland	Hamburg	100 %	100 %	415
Ekornes S.A.R.L, Frankrike	Pau	100 %	100 %	550
Ekornes Iberica SL, Spania	Barcelona	100 %	100 %	79
Ekornes Asia Ltd., Singapore	Singapore	100 %	100 %	1 875
Ekornes Latin America Ltda, Brazil	São Paulo	100 %	100 %	3 000
Ekornes Pty Ltd, Australia	Sydney	100 %	100 %	113
Sum direkte				36 644
Eid indirekte				
J.E. Ekornes USA, Inc.	Morganton, NC	100 %	100 %	3 007
Stay ApS, Danmark	København	100 %	100 %	130
Sum indirekte				3 137
Totalt				39 781

« NOTE 9 Datterselskaper

NOTER

» NOTE 10

Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

Aksjer i andre selskap (Tall i NOK 1 000)	Eierandel	Ansk. kost	Bokført verdi
Anleggsmidler			
Sykkylvsbrua AS	37.5 %	8 790	8 141
Andre aksjer		1 012	1 012
Andre langsiktige fordringer og plasseringer		569	569
Sum		10 371	9 722

Sykkylvsbrua AS er ikke behandlet som et tilknyttet selskap da Ekornes ASA ikke har slik innflytelse som kreves for å behandle et selskap som tilknyttet selskap.

» NOTE 11

Fordringer med forfall senere enn ett år

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Lån til foretak innen konsernet	153 634	176 824
Sum	153 634	176 824

» NOTE 12

Lån, pantstillelser og garantier

Selskapet har ingen rentebærende gjeld per 31.12.2012 (2011: 0). Ekornes har per 31.12.12 ubenyttede trekkrettigheter hos sine banker. Tomter og bygninger er stilt som sikkerhet.

» NOTE 13

Mellomværende med andre konsernselskaper

Alt mellomværende med konsernselskaper er vist på egne linjer i balansen.

Transaksjoner med datterselskap (Tall i NOK 1 000)	
Varesalg	34 890
Varekjøp	93 748
Salg av tjenester	88 106
Mottatt konsernbidrag og utbytte	348 567
Avgitt konsernbidrag og utbytte	0
Provisjonskostnader	21 944
Renteinntekter	3 210
Husleieinntekter	56 554

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Betalbar skatt på årets resultat:		
Ordinært resultat før skattekostnad	302 197	338 458
Permanente forskjeller	-77 186	-69 513
Endringer midlertidige forskjeller	33 347	1 272
Grunnlag betalbar skatt	258 358	270 217
Betalbar skatt på årets resultat	72 340	75 661
Skattekostnad		
Betalbar skatt på årets resultat	72 340	75 661
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	-2 874	
Brutto endring utsatt skatt	-6 537	-356
Kildeskatt	556	
Utsatt skatt på inntekter/kostnader ført mot EK	33	
Skattkostnad ordinært resultat	63 518	75 304
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	72 340	75 661
Herav betalt i inntektsåret	-344	-324
Skatt på konsernbidrag		-2 408
Betalbar skatt i balansen	71 996	72 928
Midlertidige forskjeller knyttet til:	31.12.2012	31.12.2011
Anleggsmidler	3 252	20 104
Omløpsmidler	-4 203	-2 495
Gjeld	-16 283	-1 495
Sum midlertidige forskjeller	-17 234	16 113
Forskjeller som ikke utlignes	10 000	
Grunnlag for utsatt skatt	-7 234	16 113
Utsatt skatt/Utsatt skattefordel	-2 026	4 512

« NOTE 14
Skatter og midlertidige forskjeller

NOTER

» NOTE 15 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen innskutt EK	Overkurs- fond	Annen EK	Sum
Egenkapital per 01.01.2011	36 827	1 983	386 321	758 460	1 183 591
Årsresultat				263 153	263 153
Aktuarmessig tap ytelsesbasert pensjon				-3	-3
Avsatt utbytte				-276 201	-276 201
Egenkapital per 01.01.2012	36 827	1 983	386 321	745 409	1 170 540
Årsresultat				238 679	238 679
Aktuarmessig tap ytelsesbasert pensjon				-117	-117
Endring utsatt skatt pensjon				33	33
Avsatt utbytte				-202 547	-202 547
Egenkapital 31.12.2012	36 827	1 983	386 321	781 456	1 206 587

» NOTE 16 Kontanter og kontantekvivalenter per 31.12

Selskapet har følgende likviditetsbeholdning og trekkrettigheter:

(Tall i NOK 1 000)	2012	2011
Kontanter og bankinnskudd	188 102	167 409
Ubenyttet del av trekkrettigheter	315 000	315 000
Sum	503 102	482 409

I kontantstrømoppstillingen er bare kontanter og bankinnskudd medtatt som kontanter og kontantekvivalenter. Av selskapets bankinnskudd er TNOK 2 889 (2011: TNOK 2 489) bundet til betaling av skattetrekk. Morselskapet har inngått avtaler med sine hovedbankforbindelser om trekkfasiliteter med mulighet til å trekke inntil et samlet beløp på NOK 315 mill. iht. nærmere gitte betingelser. Rammene er i sin helhet ubenyttet per 31.12.2012.

» NOTE 17 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapital i Ekornes ASA består bare av A-aksjer.

I 2012 (2011) ble det totalt omsatt 5 726 000 aksjer (3 744 000) i Ekornes ASA på Oslo Børs.

	2012
Totalt antall aksjer i Ekornes ASA, 31.12.2012	36 826 753
Pålydende	NOK 1,-
Bokført verdi, 31.12.2012	36 826 753
Antall aksjonærer per 31.12.2012	2 421
Norske	2 244
Utenlandske	177

Antall aksjer eid av ledelse og styremedlemmer per 31.12.12	Verv	Antall aksjer
Stian Ekornes	Styremedlem	75 358
Tone H. Hanken	Styremedlem	1 084
Arnstein Johannessen	Styremedlem	1 312
Hans Harald Hageberg	Varamedlem styret	394
Ove Skåre	Varamedlem styret	3
Nils-Fredrik Drabløs	Adm. direktør	400
Ola Arne Ramstad	Produksjonsdirektør møbler	525
Runar Haugen	Marketingdirektør	300

« NOTE 17
Aksjekapital og aksjonærinformasjon
forts.

Selskapets 20 største aksjonærer per 31.12.2012

Aksjonærer	Land	Beholdning	Andel
Nordstjernan AB	SWE	5 689 448	15.45
Folketrygdfondet, JP Morgan Chase Bank	NOR	4 045 237	10.98
JPMorgan Chase Bank Nordea, Treaty Acc.	GBR	1 990 864	5.41
State Street Bank, A/C Client Omnibus D	USA	1 744 485	4.74
Pareto Aksje Norge Verdipapirfond	NOR	1 676 291	4.55
JPMorgan Chase Bank, Special Treaty Lending	GBR	1 517 574	4.12
Odin Norge	NOR	1 432 808	3.89
Berit Vigdis Ekornes Unhjem	NOR	1 070 331	2.91
Gunnhild Ekornes Mertens	NOR	1 050 050	2.85
Orkla ASA	NOR	884 500	2.40
Pareto Aktiv Verdipapirfond	NOR	712 665	1.94
JPMCB RE SHB Finnish Handelsbanken Nordic	FIN	700 000	1.90
Skandinaviska Enskilda, A/C Clients Account	SWE	639 275	1.74
Skandinaviske Enskilda, A/C Finnish Resident	FIN	619 500	1.68
State Street Bank, A/C Client Omnibus F	USA	584 631	1.44
Torill Anne Ekornes	NOR	523 897	1.42
Citibank N.A. London B S/A	KWT	489 300	1.33
Handelsbanken Helsinki, Clients Account 3	FIN	464 750	1.26
MP Pensjon PK	NOR	440 777	1.20
Lazard Freres Banque	FRA	420 000	1.14
		26 696 383	72.35

Øyvind Tørleu gikk av som adm. dir. i desember 2012. Tidligere adm. dir. Nils-Fredrik Drabløs er tilsatt midlertidig i stillingen inntil at selskapet har fått tilsatt ny.

Området Kontrakt ble i 2012 samordnet med felles administrasjon og ledelse i Ekornes Contract AS. Hovedsatsingen er mot hotellmarkedet i Norden, samt skip-/offshoremarkedet og kontormøbler. Selskapet har hovedkontor i Sykkylven.

« NOTE 18
Organisasjonsendringer

ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for Ekornes ASA, konsern og morselskap, for kalenderåret 2012 og per 31. desember 2012 (årsrapport 2012). Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRS'er og tilhørende fortolkningsuttalelser, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven og som skal anvendes per 31.12.2012. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god norsk regnskapsskikk per 31.12.2012. Årsberetningen for konsern og morselskap er i samsvar med regnskapslovens krav og Norsk regnskapsstandard nr. 16 per 31.12.2012.

Etter vår beste overbevisning:

- er årsregnskapet 2012 for konsernet og morselskapet utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder
- gir opplysningene i regnskapet et rettvise bilde av konsernets og morselskapets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2012
- gir årsberetningen for konsernet og morselskapet en rettvise oversikt over:
 - utviklingen, resultatet og stillingen til konsernet og morselskapet
 - de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer konsernet og selskapet står overfor

>> Styret i Ekornes ASA

Ikornnes, 31. desember 2012/21. mars 2013

Olav Kjell Holtan
Styreleder

Kjersti Kleven
Nestleder

Nora Förisdal Larssen

Bjørn Gulden

Arnstein Johannessen

Stian Ekornes

Atle Berntzen

Tone Helen Hanken

Nils-Fredrik Drabløs
Adm. direktør





KPMG AS
Langelandsvegen 1
N-6010 Ålesund

Telephone +47 04063
Fax +47 70 10 31 30
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Ekornes ASA

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Ekornes ASA, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2012, resultatregnskap og oppstilling over totalresultat, oppstilling over endringer i egenkapitalen og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettvise bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er morselskapets årsregnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av den finansielle stillingen til Ekornes ASA per 31. desember 2012 og av

selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Ekornes ASA per 31. desember 2012 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og redegjørelsen om eierstyring og selskapsledelse om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Ålesund, 22. mars 2013

KPMG AS



Rune I. Grøvdal

Statsautorisert revisor

HISTORIE



1930-tallet

1934

Produksjonen ved J.E. Ekornes Fjærfabrikk startet i 1934, med tre ansatte og maskiner fra Tyskland. Møbelindustrien på Sunnmøre var nettopp kommet i gang, og det var her grunnleggeren Jens E. Ekornes fant sine første kunder.

1937

De første Svane®-madrassene kommer på markedet. De ble lansert i tre versjoner: Eva, Ideal og Rekord.

1948

Swingbed var i en periode en av Norges mest solgte senger. Den oppsiktsvekkende sofa-sengen ble lansert dette året.

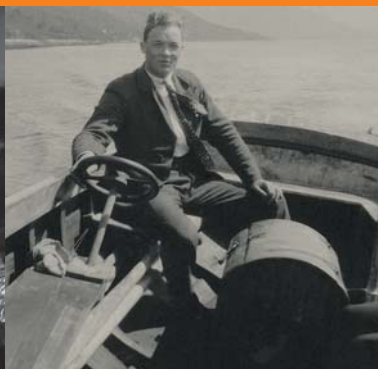
Jens E. Ekornes leverer madrass-fjærer til kunder i distriktet.

1955

Madrassproduksjonen blir utvidet.

1959

J.E. Ekornes Fabrikker AS startet produksjon av skumplast. Dette inngår som en meget viktig del i produksjonen av Ekornes' egne madrasser og møbler, men skumplast blir også produsert for salg til andre møbelprodusenter.



1940-tallet

1963

Combina-serien ble lansert i det tyske markedet, noe som gjorde selskapet oppmerksom på potensialet i det tyske markedet. Combina-serien, som ble utviklet tre år tidligere, ble en betydelig suksess.

1966

Som den første møbelprodusenten i Norge, distribuerer Ekornes informasjon om sine produkter til hver husstand over hele landet. Denne informasjonen kalles "Svaneinformasjonen". Suksessen ble fulgt opp med årlig direkte utsendelse av en katalog fra Ekornes i mange år fremover.

1971

De første Stressless®-stolene lanseres i det norske markedet.

1972

Ekornes fordoblet sin produksjon gjennom dette tiåret p.g.a samarbeid og overtagelse av andre møbelfabrikker.

1975

Ekornes-gruppen passerte NOK 100 mill. i omsetning.



1950-tallet

1980

Stressless®-serien passerte NOK 100 mill. i omsetning.

Stressless® blir lansert med understell av tre.

1983

Eksporpen passerte NOK 100 mill., og Stressless® nr. 500.000 ble produsert. Forholdene lå nå til rette for å etablere salgsselskapet Ekornes Ltd. i England. Bedriftens fremgang på eksportmarkedet vakte oppsikt, og Ekornes ble tildelt Eksportprisen for 1983.

1991

Plus™-systemet er utviklet, patentert og introdusert på Stressless®-stolene.

1993

DuoSystem® er introdusert. Forbrukeren kan velge mellom en fastere eller mykere madrass ved å vende DuoSystem®-madrassen. En unik produktfordel for Svane®-madrassen.

1995

Ekornes ble notert på Oslo Børs. Safe™ blir introdusert. Safe™ gir Stressless® og Ekornes® Collection sofa nye produktfordeler.



1960-tallet

2000

Bygging av Ekornes' nye Stressless®-fabrikk begynner. Fabrikken vil gi økt kapasitet for videre vekst.

2001

Ekornes introduserer et bredere produktspekter i de internasjonale markedene. Det er nå 1 500 Ekornes® studio på verdensbasis og Stressless® passerer 1 000 sitteenheter per dag. Ekornes åpner nye utstillingslokaler i Ålesund, Ekornes Bua.

2002

Ny Stressless®-logo blir introdusert.

2003

Omsetningen passerte NOK 2.000 mill.

2004

Svane® Zenit med IntelliGel® lanseres.

Offisiell åpning av den nye Stressless®-fabrikken i Sykkylven 25. mai 2004. Fagpressen kåret Ekornes til årets industribedrift. Merkevaremålinger viser at 36 mill. personer i Europa og USA kjenner merket Stressless®.



1970-tallet

2005

Ekornes blir omtalt i Stortingsmelding nr. 25 om regionspolitikken. Ekornes fremheves som en bedrift som har vist at norsk kompetanse, teknologi og design er en eksportvare.

2006

Ekornes etablerer seg med representasjon i Singapore og Shanghai, og åpner kontor i São Paulo, Brasil. Svane®-madrassene fra Ekornes blir miljøgodkjent som de første norske madrassene til forbrukermarkedet, og nye Stressless® Jazz vises for første gang frem i november.

2007

Øyvind Tørle ble tilsatt som viseadministrerende direktør i juni 2007. Han kom fra stillingen som adm. direktør i Pan Fish Norge.

Ved avdelingen på Tynes i Sykkylven starter utvidelsen av anlegget med til sammen 6 100m² nybygg.

Ny dypvannskai ved hovedanlegget på Ikorntas tas i bruk. Kaifronten er på 81 meter, har cirka 2 000 m² kaiflate og plass til om lag 80 containere.



1980-tallet

2008

Ekornes selger varemerkerettighetene til Sacco®. Kjøperen er et nyetablert selskap, Sacco of Norway AS.

Stressless® Jazz fikk "Merket for god design" i mars. "Merket for god design" tildeles norske bedrifter som har samarbeidet med designere om å utvikle innovative og gode produkter.

Det oppgraderte og utvidede fabrikanlegget på Tynes i Sykkylven starter produksjon. Laminerings- og lakkeringsfabrikken har et samlet produksjonsareal på 9 400 m².

I mai 2008 avtaler Ekornes å kjøpe samtlige aksjer i Stay AS. Oppkjøpet er et ledd i satsingen på kontraktmarkedet for møbler og madrasser i Skandinavia.

I juni utgir Ekornes et miljødokument som skal gjøre det lettere for forbrukere, presse, forhandlere og andre å få innsikt i selskapets miljøpolitikk.

Tidligere adm. dir., styremedlem og konsernsjef Jens Petter Ekornes, gikk bort natt til 22. juni 2008, etter en lang tids sykdom.



1990-tallet

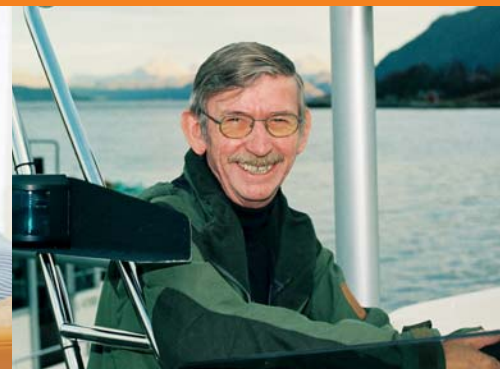
Verdens finanskriser gjør seg merkbar i fjerde kvartal 2008 i form av redusert ordreinnngang. I midten av desember går Ekornes over til fire-dagers uke ved de seks fabrikkene på Nordvestlandet. Ordningen er basert på en frivillig avtale med de ansattes tillitsvalgte.

2009

8. januar besluttet Ekornes å legge ned sofafabrikken på Stranda. Produksjonen av fast-rygg sofa blir overført til Hareid. Fabrikken på Stranda har 67 årsverk. Dette betyr en kapasitetsnedbygging på 25 prosent av sofaproduksjonen. Samtidig vedtas det betydelige endringer også ved de andre fabrikkene.

Ekornes-konsernet feirer 75 år. Jubileet ble markert med en friluftskonsert i Sykkylven, og jubileumsboken "Fra springfjær til Stressless" av historikeren Eldar Høidal.

1. juli skjedde et planlagt lederskifte i Ekornes, da Nils-Fredrik Drabløs overlot roret til Øyvind Tørle. Nils-Fredrik Drabløs hadde selv bedt om avlastning i sin rolle. Øyvind Tørle har vært ansatt som viseadministrerende direktør siden juni 2007.



2000-tallet

Det er besluttet å investere NOK 70 mill. kroner i nytt lakkverksted og ekspedisjonsbygg ved hovedfabrikken på Ikorntas.

Ekornes har fått dispensasjon fra byggeforbudet langs Storfjorden.

Ekornes ønsker å drive sin virksomhet med et uttrykt samfunnsansvar, og har sluttet seg til FN's Global Compact. Så langt har over 5 000 bedrifter i 130 land gjort det samme.

På høstmessen i Ålesund lanserte Ekornes sitt nye system før økt sittekomfort, ErgoAdapt™. Sofasystemet kommer i to modeller, Stressless® E200 og Stressless® E300.

Ekornes oppretter selskapet Ekornes Australia Pty., og overtar selv importansvaret etter den tidligere importøren Scansin. Overtakelsen skjer med virkning fra 01.09 2009.

Forts. neste side

HISTORIE



2010

2010

Fusjon av J.E. Ekornes AS og Ekornes Møbler AS.

Ekornes går til topps i en møbelundersøkelse blant norske møbelforhandlere, utført av Sentor-Gruppen AS.

Olav Kjell Holtan kåres til Årets Styreleder i Norge for 2010.

Ekornes markerer seg i Kina med egen stand på utstillingen Nordic Lighthouse i Shanghai.

På utstillingen deltar norske, svenske, islandske og finske aktører som ønsker å profilere seg i det kinesiske markedet. Nordic Lighthouse var åpent for publikum i perioden 27. april til 31. oktober.

Ekornes ble dobbelt prisvinner da det britiske interiørmagasinet Interiors Monthly delte ut årets bransjepriser. Ekornes fikk prisen "Best Overseas Furniture Manufacturer" og prisen "Best Marketing Support". Ekornes er den første som vinner to priser i denne kåringen.

For tredje gang mottok Ekornes Stockman-prisen, som er Finansanalytikerforeningens pris for beste rapportering i finans-



2011

markedet. Ekornes gikk av med seieren i klassen for mindre og mellomstore selskaper.

Over 90 prosent av den norske befolkningen kjenner til merkene Svane® og Stressless®. De tre merkene Ekornes®, Stressless® og Svane® er mest kjent blant alle møbelprodusenter i en forsk markedsundersøkelse analysebyrået Synovate gjennomførte for Ekornes.

2011

Stressless® 40 år

I 2011 er det 40 år siden et av verdens mest kjente varemerker for møbler så dagens lys. Siden introduksjonen i 1971 er det solgt over 6,5 millioner Stressless® sitteplasser, og Stressless® er registrert som varemerke i over 60 land. Totalt er der ca. 2 500 forhandlere av Stressless® i verden. Dette året får Ekornes et rekordstort antall forhandlere på besøk, over 900 personer.

Produksjon

Nytt vannbasert beis- og lakk-anlegg tas i bruk ved J.E. Ekornes AS på Ikorntnes.

I mars tok Ekornes i bruk verdens første robot som syr elastiske



2011

materialer. Etter flere års forskning har norsk møbelproduksjon nådd en teknologisk milepæl. Ved landets største sømavdeling ved J.E. Ekornes AS på Ikorntnes syr roboten trekk til sokler til Stressless® Jazz og Blues.

Ekornes ASA kjøper fabrikk-anlegget på Hareid, som hittil har vært leid siden Ekornes overtok anlegget i 1996.

J.E. Ekornes AS etablerte høsten 2011 en sofafabrikk i USA, J.E. Ekornes USA, Inc, beliggende i Morganton, Nord-Carolina, med 13 tilsatte i oppstarten.

På slutten av året signerer J.E. Ekornes AS IA-avtale med NAV arbeidslivssenter i Møre og Romsdal. I første omgang er det avdelingene i Hareid, Sykkylven og Grodås som blir inkludert i avtalen.

WEB

Ekornes fornyer sine websider, og har totalt ca. 3 millioner unike besøkende i 2011. Ekornes lanserer også to applikasjoner for iPad: "Investor Relations" og "The Comfort Collection".



2011

UTMERKELSER

Det britiske interiørmagasinet Interiors Monthly deler ut bransjepriser, og for tredje år på rad får Ekornes UK prisen for "Best Marketing Support".

Ekornes blir best i en norsk møbelundersøkelse som er utført av Sentor-Gruppen AS. Totalt er 117 butikksjefer i kjedetilknyttede møbelbutikker intervjuet i undersøkelsen. Det er andre år på rad at Ekornes topper undersøkelsen.

Japan mottar Ekornes gullmedalje for sine hjemmekinomøbler i Visual Grand Prix 2011. VGP er en høyt anerkjent pris i Japan, og gis til audiovisuelle produkter som utmerker seg i sin produktkategori.

Ekornes Asia er ett av rundt 50 utvalgte selskaper i 2011-utgaven av Hong Kong's Most Valuable Companies. I sin omtale har redaksjonen gitt Ekornes utmerkelsen "Wellness Champion".



2012

**2012
SVANE® 75 ÅR**

I 2012 er det 75 år siden de første Svane®-madrassene ble markedsført. Svane® var norsk møbelproduksjons første varemerke i Norge.

Opplæringsansvarlig Karin Håvik Eide har, på spørsmål fra Opplæringskontoret for Møbel- tre- og mekanisk industri i Sykkylven, laget en oversikt av antall yrker i Ekornes. Oversikten viser at det i Ekornes finnes over 80 forskjellige yrker.

Madrassfabrikken på Fetsund feirer 50-års jubileum.

Thomas H. Bauer (f. i Østerrike) ble tilsatt i stillingen som adm. direktør for Ekornes Möbelvertriebs GmbH, Sentral-Europa, den 1. januar. Bauer kommer fra stilling i Unilever.

Jon-Erlend Alstad ble tilsatt som adm. direktør i Ekornes Fetsund AS fra 1. april. Alstad er født i Storslett i Nord-Troms, og kommer fra stillingen som salgs- og marketingansvarlig i selskapet Scandinavian Business Seating.



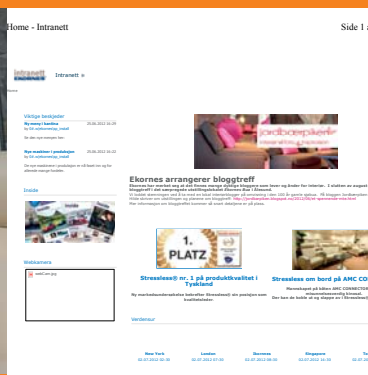
2012

Geir Balsnes ble tilsatt 15. mars i stillingen som IKT-direktør i Ekornes. Han overtok stillingen etter Geir Ståle Tenfjord. Balsnes er født i Ålesund og kommer fra stilling som Vice President og Executive Partner i analyseselskapet Gartner Group.

Ved kontoret i London tilsettes Lee Bagnall i stilling som direktør for Ekornes UK og Irland. Han kommer fra stillinger i B&O og Bensons for Beds.

Ekornes sitt nye Intranett ble lansert i august. Tanken med Intranett er at all informasjon om pågående prosjekter skal bli lettere tilgjengelig for de ansatte. Planen er at dette skal kobles opp mot informasjonsskjermene på fabrikkene både i Sykkylven og Fetsund.

Under den årlige møbelmessen i oktober ble det lansert et nytt internasjonalt kommunikasjonskonsept for Stressless® i Ekornes. Dette skal bidra til å styrke Stressless® sin posisjon som det beste komfortproduktet, blant annet gjennom ny TV-reklame.



2012

Styreleder Olav Kjell Holtan sender følgende Børsmelding 3. desember: «Øyvind Tørlen og styret i Ekornes ASA har i fellesskap besluttet at han med virkning fra i dag, mandag 3. desember, fratrer sin stilling som adm. direktør for selskapet. Bakgrunnen for dette er ulikt syn på strategien for konsernet fremover. Nils-Fredrik Drabløs (tidligere adm. dir.) er konstituert som adm. direktør fra i dag og frem til ny leder er ansatt. Arbeidet med å finne ny leder starter omgående.»

Årets julegavemidler, som fra 2009 har blitt tildelt veldedige formål, ble for 2012 tildelt Frivilligsentralene i Sykkylven, Hareid og Grodås. Ekornes Fetsund AS valgte å gi sine midler til Skolestua dagsenter, Fetsund. Til sammen ble det fordelt kr 525.000,-.



2012



*Ekornes skal være en av Europas ledende møbelprodusenter
og være kjent for å levere kvalitet i alle ledd*

EKORNES®

EKORNES ASA,
Industrivegen 1, N-6222 Ikorntnes, Norway
E-mail: office@ekornes.no, www.ekornes.com
Tel. +47 70 25 52 00, Fax +47 70 25 53 00
Foretaksregisteret NO 964 976 430 MVA